



# FORMULACIÓN ESTRATÉGICA



# 1. INTRODUCCIÓN

El **Plan de Acción de la Agenda Urbana de Vinaròs** expone una serie de proyectos de ciudad que han sido ordenados según la estructura y el marco estratégico de la Agenda Urbana Española. A lo largo de 2021 se elaboró el documento de Diagnóstico de acuerdo con tres **Grupos de Trabajo** internos del Ayuntamiento con representación técnica de los servicios municipales:

- **Diagnóstico: Vinaròs Sostenible (Grupo de Trabajo 1).**
- **Diagnóstico: Vinaròs Inclusiva (Grupo de Trabajo 2).**
- **Diagnóstico: Vinaròs Inteligente (Grupo de Trabajo 3).**

Continuando el proceso de elaboración de la Agenda Urbana de Vinaròs, y cómo continuación del análisis reflejado en el documento de **Diagnóstico**, estos tres Grupos continuaron su trabajo definiendo una propuesta de **Formulación Estratégica**, la cual expone los principales retos detectados para el municipio, emanados del **Diagnóstico**, y en relación con los 10 Objetivos Estratégicos de la Agenda Urbana.

Por otro lado, y fruto del trabajo participativo interno con el equipo técnico del Ayuntamiento, los **Grupos de Trabajo** identificaron un **amplio conjunto de acciones, proyectos, planes y/o estrategias según los 10 Objetivos Estratégicos de la Agenda Urbana**, a partir de la cual se definió una primera relación de **proyectos estratégicos** candidatos a formar parte del Plan de Acción Local.

A mediados de 2022 se llevó a cabo un **proceso participativo** con el que se contrastaron y complementaron los trabajos previos llevados a cabo por los **Grupos de Trabajo** y se definieron los documentos definitivos de **Diagnóstico** y **Formulación Estratégica**.

Finalmente, teniendo en cuenta el resultado del proceso participativo, el equipo técnico del Ayuntamiento concretó la relación definitiva de **proyectos estratégicos** prioritarios que integran el **Plan de Acción Local**.

El **Plan de Acción de la Agenda Urbana de Vinaròs** se concibe como un documento vivo en constante evolución que irá incorporando nuevos proyectos y definiendo en detalle otros tantos según el modelo de fichas propuesto.

1		ORDENAR EL TERRITORIO Y HACER UN USO RACIONAL DEL SUELO, CONSERVARLO Y PROTEGERLO	6		FOMENTAR LA COHESIÓN SOCIAL Y BUSCAR LA EQUIDAD
2		EVITAR LA DISPERSIÓN URBANA Y REVITALIZAR LA CIUDAD EXISTENTE	7		IMPULSAR Y FAVORECER LA ECONOMÍA URBANA
3		PREVENIR Y REDUCIR LOS IMPACTOS DEL CAMBIO CLIMÁTICO Y MEJORAR LA RESILIENCIA	8		GARANTIZAR EL ACCESO A LA VIVIENDA
4		HACER UNA GESTIÓN SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS Y FAVORECER LA ECONOMÍA CIRCULAR	9		LIDERAR Y FOMENTAR LA INNOVACIÓN DIGITAL
5		FAVORECER LA PROXIMIDAD Y LA MOVILIDAD SOSTENIBLE	10		MEJORAR LOS INSTRUMENTOS DE INTERVENCIÓN Y LA GOBERNANZA

**Grupo de Trabajo 1** – Territorio, Medio Ambiente, Movilidad y Vivienda: Ejes 1, 2, 3, 4, 5 y 8.

**Grupo de Trabajo 2** – Economía y sociedad: Ejes 6 y 7.

**Grupo de Trabajo 3** – Era digital y gobernanza: Ejes 9 y 10

## 2. RETOS DE CIUDAD

En la siguiente tabla se muestran los retos de ciudad para cada Objetivo Estratégico según la síntesis que se deriva del Diagnóstico realizado. Consecuentemente, el Plan de Acción Local contendrá una batería de proyectos estratégicos que harán frente a dichos retos.

