



**MEMORIA PROCESO PARTICIPATIVO  
PARA LA DEFINICIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN**



Ajuntament de  
**Vinaròs**



Financiado por  
la Unión Europea  
NextGenerationEU



Plan de  
Recuperación,  
Transformación  
y Resiliencia

*Este documento recopila los resultados de todas las acciones realizadas durante los meses de mayo y junio con un amplia base de agentes locales. Queremos agradecer la participación de todas las personas que han dedicado parte de su tiempo en facilitarnos la información necesaria para poder completar este proceso.*

## **MEMORIA PROCESO PARTICIPATIVO PARA LA DEFINICIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN.**

**Vinaròs, junio 2022.**

Asistencia técnica:



## ÍNDICE

1. Justificación y objetivos.	P. 4-6
2. Metodología.	P. 6-7
3. Cronograma y fases.	P. 8-9
4. Resultados.	P. 10-46
4.1. Agenda Urbana Escolar.	P. 10-14
4.2. Entrevistas.	P. 14-24
4.3. Taller: Escenarios de futuro.	P. 24-32
4.4. Taller: Matriz de propuestas.	P. 32-41
4.5. Encuesta a departamentos técnicos de la administración.	P. 41-45
4.6. Encuesta abierta a la ciudadanía.	P. 45-46
5. Conclusiones.	P. 46-48
6. Modelo estructura de seguimiento.	P. 48-51
7. Anexo. Análisis encuesta ciudadana.	P. 52

## 1. Justificación y objetivos.

En los últimos años encontramos que la reflexión sobre el papel de la ciudad en la generación y resolución de crisis (social, ambiental, económica..) ha tomado un papel central en la hora de definir un mundo más habitable y una sociedad más justa. El impacto de las ciudades en todo el sistema social y ambiental es innegable, solo tenemos que mirar los datos sobre el incremento de población urbana y, en concreto, en áreas metropolitanas (UN-Habitat, 2020), los problemas asociados tanto a la dispersión como la concentración de personas, el uso intensivo y extensivo del territorio para alcanzar este mundo urbano, etc, para darnos cuenta de que este es un momento tanto de crisis urbanas como de soluciones urbanas. Pero, tal vez, lo primero que deberíamos de hacer es plantear si esta mirada urbana, como concepto que diferencia dos mundos, el urbano y el rural, es realmente operativa en este momento de la historia. Hay autores (Brenner, 2013) que llevan tiempos advirtiendo que, probablemente, estas categorías, útiles en otros momentos, ahora ya no lo son tanto. Explican también que no encontramos ante un momento en el que no existe tanta diferencia analítica entre urbano y rural, que la frontera es mucho más difusa. Por ejemplo, ¿cómo afecta el teletrabajo a esta división o los polos comarcales de industria vinculada en un polígono potente cercano a poblaciones relativamente pequeñas? ¿Todo puede estar en relación como decía Louis Wirth (Wirth, 1938), solo, de la población, densidad y heterogeneidad? Claramente parece que ya no, y esto nos indica que plantear análisis para definir soluciones tiene que ser una tarea con perspectiva territorial, no pueden ser soluciones locales aisladas, planificaciones con "fronteras" que no tienen sentido, contradicciones entre aquello que hace un pueblo y el pueblo vecino. Se tiene que pensar que, a nivel territorial, el lugar que se ocupa, la capacidad tractora o para generar economía, si es una categoría válida de análisis, por lo tanto las repercusiones que tendrá aquello que se haga afectará a todo el entorno y las políticas públicas que se diseñan lo han de tener en mente.

Si trasladamos esta reflexión espacial a las implicaciones para las personas, vemos que la población a la que se tienen que dirigir las soluciones que se proponen es grande y con dificultad para delimitarla, para saber donde acaba el efecto de las políticas puestas en marcha. Por eso es tan importante tomar estas medidas desde el punto de vista del diseño social, diseñando para las personas y con las personas, reconfigurando las condiciones de vida pensando en las implicaciones que esto tiene para la vida en todo el planeta y para todas las especies (Sachs, 2018) y garantizando un retorno social-ambiental de lo que se planifica. Para que esto sea posible es fundamental implicar y formar en la red de entidades, administraciones, profesionales y personas vinculadas al desarrollo y a la reflexión sobre estas soluciones para que no sean instrumentos ajenos y tengan una fuerte base social.

La ciudad se encuentra en un cruce de caminos y tiene que decidir cuál de ellos tomar. Para hacerlo en garantías de cambio estructural es necesario cuestionar el paradigma de la ciudad como tal (Seixas, 2015), hacer una crítica sólida de como las ciudades han sido gestionadas, gobernadas y planificadas, romper con muchos de los mantras del marketing de ciudades y de la competitividad territorial y buscar otras formas de hacer que nos enfocan hacia modelos solidarios (Fariña en

Fernández Güell, 2006). Los Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS) y las Agendas Urbanas 2030 nos marcan un camino, un cambio que toca adaptar en cada territorio y a las personas que lo habitan, sus conocimientos, capacidades, saberes... definiendo una estrategia integral e integrada, que implique una reflexión global, radical y sintética que enuncie de forma clara y concisa las políticas que hay que aplicar para lograr los objetivos establecidos y defina una guía general de acción que tiene que ser modificable como el entorno en que se desarrolla y se base en una estructura consistente (Sambola, 2014).

Desde esta perspectiva la herramienta de la planificación estratégica es la más adecuada para afrontar los retos y dificultades de la actuación en la ciudad, entre ellos: la complejidad derivada de las múltiples implicaciones de las que hemos hablado relacionadas con los nexos que establece la ciudad con su entorno y habitantes y que van más allá de las interacciones uno a uno; la diversidad de agentes que acompaña esta complejidad y que cada vez es más sofisticada y dispar en relación a su influencia en la gobernanza, la política, la economía, la cultura...; y por último la incertidumbre que se deriva de la complejidad y diversidad y que dificulta hacer previsiones cerradas y estáticas. La planificación estratégica urbana nos permite introducir estas dificultades como parte del razonamiento y entender que son parte estructural del momento presente (Fernández Güell, 2006).

Por todo esto el proceso que se expone a continuación, se enfocó al articular una base social alrededor de la estrategia existente para la Agenda Urbana de Vinaròs 2030. Esta definición estratégica necesita de una base social compleja y diversa que pueda favorecer la generación de respuestas colectivas, integrales, territoriales... Por lo tanto, para favorecer un proceso el más abierto, cualitativo e integrado posible se articularon, mediante herramientas de participación ciudadana, espacios de debate y reflexión que motivaron a la ciudadanía a plantear y perfilar ideas, propuestas, estrategias desde una base común, para que vaya enriqueciendo y complementando el trabajo que ya se ha realizado para definir el documento de Agenda Urbana Vinaròs 2030.

Se quiso, mediante herramientas de investigación cualitativa, participativa y de prospección, incorporar nuevos saberes, variados e inclusivos al documento existente. La propuesta diseñó un proceso de dinamización que incorporaba conocimiento abriendo el diálogo hacia la ciudadanía y constituyendo un espacio de reflexión articulado en el que entra a participar la red de agentes definida. Esta base social acompaña y podrán ser motor para garantizar a largo plazo que la Agenda Urbana de la ciudad, cuenta con una gobernanza multinivel que articula las políticas públicas surgidas al calor del documento del plan de acción.

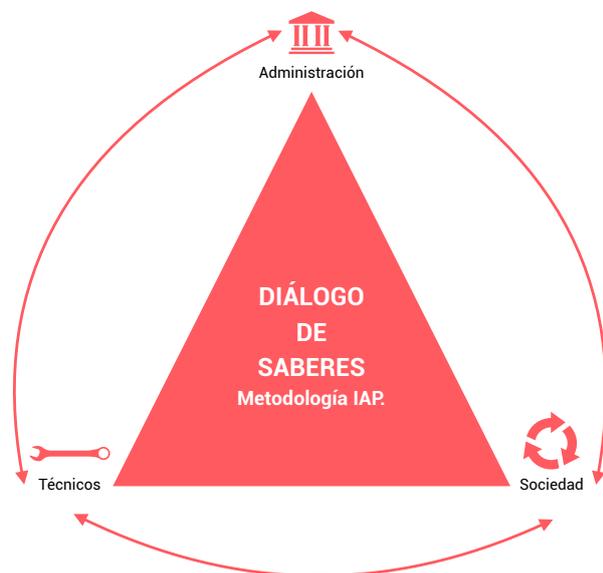
La metodología expuesta estableció las herramientas necesarias para impulsar el debate y el diálogo alrededor de la Agenda Urbana, a la vez que va estructuró estos espacios para alcanzar los siguientes objetivos:

- Conformar una base social plural, diversa e inclusiva que sea la base para enriquecer el plan de acción.

- Fomentar el debate abierto y reflexiones compartidas para construir colectivamente propuestas e iniciativas.
- Diseñar un proceso de trabajo que, con herramientas de investigación cualitativa y participativa, sumara y sistematizara la información de la red de agentes para incorporarla en el plan de acción de la Agenda Urbana de Vinaròs.
- Crear junto con el proceso de dinamización un relato comunicativo que acompañara la difusión del proceso participativo.
- Aportar contenidos para el documento del plan de acción en base a los resultados del proceso de participación.
- Establecer una sistematización del seguimiento de la implementación de la Agenda Urbana.

## 2. Metodología.

Nuestro marco metodológico general para el desarrollo de este proceso fue el de la Investigación Acción-Participativa (IAP). Este marco toma como precepto la disolución de la frontera entre objeto y sujeto de investigación, haciendo que las personas que intervienen en la investigación sean el centro de los resultados, participando tanto de la diagnosis como de la definición de propuestas y, por lo tanto, puedan estar en ambos espacios del proceso.



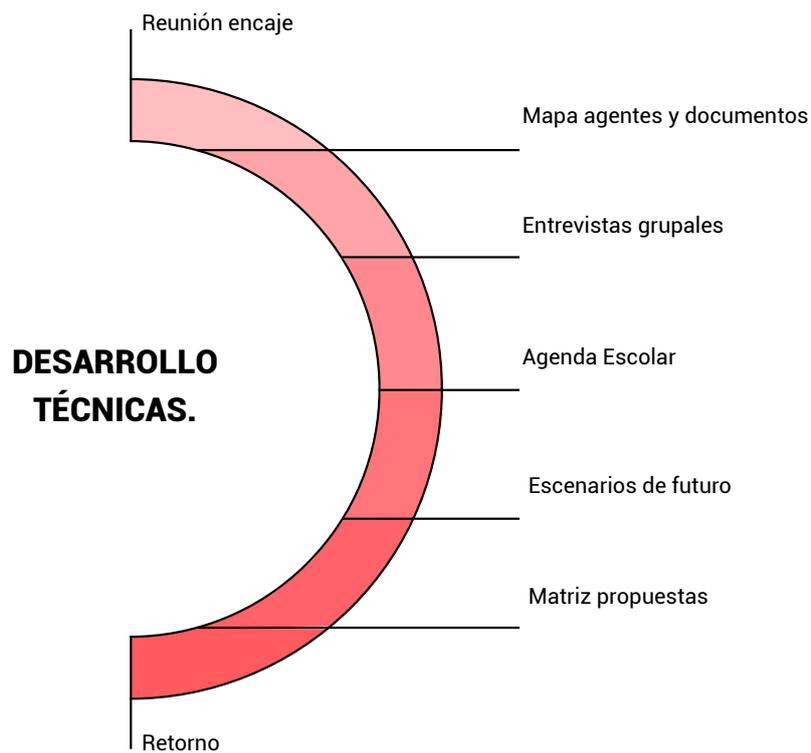
La idea básica que rodea a la IAP es el reconocimiento de los actores en un hecho social que les afecta, como expertos capaces de reflexionar e idear soluciones en colaboración con otros expertos técnicos o de la administración, potenciando la diversidad de los puntos de vista, en el que se conoce como "diálogo de saberes".

Este marco que nos da la IAP lo combinamos con una aproximación cualitativa, imprescindible dentro de este planteamiento, que permite definir discursos y posicionamientos hacia plan de acción de la Agenda Urbana de Vinaròs. Estos discursos extraídos de los diferentes componentes que conforman nuestro mapa de agentes generan la base para reflexionar en espacios de trabajo más abiertos en un proceso acumulativo que crece en cada fase del proyecto hasta llegar a unas conclusiones finales que completan la documentación existente sobre el desarrollo de la Agenda Urbana.

Este desarrollo metodológico enmarca nuestras técnicas en las propias del trabajo colaborativo, los procesos participativos, la investigación social cualitativa y otras más innovadoras como pueden ser

las relacionadas con el Design Thinking. Este trabajo se materializó en base a mapeo de agentes, talleres escolares, entrevistas grupales, taller de escenarios de futuro y matrices de propuestas.

Respecto al trabajo en las escuelas, se realizaron talleres para implementar un pequeño proceso de Agenda Urbana Escolar. Este proceso se hizo siguiendo la guía didáctica de la Agenda Urbana Española combinada con un diseño metodológico propio.



Para resumir el funcionamiento de esta metodología, definimos ahora unos pasos que desarrolló el proceso:

1. Encaje con administración: calendarios, agentes, análisis de documentación de referencia.
2. Presentación inicial.
3. Entrevistas con el mapa de agentes seleccionado.
4. Talleres.
5. Compilación de resultados en borrador.
6. Informe de resultados.
7. Presentación de resultados.

### **3. Cronograma y fases.**

A continuación se exponen las fases y acciones del proceso de trabajo,

#### **FASE 1: PUESTA EN MARCHA DEL PROCESO.**

Reunión inicial coordinación y planificación con la administración local: definición de calendario de trabajo y comunicativo, mapa de agentes y estructuras de participación, mapa documental, planificación de la Agenda Urbana Escolar, contactos, materiales necesarios a facilitar por el ayuntamiento.

Presentación a grupos políticos.

Análisis de los documentos existentes del Plan de Acción y elaboración de los materiales de trabajo para el proceso: guiones entrevistas, cuestionarios, materiales talleres, presentaciones.

#### **FASE 2: DIAGNÓSTICO.**

Entrevistas: se realizarán en una muestra definida sobre el mapa de agentes que incluya, en grupos homogéneos, al equipo de gobierno, partidos con representación en el Pleno Municipal y entidades sociales de la ciudad. Se plantea un máximo de 6 entrevistas con un máximo de 10 personas por entrevista.

Reunión de coordinación.

Cuestionario a técnicos involucrados en el proceso.

Cuestionario abierto a la ciudadanía.

#### **FASE 3: PROPUESTAS.**

Taller escenarios de futuro: taller con la muestra del mapa de agentes para definir los escenarios futuros que marcan la visión positiva y negativa de la evolución del municipio en base al diagnóstico elaborado.

Taller de matriz de propuestas: taller con la muestra del mapa de agentes para establecer las acciones necesarias para conseguir el escenario positivo.

Agenda urbana Escolar: sesión de trabajo en las aulas predefinidas a la fase 1 a la que se trabajarán los objetivos de la Guía Didáctica de la Agenda Urbana Española.

#### **FASE 4: CIERRE.**

Análisis de resultados de las acciones realizadas.

Redacción del documento memoria final.

Redacción del modelo de seguimiento,

Reunión de coordinación.

Presentación final.

Como complemento del proceso participativo, se prepararon contenidos de comunicación que se detallaron en un calendario comunicativo con diferentes "kits de comunicación" que, dependiendo de la acción comunicativa concreta contuvieron notas de prensa y correos tipo para convocatorias.



## 4. Resultados.

A continuación se exponen los resultados de cada una de las actividades realizadas incluyendo una descripción de la acción, desarrollo y principales resultados obtenidos.

### 4.1 Agenda urbana escolar.

Los días 9 y 10 de Junio en el marco del proceso de participación para definir el plan de acción de la Agenda Urbana de Vinaròs, se realizaron una serie de talleres en el ámbito escolar con el objetivo de por un lado, difundir los principios de la Agenda Urbana que se está trabajando en el municipio, por otro lado dar a conocer a la población más joven cuales son los objetivos que desarrolla una agenda urbana así como el impacto que supone para el municipio de Vinaròs impulsar un instrumento como este.

Las sesiones se realizaron para un total de 208 alumnos y alumnas de los ciclos de 6º de Primaria y 1º de la ESO en tres centros educativos del municipio de Vinaròs pertenecientes a la red de escuelas por la sostenibilidad ESenRED. La distribución de las sesiones fue la siguiente:

CEIP SAN SEBASTIÁN: dos clases de 6º de Primaria

CEIP MARE DE DEU DE LA MISERICÒRDIA: dos clases de 6º de Primaria.

IES JOSEP VILAPLANA: cuatro clases de 1º de ESO.

OBJETIVO ESTRATÉGICO I  
ORDENAR EL TERRITORIO Y HACER UN USO RACIONAL DEL SUELO, CONSERVARLO Y PROTEGERLO

1. Limpie el agua y absorbe las inundaciones.

2. Ayuda en el ciclo de nutrientes y nos aporta alimentos.

3. Del suelo se usan recursos para hacer medicinas.

4. Combate cultura.

5. Es el lugar donde viven muchos seres vivos.

6. Hace que el clima se regule.

7. Aporta materiales, fibras y combustibles.

8. Retiene el carbono.

9. Es el soporte de edificios, puentes, carreteras.

### II. ¿POR QUÉ EL SUELO ES TAN IMPORTANTE?

### III. ¿Y TÚ, QUÉ PUEDES HACER PARA CUIDAR EL SUELO?

LEE Y MARCA CON UNA «X» LAS ACCIONES A LAS QUE TE COMPROMETES:

1. ¡Todo lo que tiro se queda pegado al suelo y tarda en desaparecer! No arrojaré desperdicios.
2. Cuando vaya a la playa o a la montaña ayudaré a limpiarlas.
3. Usaré los puntos limpios más cercanos.
4. Regaré tres árboles que estén cerca de donde vivo.
5. Al ir al campo, no pisaré fuera de los senderos.
6. Conservaré la cubierta vegetal que recubre el suelo.
7. Conoceré qué patrimonio natural y cultural hay en mi entorno. Lo cuidaré porque también es mio.
8. Explicaré y concienciaré a los demás sobre la importancia del suelo.

¿Qué diferencias hay entre el suelo del campo y el de la ciudad?

¿Cómo creéis que afecta al suelo la construcción de calles, edificios, plazas...? ¿Qué ocurre con el agua de la lluvia o el calor del sol?

¿En vuestra opinión, Vinaròs es un municipio limpio?

¿Qué proponéis para mejorar el cuidado del suelo en Vinaròs?

Frase resum:

Panel de trabajo de uno de los objetivos tratados en las sesiones

Las sesiones se realizaron durante el horario lectivo durando un total de 50-55 minutos aproximadamente cada sesión. Para la realización de la sesión se facilitaron unos paneles referidos a los objetivos que desarrolla la Agenda Urbana y que se adapta para el ámbito escolar. Cada panel hacía referencia a uno de los objetivos con información y preguntas abiertas para facilitar la reflexión y las opiniones del alumnado, finalmente se les pidió que hicieran una frase o slogan sobre el objetivo en relación al municipio de Vinaròs.

A continuación se recoge el relato por cada uno de los objetivos destacando lo que el alumnado de los diversos centros aportó a los paneles y destacó en relación a cada uno de estos objetivos.

### **1. SUELO**

- Se reflexiona sobre la diferencia entre el suelo del campo o del entorno más natural a diferencia del suelo en la ciudad, y como el suelo asfaltado no favorece la absorción del agua, desprende calor y además no retiene CO2.
- El alumnado reconoce la importancia del cuidado del suelo, de la necesidad de ir hacia una ciudad que este limpia.
- Se propone que se introduzca mas vegetación en las calles, que hayan más sombras naturales.
- También se propone un servicio de limpieza de calles más eficiente.
- Se propone que haya un retorno económico (monetario) a las personas que reciclan.
- El resumen de este objetivo que hacen el alumnado es la limpieza de calles.

### **2. CAMBIO CLIMÁTICO**

- El alumnado reflexiona y tiene conocimiento sobre los sucesos de olas de calor y ciclos intensos de fuertes lluvias. Sobretudo está muy concienciado con la subida de la temperatura.
- Se reflexiona cómo el cambio climático puede afectar a la salud y a la calidad de vida.
- Se proponen acciones como reciclar, reducir el consumo de productos contaminantes así como moverse a pié por la ciudad.
- El resumen que se realiza sobre este objetivo se ha basado en la necesidad de cuidar el entorno mas cercano para ir hacia un planeta sostenible.

### **3. COMERCIO LOCAL**

- El alumnado reconoce que las compras que hacen se realizan en gran medida en los grandes almacenes.
- El alumnado reflexiona sobre la importancia que tiene el comercio local para tener una ciudad más viva, el comercio local señalan que beneficia al municipio ya que aporta más movimiento hacia la ciudad y por tanto mayor actividad.
- Sí reconocen la importancia de reducir el consumo y sobretudo la compra en internet. Aunque este colectivo en concreto no hace uso de internet con el fin de comprar sí reconocen que se utiliza mucho por las personas adultas.
- Se propone que se realice una campaña sobre la importancia del comercio local y del municipio con cartelería pero también en las redes sociales.

- Se propone que se instale información en la ciudad sobre los sitios donde hay comercios y donde están.
- Como resumen del objetivo se señala la importancia de visibilizar el comercio local y el pequeño comercio y cómo un acto tan pequeño como el consumo que hacemos cada día puede ayudar.

#### **4. DERECHO A LA VIVIENDA**

- Se reflexiona sobre la importancia que es tener una casa para estar protegidas/dos y sentir seguridad.
- Con el objetivo del derecho a una vivienda el alumnado reflexiona sobre la importancia de tener una vivienda para garantizar un cierto bienestar.
- La mayor preocupación de no tener una casa que señalan es la referida a la seguridad, la salud y la mejora de la calidad de vida.
- Respecto a la pregunta de cuál sería vuestra casa ideal, la mayoría del alumnado ha dado importancia a tener zona exterior al aire libre así como en algunos casos una habitación propia.
- Como frase resumen en cuanto al objetivo del derecho a la vivienda se ha dado importancia a garantizar el derecho a la vivienda para toda la población, así como tener viviendas de calidad.

#### **5. RECICLAJE**

- El objetivo de reciclaje es del que mayor conocimiento se tiene por parte del alumnado, y aquí sobretodo se reflexiona sobre la importancia de no sólo reciclar, sino también reutilizar y reducir.
- Se reflexiona sobre la necesidad de reutilizar y reparar los objetos y aparatos tecnológicos que hay en casa y sobretodo como estas pequeñas acciones impactan en el medio ambiente.
- Se propone para concienciar sobre del reciclaje que se establezcan alguna normativa para aplicar en las escuelas y mantener los patios limpios.
- Se propone por la mayoría de grupos la realización de campañas de sensibilización y educación que muestren los beneficios del reciclaje.
- Como resumen en cuanto al objetivo del reciclaje se ha señalado la importancia del reciclaje para mejorar el entorno y el planeta.

#### **7. MOBILIDAD**

- El alumnado reflexiona sobre la importancia de no utilizar en la medida de lo posible el coche y que todo los trayectos que se realizan a pié siempre van a mejorar nuestro entorno, ya que es el transporte más sostenible.
- Se reflexiona sobre la importancia que tiene el transporte público para aquellas personas que no se pueden mover con facilidad por la ciudad así como para no llenar la ciudad de muchos coches.
- En los grupos se destaca que suelen ir al centro escolar andando aunque si se hace bastante uso del coche en sus casas.
- Si que señalan la importancia de que se pueda pasear por la ciudad para conocer diferentes sitios de Vinaròs.
- Se propone para mejorar las calles de Vinaròs y se pueda ir a pié más cómodamente que las calles tengan carril bici, también que haya más calles peatonales.

- Como frase resumen en cuanto a movilidad se propone que haya más bicis y menos coches así como mas calles con vegetación y sombra.

## **8.EQUIDAD Y COHESIÓN SOCIAL**

- Se reflexiona sobre la importancia del cuidado y la convivencia y la importancia que tiene para vivir en ciudades amables y respetuosas.
- Los grupos reflexionan sobre las problemáticas de la soledad en las personas mayores y la importancia de tener entornos donde se puedan relacionar y comunicar.
- Sí se señala que hay que tener en cuenta las necesidades de los demás así como intentar ayudar a compañeros o compañeras que están pasando un mal momento.
- Como propuestas para mejorar la vida de las personas que viven en Vinaròs se propone tener más espacios de convivencia y de reunión para que las personas mayores se puedan juntar con otras personas.
- Cómo frase resumen se señala la importancia del respeto, la amabilidad y el cuidado a las personas mayores para conseguir que haya personas más felices en Vinaròs.

## **9. INSTRUMENTOS DE INTERVENCIÓN Y GOBERNANZA**

- En este objetivo se da a conocer la importancia que tiene participar de lo que sucede en el municipio así como preocuparse e informarse de cómo es la ciudad de Vinaròs.
- Se reflexiona sobre cómo se puede participar de la ciudad y qué formas de colaboración se pueden dar para mejorar el municipio.
- Se señala que no se cuenta con sus necesidades y que no hay sitios en Vinaròs que tengan en cuenta las necesidades de los jóvenes, reconocen que no tienen mucha información sobre hitos de la ciudad, así como tampoco sobre su historia.
- Le dan importancia a fomentar algún espacio para actividades con jóvenes.
- Se propone que para mejorar la ciudad sería muy necesario poner mas zonas verdes, que haya espacios de ocio, en concreto un cine, también que las calles estén sin coches y que haya zonas para carga de coches eléctricos.
- Como frase resumen se señala que la colaboración, el trabajo conjunto y la participación son importantes para mejorar la ciudad.

## **10. CIUDAD INTELIGENTE**

- En este objetivo se reflexiona sobre la tecnología y el uso que los jóvenes realizan de ella, aquí sí conocen ciertos peligros de la tecnología sobretodo los referidos a la seguridad y el contenido inadecuado.
- El alumnado en general hace uso de la tecnología a través del móvil y la tablet, y se utiliza sobretodo para jugar y realizar actividades de la escuela.
- Se reflexiona como la tecnología dificulta que las personas mayores puedan acceder a la información y se puedan sentir aisladas.

- Se reflexiona sobretodo de la necesidad de limitar el tiempo de uso y de informar siempre a una persona adulta (padre, madre, profesorado) de las consultas que se quieren hacer en internet y donde puede buscar información antes de entrar a la red.
- Se proponen normas para el uso responsable de la tecnología como el control parental, el límite de horas, no tener determinadas aplicaciones en el móvil, que no se den datos personales, y siempre preguntar antes a una persona tutora.
- Como frase se señala que la tecnología ha de ser usada con responsabilidad para que sea inteligente.

## 4.2 Entrevistas.

El proceso planteó unas entrevistas individuales y grupales en las que reconocer y asentar el discurso asociado a la Agenda Urbana por parte de los diferentes agentes mapeados. Este discurso fue la base sobre la que construir el el contenido de resto de actividades.

Se trabajo con dos grupos muestrales diferentes, un primero compuesto por representantes de 7 de las entidades sociales de la ciudad y un segundo compuesto por 10 personas representantes de la administración local, concretamente de los partidos con representación y las principales áreas de gobierno relacionadas con la agenda urbana.

La entrevista se desarrolló con la base de un guión abierto, semiestructurado, que replicaba las temáticas contenidos en los objetivos de la Agenda Urbana Española.

### Entrevistas a entidades sociales.

**Fecha de realización: 30/31 de mayo y 1 de junio**

**Entidades que participan:**

- Asociación Tràngol. / Fundació Caixa Vinaròs.
- Asociación Gastronómica Vinaròs.
- Asociación de Vecinos y Vecinas de Migjorn.
- Asociación de Comerciantes de Vinaròs.
- Asociación Protectora el Cau.
- Asociación inserción social y educativa.