Objetivos Estratégicos	RETOS DE CIUDAD
 <p><b>Objetivo 1: Ordenar el territorio y hacer un uso racional del suelo, conservarlo y protegerlo</b></p>	<p>Reconversión de la carretera N-340a para eliminar la barrera física establecida entre las zonas consolidadas (Zona Centro, Costa Norte y Costa Sur) y las nuevas zonas residenciales, industriales y de servicios ubicadas al oeste de la vía</p> <p>Integrar la infraestructura verde con la red de espacios comunes creando una malla verde que enlace los espacios públicos urbanos, como plazas, jardines, parques y calles principales, y los paisajes y elementos rurales de mayor valor</p> <p>Crear una red de itinerarios en el medio rural que permitan el acceso a los elementos de interés con diferentes modos de movilidad, fomentando los no motorizados y garantizando la conectividad territorial, la sostenibilidad de los ecosistemas y el disfrute del medio natural</p>
 <p><b>Objetivo 2: Evitar la dispersión urbana y revitalizar la ciudad existente</b></p>	<p>Regeneración urbana e integral del casco histórico, que procure la mejora de la accesibilidad y el embellecimiento del espacio público, con el fin de revitalizar la zona y dotarla de un mayor atractivo</p> <p>Mejorar la calidad de vida de los ciudadanos profundizando en las virtudes de la ciudad de Vinaròs como ciudad mediterránea, compacta y compleja</p> <p>Vertebrar la ciudad por medio de una red estructural de dotaciones equilibrada y capaz de articular los usos residenciales en torno a equipamientos para configurar barrios</p>
 <p><b>Objetivo 3: Prevenir y reducir los impactos del cambio climático y mejorar la resiliencia</b></p>	<p>Reducir las emisiones de CO2 (y, posiblemente, otras emisiones de gases de efecto invernadero) en su territorio en un 40 % como mínimo de aquí a 2030, en particular a través de la mejora de la eficiencia energética y un mayor uso de fuentes de energía renovables</p> <p>Articulación de medidas de mitigación y adaptación frente a las consecuencias del cambio climático en la ciudad, como es el caso del riesgo de inundaciones</p>
 <p><b>Objetivo 4: Hacer una gestión sostenible de los recursos y favorecer la economía circular</b></p>	<p>Proteger al medioambiente en general, y a los medios acuáticos receptores en particular, del deterioro que causan los entornos urbanos en la escorrentía</p> <p>Plantear un nuevo modelo de recogida para hacer frente a los objetivos de recogida selectiva exigidos, y teniendo en cuenta los rendimientos previstos en función del sistema elegido y las características de las distintas zonas del municipio</p>

 <p><b>Objetivo 5: Favorecer la proximidad y la movilidad sostenible</b></p>	<p>Reordenar el sistema viario a partir del establecimiento de supermanzanas transformando la ciudad hacia un nuevo modelo de movilidad sostenible que fomente modos activos de transporte y mejore la accesibilidad, tanto a edificios como a espacios.</p> <p>Mejorar la movilidad urbana de las zonas periféricas y, en especial, de las zonas de costa</p>
 <p><b>Objetivo 6: Fomentar la cohesión social y buscar la equidad</b></p>	<p>Luchar contra la regresión demográfica, con una población cada vez más envejecida que deriva en un colectivo más vulnerable, problemas relacionados con la soledad, la dependencia y la brecha digital.</p> <p>Impulsar un avance transformador del deporte, mejorando su comprensión sobre la situación actual y oportunidades que representan los diferentes ámbitos de desarrollo</p>
 <p><b>Objetivo 7: Impulsar y favorecer la economía urbana</b></p>	<p>Impulsar las políticas de desarrollo industrial del municipio, con el objetivo de incrementar el peso de la actividad industrial en nuestro territorio</p> <p>Apoyar la actividad económica e impulsar las sinergias entre los sectores clave de la economía local, tanto a nivel comercial, como empresarial, industrial y de servicios, abogando por el desarrollo de la tecnología y el I+D+i en sus procesos productivos</p> <p>Generar nuevas formas y espacios para el fomento de la innovación, la apuesta por el emprendimiento, la lucha contra la brecha digital, la captación de recursos externos (proyectos europeos, convocatorias de ayudas existentes, etc.)</p> <p>Consolidar Vinaròs como Destino Turístico Inteligente</p>
 <p><b>Objetivo 8: Garantizar el acceso a la vivienda</b></p>	<p>Favorecer el acceso a la vivienda mediante un amplio parque de vivienda público, además, con medidas que fomenten la rehabilitación de viviendas y edificios, así como el alquiler asequible y alternativas habitacionales</p> <p>Prestar un servicio integral que contribuya a facilitar la implementación y gestión integral de los proyectos de rehabilitación energética en el ámbito residencial incluyendo la atención a dudas y consultas y el apoyo y asesoramiento en materia de eficiencia energética</p>
 <p><b>Objetivo 9: Liderar y fomentar la innovación digital</b></p>	<p>Desarrollar el modelo de ciudad inteligente como una ciudad justa y equitativa centrada en la ciudadanía que mejora continuamente su sostenibilidad y resiliencia aprovechando el conocimiento y los recursos disponibles, especialmente las tecnologías de la información y la comunicación (TIC), para mejorar la calidad de vida, la eficiencia de los servicios urbanos, la innovación y la competitividad sin comprometer las necesidades futuras en aspectos económicos, de gobernanza, sociales y medioambientales</p>
 <p><b>Objetivo 10: Mejorar los instrumentos de intervención y la gobernanza</b></p>	<p>Promover una ciudad con los mismos derechos y oportunidades para todas las personas, donde se fomente una convivencia intercultural, plural y diversa, que tenga en cuenta los problemas de la ciudadanía y ponga la administración al servicio de las personas.</p>