### **Resultados**

#### 1. Territorio, paisaje y biodiversidad.

- Preocupación por el desarrollo en la costa norte y la carencia de una planificación ordenada que tenga en cuenta la conservación y protección de la infraestructura azul, así como preocupación por la constante degradación y erosión del litoral. Aquí se señala el entorno de los Jardines de Sol de Riu como un entorno cualificado que es un ejemplo de protección a preservar. Se habla de mejorar el entorno de la costa norte hasta los Jardines de Sol de Riu para darle continuidad a la costa desde una perspectiva medioambiental.

- En términos generales, en el municipio de Vinaròs se ha ido haciendo un planeamiento que se describe como no planificado y poco respetuoso con el entorno, se manifiesta que si bien el impacto del municipio respecto a su entorno no es excesivamente malo. Por otra parte, el territorio cuenta con muchos recursos que se consideran patrimonio paisajístico al que no se ha sabido dignificar ni dar valor.
- En el término municipal se echa de menos una mayor calidad de los espacios verdes, así como un mejor tratamiento del entorno natural, donde se señala que hay puntos concretos en el término que están en una situación de degradación por el vertido de basuras sin control (la costa sur, camino y sierra de la Ermita).
- Respecto al punto anterior, se ve relevante dignificar los recorridos que conectan espacios singulares del territorio, señalando una carencia de señalización de rutas, así como arbolado y vegetación que mejore y adecue las infraestructuras verdes y azules del término.
- En cuanto a la conservación del patrimonio se habla de garantizar la protección de espacios singulares e históricos del municipio, tanto del centro urbano como del término en el que no se está actuando, siendo espacios y edificios en algunos casos degradados y sin uso, se habla del edificio Coliseum.

## 2. Modelo de ciudad, cambio climático y resiliencia.

- Dentro de la trama urbana de Vinaròs se le da un valor muy positivo al Paseo Blasco Ibáñez, el cual conecta el municipio con el mar, pero también se echa de menos que este Paseo esté más adaptado al cambio climático, con vegetación u otros elementos refrescantes que hagan del espacio un sitio confortable en los meses más calurosos.
- Sobre el Paseo, que ha sido muy bien valorado, se señala que debería tener una mayor continuidad hacia el norte y el sur del litoral, conectando con otros sitios del municipio, y haciendo recorridos peatonales y carril-bici que facilite moverse por entornos más amables.
- En cuanto al casco urbano, en términos generales se habla de que existe cierto desorden en cuanto a infraestructuras de servicios, con instalaciones de cableado en mal estado y que dan una imagen degradada de algunas calles.
- Se manifiesta la existencia de calles con conflicto de convivencia, entre peatones y coches, así como también calles con saturación de aparcamientos, lo que da también una mala imagen.
- En las playas se señala que existe una carencia de infraestructuras y en concreto en la Playa del Forat existe una carencia de servicios y tratamiento de este espacio, dando actualmente una sensación de abandono.
- En el municipio hay suficientes espacios públicos pero, por otro lado, estos necesitan mayor arbolado, sobre todo en determinadas calles. En general, se echa de menos más implantación de vegetación en los espacios urbanos.
- En cuanto a equipamientos, también se señala que para el municipio de Vinaròs estos son suficientes y diversificados, aunque determinados equipamientos como el Auditorio, la Escuela de Música o la Piscina Municipal podrían tener una reforma o remodelación para que estén adaptados y den un mejor servicio. Se echa de menos un equipamiento vinculado a la población joven o vinculado a las entidades sociales, con una vertiente dinámica y cívica.

- Se señala que el municipio cuenta con un catálogo de bienes patrimoniales con mucho potencial, pero que muchos de estos edificios están sin uso o no tienen un plan director para dotarlos de contenido, para así garantizar que no acaben cayendo (antigua Lonja o Molino de Noguera).
- No es identificado por los grupos de personas entrevistadas que el municipio cuente con zonas segregadas, solo se habla de determinadas calles y edificios concretos de vivienda en mal estado (se habla de las "casas baratas") donde existe una mayor concentración de población con pocos recursos, pero en términos generales el municipio de Vinaròs no cuenta con fuertes desequilibrios urbanos.
- El municipio, piensan que no está adaptado a nivel climático, aunque sí existe un consenso en cuanto a que ha ido mejorando a lo largo de los años el tratamiento urbano de la ciudad.
- Se habla de la plaza del mercado como una plaza en la que actualmente existe una problemática en cuanto a ocupación de terrazas y mal estado de la misma por suciedad, mucho ruido y poco cuidado del entorno. Esto ha provocado que para las personas entrevistadas actualmente sea un sitio con una mala imagen.

### 3. Recursos y economía circular.

- En este ámbito y en todos los grupos se habla, sobre todo, de la problemática que existe en torno al vertido de basuras, siendo en determinados puntos del término municipal un problema que degrada el entorno y dificulta la convivencia. Se señala que hay calles y urbanizaciones en mal estado por problemas de olores y suciedad constante.
- En términos generales, se habla de que existe una carencia en cuanto a eficiencia energética y que el municipio de Vinaròs no cuenta con infraestructuras que mejoran el lugar.
- En cuanto a la gestión de residuos a nivel doméstico, se señala que existe un servicio que funciona correctamente, pero que es necesario dar una mayor cobertura hacia las zonas periféricas del término y las urbanizaciones para poder abastecer y dar servicio a determinadas instalaciones que generan mayores residuos (protectora de animales). Se han registrado contenedores sobre saturados de basura en algunas zonas del término.
- Se señala que se deberían aprovechar las obras de canalizaciones que se están haciendo en la ciudad u otras que se han hecho para homogeneizar todas las infraestructuras de servicios y soterrarlas y no estar abriendo constantemente calles, así como mejorar los entornos urbanos de la ciudad y adaptarlos desde esa mayor eficiencia energética (puntos de carga).
- Existe una carencia de realización de campañas de sensibilización en torno a la gestión de residuos domésticos, así como una mayor sensibilización en cuanto al cuidado de los espacios públicos y los parques.
- Hay zonas puntuales de botellón que se convierten en puntos negros en cuanto a suciedad e higiene.

### 4. Movilidad y transporte.

- En términos generales, en el municipio de Vinaròs el coche es el transporte que más se utiliza, señalando que en algunas calles se convierte en un problema por el excesivo tráfico de coches y el mal estacionamiento (Calle de San Francisco o Avenida del País Valencià). Este abuso del coche se

relaciona con un transporte público que se identifica como deficiente y poco conectado con puntos importantes del término municipal (costa norte y costa sur).

- Se habla en los grupos que el municipio de Vinaròs no facilita la movilidad en un transporte que no sea el coche, y que es necesario mejorar tanto las conexiones en carril-bici como garantizar un transporte público a demanda que sea eficiente.
- No existe una buena conexión entre urbanizaciones, siendo la carretera hacia la costa Norte una carretera que se identifica como peligrosa en la que hay accidentes.
- Se habla de la posibilidad de hacer calles peatonales y que siendo una buena propuesta de mejora del entorno, hay dudas respecto al impacto que puede tener esta medida respecto al comercio local, sobre todo si no van acompañadas de otras medidas (parking, transporte público...) que garanticen el acceso para facilitar que exista un mayor dinamismo comercial.

#### 5. Cohesión social e igualdad.

- En el municipio de Vinaròs y según es señalado en las entrevistas, no hay fuertes vulnerabilidades sociales que estén impactando de forma grave en la ciudad, sí que se habla de un empeoramiento de las tasas de paro y una mayor vulnerabilidad vinculada a la pérdida de tejido comercial.
- Se señala que la población migrante y los jóvenes pueden ser los colectivos con mayores problemas de inclusión, sobre todo por la carencia en cuanto al acceso a una vivienda de alquiler.
- En concreto, en el colectivo de jóvenes se ve una problemática vinculada con el consumo de drogas y bebidas alcohólicas, con la proliferación del botellón que se manifiesta como un problema agravado con la COVID-19, y además por la carencia de algún espacio cultural y asociativo y cívico vinculado a los jóvenes, que les permita acceder a un ocio saludable y alternativo al botellón.
- De nuevo no se identifica una zona del municipio con graves problemas de pobreza, pero sí que se identifican determinadas calles y edificios en un estado de degradación urbana y social grave.
- No se conocen Planes que la ciudad esté implementando vinculados a la inclusión, aunque sí se ve como un instrumento importante para mejorar determinadas situaciones que piensan están cronificadas (paro).

#### 6. Economía urbana.

- A grandes rasgos y según se señala en las entrevistas, el municipio de Vinaròs y en comparación con otros municipios de alrededor no es una ciudad que sea totalmente dependiente del sector turístico, señalando que la ciudad no cuenta con grandes infraestructuras turísticas tipo hoteleras, aunque sí echan de menos una mayor cualificación de este sector.
- Se habla de que el grueso de la población no depende del sector turístico, siendo el sector servicios vinculado a los profesionales y la administración los que mayor peso tienen en cuanto a porcentaje de empleos. La ciudad de Vinaròs, según se nombra en la entrevista vive del turismo solo dos meses al año, y este hecho no daría por mantener toda la economía local. Se define al turismo como familiar, con una proliferación en los últimos años de apartamentos turísticos en la zona de la costa norte, qué señalan, actualmente sufre de servicios deficientes por esta reciente masificación.

- Sé manifiesta cierta preocupación por la pérdida en los últimos años de tejido comercial y la carencia de alguna acción o política municipal para promocionarlo.
- Aunque se señala que la ciudad no depende exclusivamente del turismo, sí que echan de menos dentro del sector turístico alternativas económicas a la ciudad que no estén vinculadas al sol y la playa, aquí se habla sobre todo de la activación de edificios patrimoniales en desuso con la cultura, como un potencial de Vinaròs que no se sabe promover ni incentivar.
- También se habla de cualificar el sector de la restauración y cuidar la imagen de la ciudad en cuanto a productos y servicios no solo para el turista, sino también para la población de Vinaròs, se habla de ir hacia un sector de la restauración y del comercio local de calidad que dé servicio todo el año respetando el producto.

### 7. Vivienda

- La problemática que se identifica con la vivienda está vinculada a la dificultad en cuanto al acceso a una vivienda en alquiler o público.
- Se señala que no existe bolsa de vivienda que sea accesible económicamente y lo que existe es muy precario y en mal estado.
- Hay edificios en mal estado en la ciudad y sobre todo en el centro urbano, donde se encuentran algunas edificaciones antiguas degradadas.
- En términos generales se habla de una tipología de edificación poco sostenible y poco eficiente.
- Existe preocupación por el estado y conservación de algunos edificios patrimoniales de la ciudad en los que es necesaria una planificación que no solo garantice su conservación, sino unos usos futuros.
- El centro urbano se señala que hay calles que se están vaciando y aumentado el estado de degradación existente, se habla de Calle Pío XII.

### 8. Gobernanza

- Por último, en las entrevistas se trata el tema de la participación y el asociacionismo, donde en términos generales se define para el municipio de Vinaròs una ciudad que cuenta con una diversidad de asociaciones que representan diversidad de ámbitos, pero, por otro lado, en muchas de estas no hay actualmente relevo generacional.
- Se habla de que es necesario fomentar el asociacionismo y sobre todo la participación, así como una mayor colaboración entre estas para realizar actividades conjuntas.
- Se señala que no existe en el municipio ninguna estructura de participación que fomente la coordinación entre estas y con el Ayuntamiento, siendo pocas las experiencias de trabajo en conjunto con la Administración Pública. Se echa de menos alguna herramienta o instrumento de participación que impulse un trabajo más colaborativo y activo entre entidades y Ayuntamiento.

### Entrevista a Administración Local.

Fecha de realización: 2 de junio de 2022

#### Asistentes:

- Grupos políticos: Ciudadanos, Totes i tots som Vinaròs, Partido Popular y concejal no adscrito.
- Equipo de Gobierno: Alcaldía y Gobernación, Agricultura y Pesca; Concejalía de Urbanismo, Patrimonio, Turismo y Relaciones Institucionales; Concejalía de Política Social; Concejalía de Hacienda, Ocupación, Nuevas Tecnologías e Industria; Concejalía de Cultura, Recursos Humanos y Salud; Concejalía de Fiestas, Comercio y Juventud.

#### Resultados.

##### 1. Territorio, paisaje i biodiversidad.

- Vinaròs tiene un término municipal muy grande, con muchos barrancos y caminos rurales a los que se hacen vertidos ilegales y según se dice en el PGOU muchos de estos barrancos son suelo en el que se puede construir, lo que se califica por parte de algunos asistentes como urbanismo depredador. Otro elemento a tener en cuenta en la gran cantidad de zonas inundables en las que no se debería construir.
- Hay espacios naturales como Sol de Riu o Aigua Oliva que no están valorados como elemento turístico. Parte del paisaje de Vinaròs es único y privilegiado, el poder tener tan cerca el mar, la montaña, la ermita, pero no se promociona para lo que se necesita planificar de manera realista permitiendo un trabajo a diferentes escalas y con presupuesto asignado, que permita aprovechar el potencial pero con la mirada en la preservación y la sostenibilidad.
- Se habla también de un gran vertedero que ahora se encuentra sellado y regenerado, convertido en un espacio público. Con esta intervención se ha conseguido recuperar un espacio como zona verde incidiendo en uno de los problemas del municipio que es la falta de espacios públicos.
- También se ha iniciado la mejora de la biodiversidad con la plantación de arbolado en las calles, cosa que influirá también en la sensación térmica y el efecto isla de calor. Estas actuaciones pretenden resolver también la reconversión de espacios existentes dado que Vinaròs es una ciudad muy dura, para el que han sido muy importantes las financiaciones europeas.
- En las zonas de costa se generan problemas derivados de las edificaciones en primera línea y la normativa de recuperación del dominio marítimo terrestre y regeneración de costas. Las zonas de costa necesitan inversión por conexiones, servicios, calidad de espacio público...
- En cuanto al sector agrícola, se llama que las pequeñas explotaciones intentan fomentar la producción ecológica, pero es un enfoque que todavía no ha llegado a las explotaciones más grandes.
- Otro de los impactos que se genera en el territorio es lo relacionado con la red de recogida de pluviales, el alcantarillado y el impacto de las lluvias torrenciales que provoca derrames de aguas negras que se tiene que resolver y del que se habla ya en el Plan de Sostenibilidad Turística. Para resolver este problema se puede valorar el hacer tanques de tormenta.
- Toda esta relación del territorio con el paisaje necesita de un amplio consenso político.

## 2. Modelo de ciudad, cambio climático y resiliencia.

- Si bien se valora como ajustada la red de equipamientos se plantean los siguiente retos:
  - Necesidad de un auditorio que de servicio relativo a la escala del municipio.
  - Pese a la existencia de un elevado número de parques infantiles, se expone la necesidad de incrementar las zonas verdes del municipio, renaturalizar, y se explica que existen muchas zonas verdes en planificación, el problema es que estaban relacionadas con PAI's que se han quedado sin desarrollar y que pasar esas zonas verdes a gestión directa es muy complejo.
  - Tanto equipamientos como servicios se encuentran, en general, en la zona des centro urbano quedando el resto de zonas de costa norte y costa sur deficitarias, por lo que se está planificando equipamientos en esas zonas como por ejemplo un Centro de Salud, pero se plantea la necesidad de trabajar para equilibrar la red de equipamientos y espacios públicos de estas zonas.
  - Incrementar la intensidad de uso de muchos de los equipamientos (una propuesta posible para el plan de acción podría ser la realización de un mapa de equipamientos de municipio).
  - Mejorar la cohesión y equilibrio a nivel de equipamiento, espacios público y también movilidad.
- La valoración que se hace la la accesibilidad del municipio es muy positiva y se destaca la colaboración de entidades sociales como COCEMFE y la existencia de Plan de Accesibilidad Municipal.
- La ciudad tiene una buena red comercial y de hostelería y restauración, en este último sector se habla de que no es tan bueno como en Benicarló. Más allá de este enfoque al comercio y hostelería, se ve con claridad por parte del as personas entrevistadas la falta de suelo industrial que pueda atraer otras industrias productivas. Aquí de nuevo se hace la comparación con Benicarló, con un mejor sector industrial, diciendo también que si bien Vinaròs tiene suelo disponible y una muy buena conexión con la A7, existe una gran dificultad de desarrollar ese suelo por el impacto ambiental, pero hay que buscar un equilibrio y compatibilidad entre economía y medio ambiente.
- Una última necesidad relacionada con el modelo de ciudad sería la de posibilitar la unificación de los servicios de la administración local.
- Muchos de los aspectos relacionados con cambio climático se van a tratar en apartados posteriores como el de movilidad.

## 3. Recursos y economía circular.

- Hay un esfuerzo por implantar energías renovables en equipamientos públicos para facilitar la transición, así como la independencia y mejora de la eficiencia energética. También se ha invertido en vehículos eléctricos municipales y se han dado incentivos de reducción del IBI al 50% durante 5 años para la instalación de placas solares, pero se necesita que lleguen a más personas. Hay que seguir avanzando y definir en qué otros espacios se pueden aprovechar para generar energía y priorizar la eficiencia de los edificios antiguos.
- Pese a todo, existe cierta visión de que se sigue estando fuera de los márgenes de eficiencia energética necesarios, por lo que actividades en el Plan de Acción encaminadas a investigar de manera exhaustiva esta percepción, pueden ser muy interesantes.

- A nivel de gestión de residuos se trabaja en la implantación del contenedor marrón, correspondiente a la fracción de residuos orgánicos. También se ha renovado el contrato de gestión de residuos, pero sin incluir el contenedor marrón, lo cual genera ciertos problemas de gestión del residuo orgánico. Otros trabajos interesantes relacionados con gestión de residuos son la formación de base en los centros educativos, a la que se da mucha importancia, y el puerta a puerta en la recogida del cartón proveniente de comercios, hoteles e industrias. Otros elementos a valorar serían todo lo relacionado con la producción de biomasa. Muchas de estas acciones necesitan de amplias actividades de concienciación para que se entienda la mejora que suponen.
- A nivel de alumbrado público se ha realizado el cambio a led en todo el municipio a excepción de la zona de costa sur y se tiene también un problema de mantenimiento que supone la caída de sectores enteros cuando hay lluvias.
- A nivel de mejoras en la economía circular es fundamental la promoción delo local y de proximidad.

#### 4. Movilidad y transporte.

- Como se ha comentado anteriormente, la ciudad mantiene una apuesta por la accesibilidad que se complementa con el impulso a la movilidad peatonal y ciclista ya que es una ciudad con pocas distancias a recorrer, pero esta última no es práctica y está muy orientada al recreo, sin mucho sentido para los desplazamientos cotidianos, por lo que la red de carriles bici debería mejorar en ese sentido incorporando aparcamientos para bicicletas seguros. Más allá de esta apuesta, la realidad es que el coche sigue siendo el medio de transporte más utilizado, además la peatonalización ha creado conflictos con el sector comercial.
- Respecto al transporte público se debe mejorar, sobre todo en cuanto a su capacidad de conexión con las zonas de costa norte y sur. En cuanto al transporte público no urbano, las deficiencias respecto a las líneas, tiempos de viaje, conexiones, frecuencias... son muchas y se necesitan amplias mejoras si se pretende evitar la dependencia del coche privado.
- Es fundamental la mejora de la conexión con todos los núcleos, especialmente costa norte y sur, pero con una dificultad añadida en la costa norte. Para ello la oportunidad que supone la cesión de la N-340 y su conversión en un bulevar es fundamental. El objetivo es conseguir una ciudad que sea compacta, que permita el desplazamiento peatonal, ciclista y en transporte público que sea seguro sin los inconvenientes actuales.
- Como parte de estas mejoras, la implementación de aparcamientos disuasorios y de una señalética que permita reconocer las distancias a destino, son elementos imprescindibles pero sobre los que no hay consenso. Otro tema a tratar, para la mejora de la usabilidad peatonal y ciclista es el control de la ocupación del espacio público.
- La mejora e incremento de espacios peatonales se entienden como mejora de la calidad de vida que deben ir de la mano con la protección de la actividad económica.

#### 5. Cohesión social i igualdad.

- Se expone de manera clara la existencia de algunas zonas en las que existe un menor nivel de renta, como por ejemplo las zonas de Foguet, M<sup>o</sup> Auxiliadora, Asunción o Cases dels Alemans, pero no hay un consenso total respecto al nivel de desigualdad existente en esas zonas.

- Se dan algunas características que sí tienen consenso como por ejemplo la existencia de zonas de concentración de población extranjera por el precio más asequible de la vivienda y por la existencia de redes familiares o de confianza para las personas recién llegadas, se coincide también en la ausencia de problemas de convivencia y en que siempre ha habido una buena acogida y integración que ha generado un sentimiento positivo de comunidad.
- Hay otros problemas relacionados con la propia demografía y el envejecimiento de la población que supone mayor número de población dependiente que necesita un mejor acceso a servicios de salud, que actualmente es mejorable. Este envejecimiento se ve agravado por el hecho de que la población joven emigra a otros municipios ya que no encuentra buenas condiciones para permanecer en Vinaròs.
- En cuanto a problemas de pobreza energética o necesidades de servicios básicos, se informa de que hay un acuerdo con las empresas suministradoras para que no se corten los servicios de electricidad ni los de agua potable, asumiendo los costes el propio departamento de Servicios Sociales, los cuales tiene una valoración ampliamente positiva por parte de todas las personas entrevistadas. De a la misma manera se ha comprobado como la pandemia provocada por el coronavirus (COVID-19) ha aumentado la vulnerabilidad y el número de familias que asisten los Servicios Sociales.
- El municipio cuenta con diferentes planes y servicios para la mejora de la cohesión como por ejemplo una oficina PANGEA, un Plan Municipal de Inclusión y Cohesión Social, un servicios de mediación hipotecaria, otro de mejora de la escolarización, pero existe preocupación respecto a los servicios relacionados con enfermedades mentales o diversidad funcional intelectual. Se informa de que el servicio de enfermedades mentales del hospital se está desmontando y que no se cubren los perfiles y también se comenta las dificultades de gestión del CRIS, del que se encargan pese a que no es competencia municipal, y la lista de espera existente.

## 6. Economía urbana.

- Se está totalmente de acuerdo con el hecho de que el municipio es fuertemente dependiente del sector servicios, hostelería y restauración y en que existe una casi nula actividad productiva industrial desde la crisis del sector de la carpintería y el mobiliario y también de la crisis del sector pesquero. No aparece ninguna referencia clara al puerto como elemento de empuje y elemento diferencial de la economía urbana, aunque en otras actividades de este proceso sí que se ve como una oportunidad. El casco histórico se ve como el máximo exponente de la economía local y se debe cuidar su actividad.
- Se encuentra una deficiencia en la falta de fomento del emprendimiento y la necesidad de adaptar ciertas formaciones, cursos homologados, Formación Profesional... que se adapten a nuevas necesidades o abrir nuevos sectores.
- Se habla de unos niveles de paro importante y estables en el tiempo que se oponen a la realidad de un sector hostelero que busca trabajadores y no cubre las ofertas probablemente por factores como la temporalidad, la poca estabilidad y los salarios bajos para trabajos muy sacrificados en tiempo.

- Un elemento interesante en el diálogo es la continua referencia a Benicarló como espacio de alta conexión sentimental, pero también como espacio de trabajo de mucha población de Vinaròs. Planteando la pregunta de la posibilidad de generar un espacio económico de gestión conjunta la respuesta es que, siendo deseable, parece altamente complejo.

### 7. Vivienda.

- El problema con el que se coincide a la hora de hablar de vivienda tiene que ver con la dificultad de encontrar compra o alquiler asequible y que permita asentar una población permanente ya que gran parte del mercado de alquiler está orientado a alquiler turístico estacional que, aunque está regularizado en su mayoría, provoca un elevado nivel de precios e impide fijar población. En este mismo sentido encontramos gran número de segundas residencias.
- Otro problema se centra en la parte del casco histórico (se citan las calles San Pascual, Santo Tomás i Socorrs), en el que se encuentran muchos locales en planta baja que albergan comercio o restauración que tienen vacíos todos los pisos superiores. Es fundamental que la densidad de usos y habitantes del casco se incremente, viendo las posibilidades de adaptación que permite la normativa de habitabilidad y el Plan Especial que se está redactando y que se eviten los locales y viviendas vacías.
- Es importante pensar que vaya de la mano la regeneración de las viviendas y la del espacio público para que todo el conjunto sea atractivo (en este caso se citan las siguientes zonas: San Pascual, Remei, San Sebastià, Àngel i zona del mercado).
- Se ve una oportunidad en el teletrabajo, dada la calidad de vida de Vinaròs que puede permitir que vivan personas que no tengan el trabajo en Vinaròs. Esto lo han comprobado con la pandemia provocada por el coronavirus (COVID-19) ya que supuso un importante pico de empadronamientos. Una amenaza a esta oportunidad es, como se ha visto anteriormente, las deficiencias existentes en la red de transporte público, sobre todo de media y larga distancia.
- Un elemento fundamental para tratar todo el tema relacionado con la vivienda es la creación de la Oficina de Vivienda que podría desarrollar actividad como Oficina Xaloc, realizar labores de intermediación, gestión de viviendas vacías de bancos, vivienda pública o social (que no se desarrolla actualmente), pero que tiene el problema de entrar en conflicto con las competencias autonómicas.
- Relacionado con lo que se ha comentado en el punto 5 sobre vulnerabilidad demográfica, sería necesario plantear viviendas de acceso por tramos de edad.

### 8. Digitalización.

- Se está haciendo un esfuerzo para mejorar la digitalización, sobre todo a nivel interno del ayuntamiento y provocado por la pandemia del coronavirus (COVID-19) que ha hecho que se tenga que trabajar mucho en espacios digitales. Todo esto se ha podido avanzar gracias a financiaciones EDUSI que también han facilitado programas de lucha contra la brecha digital, pero de todas maneras el trabajo en Sede Electrónica o la interacción con el ayuntamiento a través del móvil es un tema que se debe integrar más con la ciudadanía y garantizar acceso por otras vías a aquellos que no pueden integrarse en los medios digitales.

- Se exponen dos experiencias de éxito, la red wifi en el espacio público y la aplicación SIGO de gestión de incidencias, vinculadas a estrategia de smart city.

#### 9. Gobernanza.

- Hay una extensa red de entidades, pero muchas sin relevo generacional y actuando siempre dentro de su "zona de confort", por lo que no inciden en la participación real y transversal. Esto dificulta la existencia de procesos influyentes que rompan con la conciencia mayoritariamente individualista de las entidades.
- En cuanto a los Consejos, se han puesto en marcha y hay otros en planificación, pero son exclusivamente consultivos y no tienen poder de decisión.
- Se comenta la inexistencia de asociación de empresarios en Vinaròs que permita ciertos avances y no el trabajo individual según los intereses de cada uno.

### **4.3 Taller. Escenarios de futuro.**

Tras las entrevistas se plantea este primer taller de escenarios de futuro cuya finalidad es consensuar un diagnóstico presente del municipio de Vinaròs seguido de unas visiones de su evaluación hacia un ideal positivo y negativo. Como conclusión de este taller se compilaron unas ideas fuerza sobre el futuro de Vinaròs que fueron la base del taller de propuestas.

El taller trataba las siguientes categorías de análisis:

- Medio ambiente y relación con el entorno natural.
- Movilidad y transporte.
- Gestión de residuos.
- Economía local.
- Cohesión social e igualdad.
- Implantación nuevas tecnologías.
- Vivienda.
- Gobernanza y participación.

**Fecha de realización: 9 de junio de 2022.**

**Duración: 2 horas 30 minutos.**

**Asistencia: 29 personas.**

**Resultados. Escenario presente.**

Medio ambiente y relación con el entorno natural.

- Sobre-explotación de cultivos agrícolas que suponen una gran parte del territorio.
- Poco arbolado, pocas zonas verdes y parques con sombra. Los que hay se encuentran descuidados.

- Situación privilegiada por la costa 6 playas urbanas, pero la línea de costa y playas muy presionadas por vías de circulación y edificaciones. Costa en recesión que necesita medidas de protección.
- Muchos espacios naturales, pero poco promocionados (ermita, Aiguaoliva, Sol de riu). Falta inventario y protección de los espacios naturales.
- Vertidos incontrolados de residuos, también vertidos provenientes del puerto.
- Conexión ciclista lúdica.
- Barrancos y riberas descuidados, peligro de inundaciones.

#### Movilidad y transporte.

- Tráfico concentrado en el centro, uso excesivo del vehículo privado y necesidad de peatonalización.
- Carriles bici poco funcionales para las necesidades cotidianas (enfocados a ocio), mal conectados y sin aparcamientos seguros para las bicicletas.
- Pocas personas utilizan el autobús, este necesita mejoras en paradas, frecuencias sobre todo en las zonas de costa y ermita. Pocas frecuencias en autobús a otras ciudades.
- La N340 es una barrera difícil de cruzar.
- Zona de institutos mal conectada.
- Dificultad añadida de movilidad para las personas mayores.
- Pocas zonas de aparcamiento para visitantes y mala señalización de los parkings existentes.
- Falta de integración de medios de movilidad sostenible i coche eléctrico con cargadores públicos.
- Mejorar la adecuación de accesibilidad de las aceras y transportes públicos.
- Conexión deficiente mediante tren.

#### Gestión de residuos.

- No se ha implementado la recogida de la fracción orgánica.
- Sistema de recogida poco eficiente por la fracción RESTO.
- Mala gestión de los Puntos Verdes, mucha gente tira sus residuos de obra o similares en lugares sin control.
- La ciudadanía está poco concienciada.
- Deficiente mantenimiento de los contenedores.
- Faltan papeleras y contenedores.
- Pocos recursos invertidos en difundir la recogida selectiva.
- Poca pedagogía respecto al uso que se da a las tasas de recogida.
- Muchas personas se plantean volver al puerta a puerta.
- Baja tasa de reciclaje: 14% (aun así de las mejores de la Comunidad Valenciana).

#### Economía local.

- El comercio local pierde clientes en favor del comercio electrónico.
- Falta tejido industrial o potenciar algún otro sector productivo que equilibre el peso del sector servicios.
- Totalmente dependientes de turismo y hostelería.

- No hay una infraestructura hotelera potente.
- No se potencia el atractivo del paseo, tener comercio a pie de playa.
- Nivel medio en la actividad portuaria.
- Difícil futuro laboral para la gente joven.
- Mucho suelo agrícola sin explotar.
- Sector pesquero prácticamente nulo.
- Poca cualificación profesional.
- Tasa de paro especialmente alta en el paro femenino.
- Mala coordinación entre los distintos organismos que gestionan el puerto.
- No hay acompañamiento para la innovación que pueda mejorar la competitividad.

#### Cohesión social e igualdad.

- Algunas zonas del municipio se encuentran desconectadas, pero no hay guetos.
- Existe un servicio de la Policía Municipal específico para la violencia de género y un Centre de la Dona.
- Encontramos espacios i vías que no son accesibles a sillas de ruedas, ciegos o carritos. Falta concienciación, visibilización e inclusión en este nivel.
- Algunos comercios no cumplen las normas de accesibilidad.
- No hay espacios para jóvenes ni mayores en los que fomentar el asociacionismo.
- Se percibe un aumento de las desigualdades en un momento de incertidumbre social.
- No hay políticas de ocio saludable.
- Hay un tejido asociativo importante que puede ser base de para la integración.
- Niveles de inversión deficitarios en algunos barrios que muestran diferentes niveles de degradación.

#### Implantación nuevas tecnologías.

- La rápida implantación de la gestión electrónica está ampliando la brecha digital, sobre todo en las personas mayores.
- Se está potenciando la digitalización (wifi público, fibra, gestión local...).
- Existencia de aplicaciones de seguimiento de incidencias (SIGO) y buena actividad de las redes sociales municipales.
- Algunas zonas como la costa o Duc de Vendome necesitan mejor cobertura y acceso a la fibra.
- El VINALAB es un agente positivo.
- Existe formación en NNTT.

#### Vivienda.

- Predomina el alquiler vacacional que dificulta el acceso a la vivienda incluso de personas trabajadoras.
- Hay muchas viviendas, pero no se encuentran en buenas condiciones y no se rehabilitan.
- Mucha edificación sin acabar.
- Oferta de vivienda social claramente insuficiente.

- El precio de la vivienda en compra o alquiler es muy elevado.
- Viviendas vacías i problemas de ocupación ilegal que perjudican el entorno.
- Muchas viviendas no son accesibles y no tienen ascensor. No hay oferta de vivienda accesible.
- Incremento de desahucios tras la pandemia del COVID.
- Mala conservación del Centro Histórico.
- La Oficina de Vivienda no se hace realidad.

#### Gobernanza y participación.

- No hay cultura de la participación por la falta de continuidad y de ver resultados concretos de la misma.
- No se consultan las grandes decisiones. No hay cultura política de hacerlo.
- No hay cultura del pacto.
- No hay estructuras ciudadanas, tipo Consejos, que se convoquen con regularidad.
- No ha habido seguimiento de los Presupuestos Participativos.
- A nivel municipal falta una política de participación y coordinación de áreas.
- Falta transparencia en la actividad política.

#### **Resultados. Escenario negativo 2030.**

##### Medio ambiente y relación con el entorno natural.

- Desaparición de zonas verdes y/o degradación de las existentes.
- retroceso masivo de la línea de costa.
- Continúan los vertidos y vertederos incontrolados.
- Incremento de los fenómenos meteorológicos adversos como lluvias torrenciales a los que asociar mayores pérdidas.
- Disminución de los suelos permeables.
- Cierre del puerto.

##### Movilidad y transporte.

- No se desarrolla el PMUS.
- Sigue el uso preponderante del vehículo privado.
- Se incrementa la contaminación asociada a los medios de transporte.
- Se reduce el aparcamiento.

##### Gestión de residuos.

- Se mantienen las problemáticas actuales y no se actúa en su mejora.
- La administración se ve obligada a incrementar las tasas.
- Disminuye la tasa de reciclaje actual que es del 14%.
- Aumento de la contaminación asociada a los residuos.

#### Economía local.

- Desaparece el comercio local sustituido por grandes cadenas de distribución, se pierden empleos y baja el nivel de renta.
- Se pierde definitivamente la industria.
- Vinaròs se convierte en una ciudad dormitorio.
- Se agota el modelo actual basado en servicios.
- No se crean empresas ni se destina suelo industrial.
- No se implementan líneas de ayuda para autoempleo.

#### Cohesión social e igualdad.

- Se mantiene y/o incrementan las desigualdades entre zonas del municipio respecto a renta, dotaciones, conexiones...
- Se dan procesos de segregación urbana.
- El municipio no da respuesta a las necesidades de las personas jóvenes y estas se van.
- No se trabaja la inclusión de los colectivos vulnerables.

#### Implantación nuevas tecnologías.

- La implantación de las NNTT se hace a expensas de dejar a gente atrás que queda desconectada.
- No se equilibran las capacidades de adaptación a las NNTT.
- No se potencia la autonomía de las personas.
- No hay cualificación o esta es muy dispar entre los diferentes grupos sociales.

#### Vivienda.

- Degradación total de la vivienda del centro.
- Aumento de los precios.
- Empeoramiento de la oferta de vivienda.
- Incremento de la degradación de las viviendas vacías.
- No se responde a las necesidades de vivienda de colectivos específicos como el de profesionales o personas jóvenes y se acaban marchando del municipio, con implicaciones respecto a envejecimiento.
- No se crea la Oficina de Vivienda y no hay una política pública de vivienda consolidada.

#### Gobernanza y participación.

- No se desarrollan los planes elaborados participativamente y la población pierde ilusión.
- La participación no da resultados concretos.
- Se mantiene la toma de decisiones sin consulta previa.
- No se potencia la cultura participativa con políticas concretas de participación.

#### **Resultados. Escenario positivo 2030.**

##### Medio ambiente y relación con el entorno natural.

- Transición a cultivos tradicionales de la zona, el secoano.

- Placas solares en todos los tejados.
- Expandir la ermita con bosque autóctono de carrasca.
- Ejecutar zonas verdes planificadas, algunas de gran escala, y aumentar el arbolado urbano y las plantas autóctonas.
- Incrementar las zonas de sombra y refugios climáticos.
- Planes de aprovechamiento de espacios naturales (senderos, señalizaciones, conexión entre espacios...).
- Recuperación de la servidumbre de tránsito de la costa.
- Los barrancos se utilizan como zonas de esparcimiento y conexión.
- Se controlan los vertidos de la zona portuaria.

#### Movilidad y transporte.

- Se desarrollan los elementos fundamentales del PMUS (peatonalización, carriles bici, aparcamientos disuasorios...).
- Preferencia de transporte público, bicicleta, a pie... con incentivos claros y políticas públicas decididas.
- La N340 se convierte en un eje de conexión, humanizado, con carriles bici y aparcamientos disuasorios.
- Mejora de conexiones y transporte público en las zonas de costa.
- Peatonalización del centro y cambio de mentalidad.
- Mejoras en las frecuencias de trenes.
- Incrementan las paradas de autobús y las frecuencias, conectando también la ermita.
- Puntos de recarga de vehículo eléctrico.

#### Gestión de residuos.

- La tasa de reciclaje aumenta hasta el 65%.
- Se recoge puerta a puerta con trazabilidad, sanciones e incentivos.
- Se da formación a la ciudadanía sobre gestión de residuos y economía circular.
- Se implementa el pago por generación.
- Se implantan más puntos verdes y composteros comunitarios.
- Se controlan los vertidos.

#### Economía local.

- El comercio local se asocia para mejorar su visibilidad y atraer clientes. También se moderniza (uso de big data)
- Se amplía y potencia el VINALAB y se vincula a emprendimiento joven.
- Se atraen empresas potentes al poder ofrecer todos los servicios que necesitan, como un parque logístico.
- Suelo público para atraer industria.
- Se plantea un área funcional Vinaròs-Benicarló que promueve la economía local y la cohesión territorial.

- Se planifica una diversificación y modernización de la economía local.
- Se refuerza la capitalidad comercial y de servicios aprovechando las ventajas competitivas.
- Incrementa la empleabilidad.
- Mejora la red de espacios de coworking.
- El puerto se convierte en parte de la estructura industrial productiva.

#### Cohesión social e igualdad.

- Se aprovechan los programas que permiten aumentar la contratación de personal de Servicios Sociales.
- Se establecen unas competencias claras a nivel municipal y sus posibilidades de financiación.
- Se mapean las entidades sociales y su diversidad, facilitando la visibilidad de sus acciones.
- Se desarrollan actividades de hermanamiento de las diferentes nacionalidades.
- Se equilibra el reparto de dotaciones entre los diferentes territorios, sobre todo en las zonas de costa.
- Se desarrollan los contenidos y estructuras del Plan Municipal de Inclusión y Cohesión Social.
- Mejora en la red de servicios y equipamientos de proximidad.
- Disminuyen la vulnerabilidad y las tasas de pobreza.

#### Implantación nuevas tecnologías.

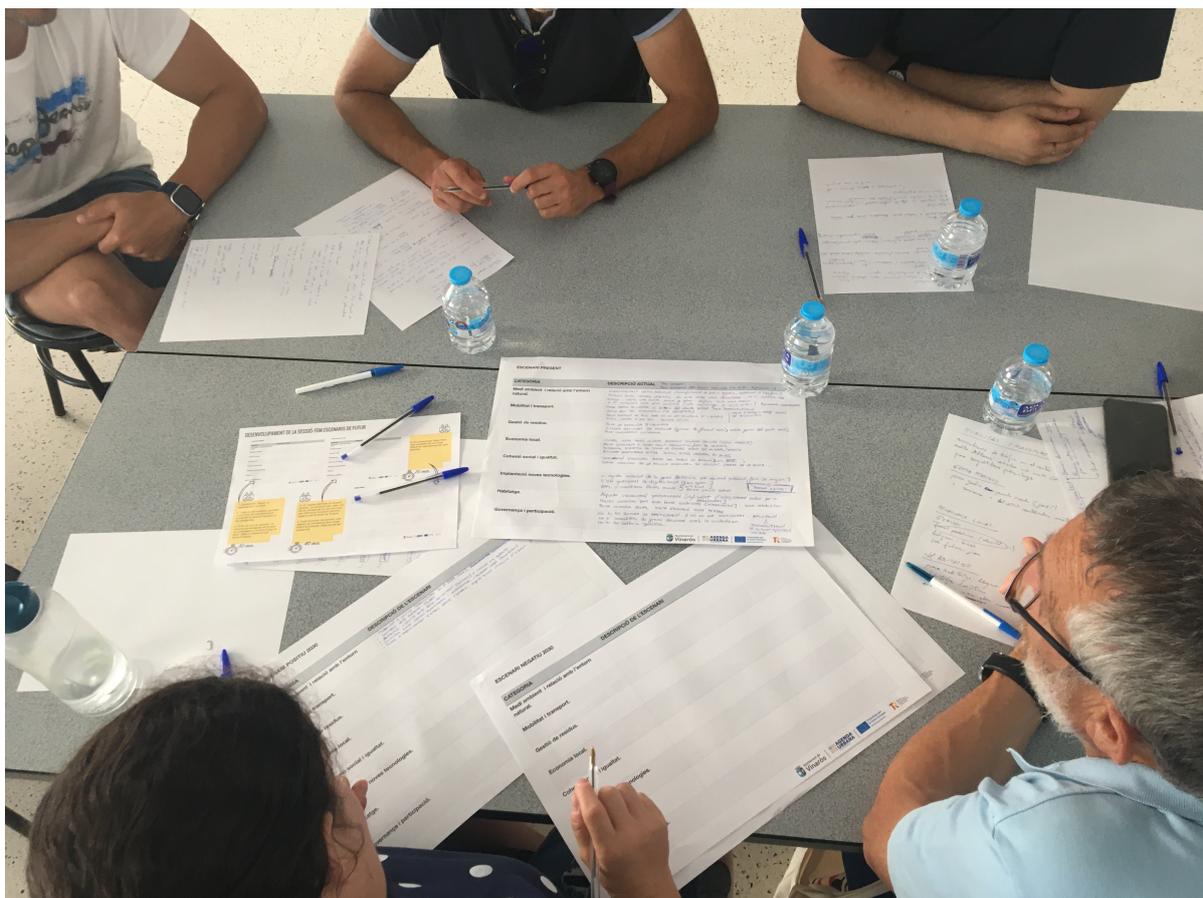
- Se acaba con la brecha digital, se pone recursos para ayudar a quienes no tiene capacidad de adaptación (apoyo humano).
- Se incrementa la formación i alfabetización digital.
- Se implementa la digitalización en las políticas de gestión, simplificando los trámites administrativos.
- Se mejora el WIFI público y el acceso a fibra óptica.
- Políticas de smart city.

#### Vivienda.

- Se implementa la Oficina de Vivienda y se desarrollan políticas integradas de mejora del acceso a la vivienda.
- Se facilita vivienda pública a personas vulnerables.
- Se panifica vivienda para personas jóvenes y vivienda intergeneracional.
- Se implementa una bolsa de alquiler municipal que defina precios asequibles con la mediación de la administración local.
- Renovación de la vivienda vacía en el centro.
- Mejora de ayudas para eficiencia energética.
- Facilitar vivienda para profesionales que vienen a trabajar.
- Se aprovechan las ayudas para la regeneración.

#### Gobernanza y participación.

- Se fomenta el asociacionismo con políticas decididas que ponen en valor el pertenecer a las asociaciones.



Imágenes del taller Escenarios de futuro.

- Se crea la figura del técnico de participación.
- Se implementan procedimientos de transparencia, seguimiento y rendición de cuentas de los presupuestos participativos.
- La participación tiene trazabilidad respecto a la implementación de sus resultados.
- Se crea la figura del referéndum.
- Creación de un Consejo Ciudadano que dinamice la participación en los temas que afectan al municipio.

#### **Resultados. Ideas fuerza.**

- Más zonas verdes, infraestructuras verdes integradas y renaturalización.
- Mejora de las conexiones entre las diferentes zonas, vertebración mediante la N340.
- Gestión de residuos como estrategia común, incremento de la cultura ambiental.
- Oficina de vivienda como elemento central que facilite el acceso a población estable.
- Mejoras en la gestión municipal y la participación que permita convertir los planes en realidades.
- Pueblo acogedor e inclusivo, convivencia intergeneracional.
- Autoproducción y autoconsumo energético, equipamientos públicos como ejemplo y mejora de ayudas.
- La calidad de vida como elemento central de la identidad del municipio.
- Estrategias para aprovechar y mantener los recursos naturales.
- Impulso a la movilidad sostenible.
- Diversificar el sistema económico local, producción industrial, atracción de talento y el puerto como elemento central.

#### **4.4 Taller: Matriz de propuestas.**

En este segundo taller se buscaba que las personas participantes recogieran los resultados que se trabajaron en el primer taller vinculado a la elaboración de escenarios de Vinaròs 2030. A partir de los resultados de diagnóstico es en este segundo taller de proyectos demostradores, donde se aportaron de manera participada posibles propuestas de acción que proyecten el modelo de Vinaròs 2030 dentro de los objetivos que marca la agenda urbana española.

Para la realización de la sesión se facilitaron unos paneles para la lluvia de ideas y unas fichas A4 que sirvieron para la elaboración de los proyectos demostradores. A continuación se recoge el resultado de la lluvia de ideas por cada mesa vinculado a los objetivos que trabaja la Agenda Urbana y posteriormente se exponen las fichas de proyectos que fueron elaboradas en la sesión, compilando aquellos proyectos que se repitieron en las mesas.

**Fecha de realización: 10 de junio de 2022.**

**Duración: 2 horas 30 minutos.**

**Asistencia: 16 personas.**

**Resultados. Lluvia de ideas.**Mesa 1.

- Las ideas que surgieron para desarrollar como proyectos se pueden identificar con los siguientes objetivos que marca la agenda urbana: acceso a la vivienda, la gestión sostenible de residuos, ordenar el territorio, economía urbana, la gobernanza, evitar la dispersión urbana y la movilidad sostenible.
- Con respecto a la vivienda se propusieron ideas vinculadas al impulso de una iniciativa pública que facilitar el acceso a la vivienda así como el fomento de la vivienda pública.
- En gestión de residuos se propusieron ideas que tenían que ver con dos tipos de acciones, por un lado la ampliación del servicio de recogida así como la implantación de contenedores de recogida de diversos materiales. Un segundo tipo de acciones vinculadas a la concienciación hacia la ciudadanía.
- En el ámbito de economía local se propuso ampliar el suelo industrial así como modernizarlo instalando servicios para atraer nuevos sectores productivos.
- Dentro de la movilidad sostenible se propusieron diversas ideas, unas vinculadas a la sensibilización y concienciación educativa para el uso de transporte sostenible, por otro lado se propusieron ideas que tenían que ver con la mejora de la infraestructura viaria para mejorar las conexiones entre costa y municipio, así como garantizar un acceso en carril-bici y bolsas de aparcamiento periférico que facilitaran el movimiento peatonal o en transporte colectivo dentro de los entornos urbanos .
- En el ámbito de la ordenación del territorio se plantearon proyectos e ideas que tenían que ver sobretudo con la mejora y ampliación de los espacios públicos incorporando más zonas verdes, vegetación en vertical y arbolado de gran porte autóctono, como también la instalación de energía solar en equipamientos públicos.
- Proyectos que se propusieron a desarrollar:
  - Oficina de vivienda
  - Convertir en pulmón verde Torre Ballester
  - Bulevar N340
  - Desarrollo de un equipamiento multiusos i polivalente.
  - Desarrollo de suelo industrial con servicios tecnológicos.

Mesa 2.

- Las ideas surgidas para posteriormente desarrollar como proyectos se pueden enmarcar dentro de los siguientes objetivos que trabaja la Agenda Urbana: ordenar el territorio, movilidad sostenible, gestión sostenible de residuos, cambio climático y economía urbana.
- El grupo centró el debate de la lluvia de ideas en la mejora de los entornos urbanos hacia la sostenibilidad, sobretudo se plantearon ideas vinculadas a la renaturalización urbana, aumento de la vegetación y de espacios públicos con arbolado autóctono.

- Otro grupo de ideas que surgieron fueron las relacionadas con movilidad sostenible, aquí se aportaron ideas vinculadas a el aumento de los carriles-bici, la implementación del modelo Superilla, así como concienciar y sensibilizar desde el ámbito escolar la movilidad sostenible.
- En el ámbito de la economía urbana se resaltaron ideas que tenían que ver por un lado con la mejora y ampliación del polígono industrial existente, así como el desarrollo de nuevo suelo industrial. Por otro la capacitación y formación en nuevos tipos de empleos relacionados con la economía circular, y por último y relacionado con el comercio se propuso la idea de potenciar el mercado local.
- En el ámbito de la gestión de residuos se propusieron ideas como impulsar modelos de gestión de residuos vinculados a la comunidad, como es el compostaje comunitario, y volver a la recogida puerta a puerta. Por otro lado se propusieron ideas en relación a la formación, la concienciación en la gestión de residuos.
- Proyectos que se propusieron a desarrollar:
  - Diversificar-ajustar la formación a las necesidades.
  - Reorganizar la movilidad urbana.
  - Bici-bus escolar.
  - Gran zona verde.
  - Habilitar puntos de compostaje comunitario.
  - Plan de renaturalización urbana.

### Mesa3.

- Las ideas que se propusieron en el grupo estan en relación con los siguientes objetivos que señala la agenda urbana: acceso a la vivienda, gestión sostenible de residuos, ordenar el territorio, gobernanza, evitar la dispersión urbana y movilidad sostenible.
- En relación a la vivienda surgieron ideas como implantar una oficina de la vivienda, o crear un plan de reforma interior para la gestión de viviendas en mal estado del casco urbano.
- En el ámbito relacionado con la movilidad se plantearon propuestas muy relacionadas con la conexión entre zonas del municipio, y que esta conexión revirtiera la N340 vinculado todo al Plan de movilidad sostenible que está propuesto pero que señalaron todavía no está en marcha.
- En cuanto a la gestión de residuos se señalaron ideas como la ampliación del servicio de recogida e instalación de más contenedores en zonas puntuales donde hay saturación de vertidos. Por otro lado se propusieron ideas vinculadas a la formación y sensibilización en reciclaje dirigido a determinado colectivos.
- En relación al cambio climático sobretodo se lanzaron ideas que venían a ampliar las áreas verdes del municipio así como la implantación de infraestructura verde y azul junto con la propuesta de mejora de las conexiones entre las zonas de la costa sur y costa norte. Se propusieron ideas para reforzar la estructura del litoral.
- Con respecto a la gobernanza se señalaron propuestas relacionadas con la implantación de órganos de participación para dar seguimiento a los planes que se desarrollan en la ciudad.

- Por último se proponen ideas vinculadas al fomento de la cultura local junto con la promoción del patrimonio.
- Proyectos que se propusieron a desarrollar:
  - Mejoras en la gestión municipal para el desarrollo de los planes.
  - Acelerar los trámites en la reversión de la N-340 para poner en marcha el PMUS y poder mejorar las conexiones entre zonas.
  - Formación e información sobre la gestión de residuos.
  - Corredores verdes.
  - Implantación de la oficina de vivienda.
  - Poner en valor el patrimonio cultural.

#### Mesa 4.

- Las ideas que surgieron en la sesión se relacionan con objetivos de la agenda urbana como evitar la dispersión urbana, la movilidad sostenible, ordenar el territorio, economía urbana, gestión sostenible de residuos, acceso a la vivienda y gobernanza.
- En cuanto a las ideas relacionadas con la vivienda se propone la creación de una oficina de vivienda para la gestión de trámites vinculados a la rehabilitación sobretodo del centro histórico, así como regular la ocupación de vivienda.
- Se proponen varias ideas respecto a la movilidad como aumento de zonas peatonales, se propone la implementación de un servicio de bici municipal, aumento del carril-bici, así como un servicio de mensajería última milla. Con respecto al coche se señalan ideas relacionadas con el aumento de infraestructuras para la carga de vehículo eléctrico, como la creación de parking disuasorios en zonas periféricas del municipio.
- Se vincula la idea del carril bici con la mejora de la N340, arreglando y incorporando aceras así como la adecuación de las bajantes.
- Surgen ideas relacionadas con el aumento de la vegetación y el arbolado tanto en los tramos de carretera de conexión entre la costa sur y costa norte, así como la implantación de nuevas zonas de parque en solares o zonas de descampado. Aquí también se proponen ideas que relacionan la mejora del entorno natural con la cualificación de estos espacios para dotarlos de valor y se puedan realizar actividades vinculadas con la escuela. Se proponen ideas como la mejora de la señalética y la adecuación de caminos para su uso.
- En relación al ámbito de la economía urbana se proponen ideas como la ampliación y mejora del suelo industrial existente así como impulsar un plan estratégico industrial que detecte nuevos mercados laborales vinculados al sector así como modernice los existentes. Se propone darle un nuevo impulso al VINALAB dotándolo de contenido vinculándolo a las empresas y la universidad.
- Con respecto a la gobernanza se aportan propuestas que tienen que ver la mejora de la gestión y coordinación entre áreas así como ampliar los recursos tanto para la gestión de trámites como en la oficina de atención al ciudadano.

- Proyectos que se propusieron a desarrollar:
  - Creación de un centro logístico de reparto.
  - Modernización de la administración pública.
  - Creación de una oficina de vivienda.
  - Creación de nuevas zonas verdes y mejora del arbolado existente.
  - Proyecto de ampliación de la peatonalización del casco histórico.

### Resultados. Proyectos demostradores.

#### Título propuesta:

Acelerar los trámites para la reversión de la N340 y ampliar conexiones entre áreas urbanas.

#### Descripción:

Actualmente la N340 es de titularidad del Ministerio, pero previamente a la reversión esta previsto una serie de intervenciones de conexión, se trata de acelerar esos trámites. Así como que la intervención este acorde con el PMUS y contemple la posibilidad de construir un bulevar junto con la revisión de la N340. Crear una nueva avenida, para vertebrar el litoral conectando las dos costas con una arteria principal.

#### Objetivos

- Conexión entre zonas.
- Implantar un carril-bici.
- Generar una gran zona verde que conecte áreas.
- Conseguir que sea un proyecto municipal, de toda la ciudadanía.
- Mejorar la movilidad sostenible.
- Crear un nuevo eje verde.

#### Red

Administración local, Generalitat Valenciana, Ministerio competente en infraestructuras.

#### Prioridad:

Se le da una prioridad alta.

#### Plazo:

Medio plazo.

#### Título propuesta:

Convertir en zona verde Torre Ballester.

#### Descripción:

Crear un parque con una gran zona de arbolado y vegetación autóctona, tener una gran infraestructura verde natural con señalética e información sobre la vegetación implantada.

#### Objetivos

- Generar un pulmón verde para el municipio de Vinaròs.
- Crear un gran espacio de ocio saludable vinculado a la juventud.
- Fomentar espacios de encuentro naturales y sostenibles.

#### Red

Administración local, viveros, centros educativos.

#### Prioridad:

Se le da una prioridad alta.

#### Plazo:

Corto plazo.

#### Título propuesta:

Plan de renaturalización urbana e infraestructura verde.

#### Descripción:

Desarrollar las zonas verdes que están planificadas al PGOU, especialmente la zona verde del C/ Camí Fondo, así como mejorar las zonas verdes y espacios públicos existentes con aumento del arbolado y cambiando zonas duras por zonas con vegetación, áreas naturalizadas y jardines verticales. Instalar hoteles de insectos

**Objetivos**

- Mejorar la calidad del espacio público y de las calles para una mayor confortabilidad y fomentar el uso social de los entornos urbanos.
- Reducir el efecto isla de calor en los entornos urbanos.
- Aumento de la biodiversidad.
- Recuperación del paso peatonal por todo el litoral.
- Regeneración de las riberas del río Cervol.

**Indicadores**

- Nº metro cuadrado de zona verde.
- Nº de arboles plantados y nueva vegetación.
- Nº de hoteles de insectos.

**Red**

Administración local, Generalitat Valenciana, Ministerio en relación a costas.

**Prioridad:**

Se le da una prioridad alta.

**Plazo:**

Medio-Largo plazo.

**Título propuesta:**

Creación de una oficina de vivienda.

**Descripción:**

Creación de una oficina de vivienda municipal para facilitar la tramitación de ayudas, potenciar el aumento de vivienda pública, gestionar trámites con la vivienda propiedad de los bancos, facilitar la mediación para la vivienda en alquiler, impulsar una bolsa de vivienda en alquiler...etc.

**Objetivos**

- Facilitar el acceso a la vivienda de los colectivos de población más vulnerable.
- Censo de vivienda vacía.
- Regular la ocupación de vivienda.
- Servicio de mediación para fomentar el alquiler.

**Indicadores**

- Nº de ayudas tramitadas.
- Nº de viviendas gestionadas.
- Nº vivienda rehabilitada.

**Red**

Municipal, entidades bancarias, Generalitat valenciana.

**Prioridad:**

Se le da una prioridad alta.

**Plazo:**

Medio-Largo Plazo.

**Título propuesta:**

Modernización de la administración pública para el desarrollo de planes.

**Descripción:**

Mejora de la gestión municipal con la creación de una oficina de gestión y coordinación de proyectos y planes municipales, que pueda tener las funciones de planificación estratégica y coordinación de las diferentes áreas y departamentos municipales.

**Objetivos**

- Mejorar la coordinación Inter-departamental.
- Hacer un seguimiento de los planes y proyectos.
- Gestionar de manera eficiente las subvenciones.
- Desarrollo de las actuaciones previstas en los planes.

**Indicadores:**

- Proyectos llevados a cabo y financiación.
- Subvenciones conseguidas.
- Nº de reuniones de coordinación realizadas y áreas participantes.

**Red**

Administración local, grupos políticos.

**Prioridad:**

Se le da una prioridad alta.

**Plazo:**

Largo plazo.

**Título propuesta:**

Creación de un centro logístico de reparto.

**Descripción:**

Creación de un centro logístico de reparto de paquetería de compra on-line. Instalar un centro de recogida de toda la paquetería on-line. Se puede poner una tasa para que se entregue en el domicilio con vehículos eléctricos.

**Objetivos**

- Eliminar el reparto en furgoneta dentro del centro urbano.
- Reducir el tránsito de coches y furgonetas.
- Reducir el ruido y la contaminación urbana.

**Indicadores:**

- Reducción CO2 entorno urbano.

**Red**

Escuelas, asociaciones, ayuntamiento, casal Jove, población en general y asociación tercera edad.

**Prioridad:**

Se le da una prioridad media.

**Plazo:**

Medio plazo.

**Título propuesta:**

Proyecto de ampliación de la peatonalización del centro urbano.

**Descripción:**

Peatonalizar el centro urbano desde el Paseo Juan Ribera, Avenida de la Libertad, Calle Picasso y Calle Raimundo de Alòs. Creación de bolsas de aparcamientos disuasorios.

**Objetivos**

- Mejorar el entorno urbano.
- Reducir el tránsito de coches por el centro urbano.
- Aumentar la calidad de los espacios públicos.

**Indicadores:**

- Metro cuadrado de calle peatonal.

**Red**

Administración local.

**Prioridad:**

Se le da una prioridad alta.

**Plazo:**

Medio plazo.

**Título propuesta:**

Habilitar puntos de compostaje comunitario y aumento del servicio del ecoparque.

**Descripción:**

Con la finalidad de mejorar la gestión de residuos separados se propone habilitar un espacio de compostaje comunitario en zonas verdes, también aumentar el servicio actual del ecoparque móvil (ampliar horarios).

**Objetivos**

- Mejorar la gestión de residuos.
- Concienciar a la ciudadanía en la gestión de residuos.
- Hacer una gestión más sostenible de los residuos.

**Indicadores:**

- Kg de compost generado.
- Kg de residuos recuperados.

**Red**

-

**Prioridad:**

Se le da una prioridad alta.

**Plazo:**

Medio plazo.

**Título propuesta:**

Implantación de un servicio de bici y bus escolar.

**Descripción:**

Implantación de un servicio diario de bicibus escolar así como instalar en los centros educativos aparcamientos de bicicletas. Junto con la ampliación de los carriles bici.

**Objetivos**

- Reducir el uso de los coches.
- Concienciar a los jóvenes en hábitos de vida saludables.

**Indicadores:**

-Nº bicicletas dentro de las escuelas.

**Red**

Administración local, policía local.

**Prioridad:**

Se le da una prioridad alta.

**Plazo:**

Corto plazo.

**Título propuesta:**

Reorganizar movilidad urbana.

**Descripción:**

Generar una bolsa de aparcamientos disuasorios con una conexión multimodal, así como reorganización de la N-340 con un carril bici, infraestructura verde y carril running.

Desarrollar el proyecto de Superilla.

**Objetivos**

- Reducir el uso del coche y transporte privado.
- Mejorar la calidad del aire, la seguridad peatonal.
- Reducir el ruido.

**Indicadores:**

- Km de carril bici conectados y seguros.
- Aumento en el uso de modelos de transporte sostenible.

**Red**

Administración local, policía local.

**Prioridad:**

Se le da una prioridad alta.

**Plazo:**

Largo plazo.

**Título propuesta:**

Diversificar y ajustar la formación ocupacional a las necesidades.

**Descripción:**

Hacer un estudio de las necesidades laborales que hay en la zona. Ir cambiando la oferta formativa de la formación profesional, mejorar los itinerarios formativos en el sector de la construcción para cualificar al sector.

**Objetivos**

- Adecuar la formación al empleo.
- Mejorar la inserción laboral de la población joven.
- Facilitar la instalación en el municipio de nuevas empresas al tener mano de obra cualificada.

**Indicadores:**

- Nº de inscripciones nuevas formaciones laborales.
- Nº de jóvenes cualificados que entran en el mercado laboral.

**Red**

Centros de Formación profesional, Generalitat Valenciana.

**Prioridad:**

Se le da una prioridad alta.

**Plazo:**

Corto plazo.

**Título propuesta:**

Poner en valor el patrimonio cultural.

**Descripción:**

Potenciar el patrimonio del pueblo y promocionarlo a nivel turístico, siempre con un concepto de accesibilidad universal.

**Objetivos**

- Promocionar Vinaròs como destino cultural.
- Poner en funcionamiento el plan especial del casco histórico.
- Registro de pinturas encontradas.
- Abrir un espacio de ocio cultural referente. (Plaza de toros)

**Indicadores:**

- Nº de licencias acordes al plan.
- Nº de conciertos y eventos programados.
- Nº de pinturas encontradas.

**Red**

Ayuntamiento, Diputación, Generalitat Valenciana.

**Prioridad:**

Se le da una prioridad alta.

**Plazo:**

Corto plazo.

**Título propuesta:**

Desarrollar espacios multiusos, polivalente y cultural.

**Descripción:**

Centro cívico y social intergeneracional de Vinaròs. Tener un espacio con una programación social y cultural.

**Objetivos**

- Un espacio para la gente joven.
- Dinamizar la cultura y fomentar el asociacionismo.

**Red**

Escuelas, asociaciones, ayuntamiento, casal Jove, población en general y asociación tercera edad.

**Prioridad:**

Se le da una prioridad alta.

**Plazo:**

Medio plazo.

**Título propuesta:**

Suelo industrial público con servicios

**Descripción:**

Las empresas de Vinaròs no tienen suficiente suelo industrial. Facilitar suelo para que vengan empresas, puede aumentar el mercado de trabajo local. Adaptar el suelo industrial existente y modernizarlo: tecnología, internet, infraestructura eléctrica y agua.

**Objetivos**

- Ampliar el mercado de trabajo.
- Diversificar la economía.
- Conectar con el puerto.

-Impulso de nueva empresa, emprendimiento.

**Red**

Administración, Vinalab, comercio, empresas.

**Prioridad:**

-

**Plazo:**

-

#### 4.5 Encuesta a departamentos técnicos de la administración.

Como complemento al trabajo realizado con las diferentes áreas técnicas para la elaboración de los primeros borradores del documento de Agenda Urbana de Vinaròs y de cara a confirmar la idoneidad de estos borradores, se desarrolló un cuestionario telemático de 8 preguntas para valorar los documentos y obtener información sobre aspectos integrales de la Agenda Urbana.

**Periodo encuesta activa: del 9 al 27 de junio (19 días).**

**Respuestas: 11 de 16 envíos (68,75%).**

##### **Resultados.**

Sobre la adecuación de los contenidos de los borradores redactados.

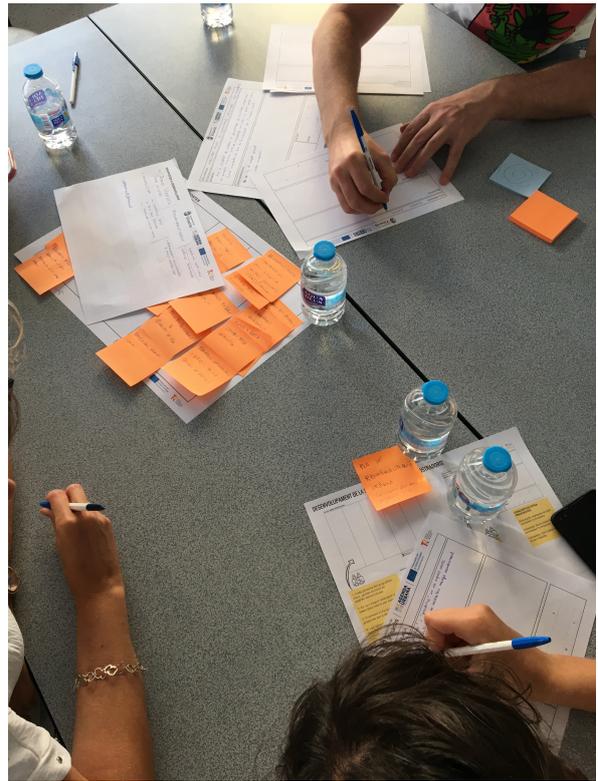
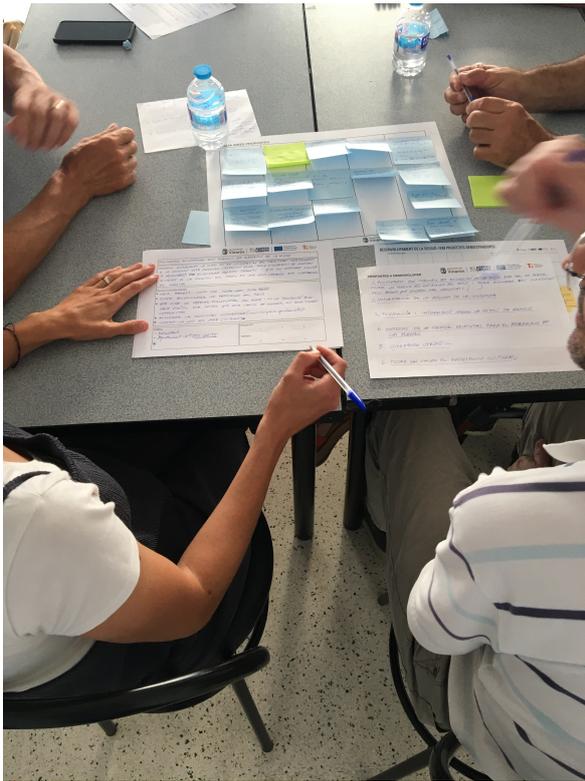
Mayoritariamente se está de acuerdo con los contenidos de los borradores, pero se advierte de lo siguiente:

- Se debe tener muy presente e incidir más en el tema cultura.
- En la redacción definitiva se debe revisar todo para que no existan contradicciones con los planes aprobados o los que se encuentran en redacción.
- Se debe establecer una nomenclatura común para los proyectos que se incluyan.

Aspectos relevantes a añadir en la elaboración de la Agenda Urbana de Vinaròs.

Algo más de la mitad de las respuestas no proponen nuevos contenidos, el resto hacen las siguientes aportaciones:

- Incluir zonas de compostaje comunitario en el proyecto de Planta de Biomasa.
- Incluir puntos limpios con control de acceso en el proyecto de Nuevo Ecoparque.
- Se plantea la necesidad de atender en primer lugar a las necesidades de servicios básicos en algunas zonas del municipio (saneamiento, alumbrado público).
- Adecuar previsiones al programa del PMUS: mejora de frecuencia y recorridos del transporte público urbano por ejemplo.
- A nivel ambiental: medidas contra inundaciones y problemas de regresión en la costa, tratamiento de los Barrancos como grandes elementos, desarrollo del programa de la Vía litoral.
- Elaboración de un plan de desarrollo industrial y científico que apueste por la creación/desarrollo de nuevas áreas industriales y creación de un campus universitario.
- Añadir a la oficina de participación la creación de estructuras estables de participación como un consejo social o un consejo de la infancia y juventud.
- Proyecto de desarrollo de un plan de información, formación y sensibilización en materia urbana.



Imágenes del taller Matriz de propuestas.

- Plan de usos del puerto.
- Creación de espacios culturales.

#### Problemáticas a nivel social y ambiental.

Adjuntamos el literal de las respuestas:

- A nivel de infraestructura tenemos carencias por falta de universidades (subsede UJI) y de un pool de empresas tecnológicas, y esto pienso que deriva en que no se retiene el talento y se convierte en un problema social.
- El precio de la vivienda (compra y alquiler) comparado con la zona es bastante alto provocando problemáticas a nivel social.
- A nivel ambiental faltan zonas verdes y más zonas de sombra.
- El desarrollo urbanístico hace un uso muy intensivo de la línea costera y está provocando un espacio urbano excesivamente alargado y difícil de gestionar. Además vuelve a haber una gran presión urbanística sobre lugares muy frágiles y muy relevantes para un turismo sostenible, las calas. Pasa algo pareciendo en el paraje natural de la sierra del monte, uno de los pulmones de Vinaròs que también está "sufriendo" un desarrollo urbanístico a su alrededor de forma intensa. Habría que cuidar estos aspectos y mejorar su planificación. También hay que prestar atención en el centro histórico que poco a poco se está vaciando de población puesto que se observan locales comerciales y viviendas vacías. Se tendrían que articular ayudas a la rehabilitación de vivienda en el centro histórico porque este vive, no solo por la actividad comercial, sino también por su población.
- En Vinaròs existe un gran tejido asociativo y no tienen locales para reunirse, tiene una escuela de teatro y no tiene lugar para hacer las clases, tiene muchos artistas y no tiene salas para exponer. Pero lo peor es que no tiene auditorio en condiciones. Solo tiene una antigua iglesia en el que han butacas muy viejas e incómodas.
- Es una zona muy "entropitzada" y en general en poca conciencia ambiental.
- Existe una relación de la actividad con su situación en la Costa pero es necesaria la protección contra la presión urbanística de la misma. Así mismo, la existencia de determinadas barreras de infraestructuras así como la escasa relación con la economía agraria hace que se estén descuidando las zonas rurales, en las que existen muchos recursos naturales, paisajísticos etc..
- La relación del municipio con el territorio está marcada por la antigua carretera N340 que ha actuado históricamente como una barrera. El bulevard Baix Maestrat es una oportunidad de mejorar la conexión del municipio con el resto de término municipal y establecer un eje de movilidad que posibilite el desarrollo de las superilles. También permitiría una mejor integración de los barrios y servicios periféricos (institutos, hospital, instalaciones deportivas, centro comercial, etc.).
- Problemática de ciudad dispersa y no compacta en las zonas urbanizaciones norte y sur.

#### Visión de la ciudad como municipio resiliente.

El 90,9% de las respuestas indican que no se calificaría al municipio como resiliente, lo que nos muestra una necesidad del documento de la Agenda Urbana y de sus proyectos demostradores, de hacer hincapié en este aspecto.

A la hora de definir las razones por las que no se define como resiliente encontramos lo siguiente:

- Necesidad de mejoras en movilidad, con menor uso del coche privado y fomento de recorridos peatonales cómodos y en sombra.
- Necesidad de diversificar el tejido productivo/empresarial.
- Falta de una estrategia concreta para fomento de la resiliencia que encaje con las competencias municipales y fomente la transversalidad de las acciones a desarrollar.
- Mejora de la gestión de residuos, incrementando el nivel de reciclaje.
- Faltan acciones decididas respecto a como afrontar la regresión de la línea de costa y las inundaciones cada vez más frecuentes.
- El nivel de zonas verdes es muy bajo y no hay una política clara de actuación con los terrenos agrícolas.
- Necesidad de equilibrio territorial en conexiones y equipamientos.

Cómo se afrontan las desigualdades transversales (género, edad, diversidad funcional, origen, orientación sexual i nivel de renta).

En este tema parece que hay acuerdo en que se está en el buen camino, valorando la existencia de planes sectoriales. Se percibe una cierta necesidad de incrementar los recursos para la mejora de la calidad de vida de personas y barrios vulnerables y que estas actuaciones sean prioritarias. Se da importancia también a la base educativa que permita la inclusión y la igualdad ya que se opina que parte de estas desigualdades tienen poca visibilidad a nivel social. El aspecto de accesibilidad se valora muy positivamente en una de las respuestas.

Caracterización de la economía local.

- Hay unanimidad en la preponderancia, cuando no dependencia, del sector servicios que engloba turismo, comercio y hostelería. Se habla de sectores complementarios como agricultura, pesca e industria del mueble, pero en general se dice que la industria tiene un peso escaso.
- Esta dependencia, sobre todo del turismo, tiene efectos negativos en la ocupación del suelo y en el precio y acceso a la vivienda.
- Se comenta la posibilidad de trabajos conjuntos entre diferentes sectores complementarios como pesca y hostelería respecto a poner en valor el producto local.
- Para finalizar se dice también que el tejido empresarial está fuertemente caracterizado por la pequeña empresa, sobre todo en el comercio y servicios.

Elementos a potenciar para un municipio inclusivo, participativo, innovador y sostenible.

Reproducimos el literal de las respuestas:

- Hay que potenciar el compostaje doméstico y comunitario. Hay que desbloquear programas urbanísticos para disfrutar de más zonas verdes amplias en las áreas más próximas al casco urbano.
- Hay que potenciar las infraestructuras culturales inclusivas y sostenibles.

- Inclusividad: programas de vida saludable, deporte, cultura, educación, etc. Ayudas de rehabilitación de viviendas, regeneración de barrios, mejora de equipamiento.
- Participación: creación de estructuras estables de participación, presupuestos participativos, oficina de participación con personal propio.
- Innovación: potenciar el VINALAB como centro de emprendimiento, competitividad empresarial y formación TIC, ciudad inteligente, creación de un laboratorio urbano con participación de universidad y empresas locales, impulso de compra pública de innovación, reclamar campus universitario y grados formativos de acuerdo con las necesidades del territorio, plan de atracción de talento, creación de entidades de gestión de áreas industriales.
- Sostenibilidad: impulso de infraestructura verde, ampliación de zonas peatonales, impulso eficiencia energética en edificios públicos y privados, oficina de vivienda, impulso industria local.
- Políticas más abiertas de participación y una mayor transparencia en todo el referente en el administración. A nivel político falta rendición de cuentas y también que los partidos políticos dispongan de un plan de mandato claro, medible y público. Recuperar acciones como los presupuestos participativos, e implementar una web de gobierno abierto donde los datos abiertos, participación y transparencia tengan cabida.
- Reordenamiento urbanístico/vial, economía más local y potenciando los oficios, y mejorando la red de telecomunicaciones para atraer renovación empresarial.

#### 4.6 Encuesta abierta a la ciudadanía.

Se definió una encuesta abierta a toda la ciudadanía que garantizase que cualquier persona con interés en participar pudiese ejercer ese derecho. En este informe se detallan las conclusiones del análisis de la encuesta, pero se adjunta el informe completo como anexo a esta memoria. Queremos advertir que la encuesta fue de participación libre, sin definición previa de una muestra que dé garantías de extrapolación de resultados a nivel poblacional, por lo que los resultados deben tomarse como representativos, exclusivamente, de las opiniones de las personas que participaron.

**Periodo encuesta activa: del 6 al 22 de junio (16 días).**

**Visitas a la encuesta: 1569.**

**Respuestas: 252.**

#### **Resultados. Conclusiones.**

- En el bloque referido a desigualdades y problemáticas actuales en el municipio de Vinaròs, se le ha dado una mayor importancia al ámbito laboral. Aquí la falta de un sector productivo diversificado junto con una carencia de cualificación laboral, y un polígono industrial que se define como insuficiente, es una de las respuestas que se ha destacado durante toda la encuesta.
- La falta de una economía urbana local diversificada se relaciona con la población joven y con las dificultades de acceder a un mercado de trabajo estable y profesional.
- Se identifica al colectivo de personas migrantes y las mujeres como la población a la que más afecta la desigualdad, así como la zona del centro urbano junto con el barrio denominado

"marinero" como las dos áreas urbanas donde mayor desigualdad se percibe. No se identifica ninguna zona segregada solo puntos concretos vinculados a edificaciones degradadas y calles en mal estado. Se señala una deficiencia en las conexiones en general y en el transporte público como una de las dificultades para equilibrar las zonas que facilite, al mismo tiempo, una reducción de la desigualdad.

- En cuanto al tratamiento de las desigualdades transversales relacionado con las políticas públicas, se identifica en el análisis que existe una demanda de que las políticas municipales cuenten con una mayor coordinación entre áreas, impulsar políticas integrales, mejorar los servicios de bienestar social hacia una mayor cobertura basada en más personal y recursos.
- El sector del turismo es el que se ha definido como característica principal de la economía de Vinaròs, seguido del comercio y la restauración. En relación a este conjunto de respuestas vinculadas a los servicios, se enfatizan elementos característicos como la dependencia en el turismo, la baja calidad o el declive del comercio de proximidad, como aspectos a considerar para mejorar la economía local.
- Se destacan tres problemáticas relacionadas con el medio ambiente y la sostenibilidad en Vinaròs : en primer lugar la gestión de residuos, el vertido de basuras y la suciedad en la ciudad; por otro lado la planificación urbanística que se define como desordenada; y en tercer lugar la carencia de una infraestructura verde y azul en el término municipal entendida como una red de espacios y elementos que mejoran la resiliencia ante impactos del cambio climático.
- En relación a los proyectos de la Agenda Urbana de Vinaròs 2030 se le ha dado importancia a los que están vinculados con la economía urbana y sostenible, sobretudo el impulso de un sector productivo alternativo al turismo, como puede ser la mejora de la industria, las nuevas tecnologías y con ello el emprendimiento.
- Otro conjunto de proyectos tienen que ver con la regeneración urbana con la implantación de infraestructura verde en la ciudad así como la movilidad sostenible, vinculada a garantizar las conexiones entre las costas.
- Se proponen proyectos vinculados al ámbito cultural y deportivo a incorporar en la Agenda Urbana de Vinaròs, así como que estén en relación con la juventud.
- El proyecto de Plan de regeneración urbana y movilidad sostenible de Vinaròs es el más valorado aunque de manera generalizada no ha habido ningún proyecto al que se le haya dado los cinco puntos de valoración, lo que nos ofrece una media de valoración de 3,48 puntos sobre 5.

## 5. Conclusiones.

Tras el análisis de todos los resultados de las acciones realizadas se observa, sin lugar a dudas, que hay una serie de temas que se repiten en el discurso generado alrededor de las mejoras necesarias para alcanzar el horizonte 2030 de manera óptima en el municipio de Vinaròs. Estos temas son los siguientes, advertimos que el orden no responde a una mayor importancia del tema en cuestión:

- Movilidad y desarrollo del PMUS: un tema central en la mejora del municipio, sobre todo en relación a mejoras de transporte público, peatonalización del centro, mejora decidida de las conexiones con

las zonas de costa, mejora del carril bici y la N340 como eje vertebrador. Relacionado con otras administraciones y fuera de la competencia local encontramos la necesidad de mejorar el transporte ferroviario de media y larga distancia.

- Medio ambiente y sostenibilidad: aquí dos subtemas captan el discurso. El primero es el relacionado con la gestión de residuos, la necesidad de mejorar en el reciclaje, sobre todo ante la nueva fracción de orgánico a implementar en breve y, por último, la necesaria mejora de la cultura ambiental respecto a la generación de residuos. El segundo tema es el relacionado con la regresión de la línea de costa y las acciones necesarias para detener este fenómeno.
- Vivienda: un tema al que se da mucha importancia y en el que se entrecruzan diferentes problemáticas y respuestas políticas. El problema principal es la dificultad de acceso a vivienda a precios asequibles y en condiciones razonables, problemática que se relaciona tanto con la dependencia del turismo que infla los precios por el alquiler vacacional, sacando del mercado viviendas susceptibles de ser de larga duración. Al mismo tiempo esto tiene ciertas implicaciones a nivel social ya que se impide que las personas jóvenes accedan a una vivienda de emancipación que les permita fijar su residencia en Vinaròs, lo que acaba desplazando a este grupo de edad a otros municipios. En ese sentido ocurre algo parecido con el colectivo de profesionales que, aún ejerciendo su actividad en Vinaròs, deben buscar su vivienda en otros municipios. La falta de vivienda asequible y vivienda social afecta más si cabe a los colectivos vulnerables que se ven obligados a mantener alquileres en edificios que necesitarían renovación ya que son los únicos a los que pueden acceder dado su nivel de renta. Esto último parece que no supone, todavía, problemas de segregación de áreas completas, pero si se empieza a ver vinculado a edificios concretos. El último aspecto que se destaca es el de la existencia de un elevado número de viviendas vacías que, con mediación municipal, podrían convertirse en una bolsa de vivienda asequible y controlada.
- Diversificación de la economía local: en este tema hay gran unanimidad; la dependencia de la economía local del sector servicios genera un grave problema cuando, además, esta especialización tampoco se ha centrado en la calidad y la ventaja comparativa (excepto en algunos temas de comercio local ahora claramente en crisis), pareciendo más que haya sido la única respuesta posible a la que se ha llegado más por inercia que por una planificación concienzuda. Decimos todo esto ya que, en realidad, según se ve en los resultados de las acciones desarrolladas, la capacidad del tejido productivo para diversificarse siempre ha estado ahí. Nos referimos a la existencia de un puerto que puede ser punta de lanza de diferentes proyectos innovadores, la existencia de un pasado industrial vinculado al mueble que podría reinventarse o dar paso a la implantación de otras industrias relacionadas con el VINALAB y la producción digital, y también la vinculación con el sector primario relacionada con el suelo agrícola y la pesca, de la que hay un producto estrella que puede marcar el inicio de la valoración del producto local de calidad. Por tanto la capacidad ha existido y existe, por lo que ahora se necesita planificar esta diversificación a medio y largo plazo.
- El valor de la calidad de vida: relacionado con algunos temas tratados en el punto anterior, poner en valor Vinaròs como un lugar con alta calidad de vida relacionada con los recursos existentes a su alrededor (mar, montaña, paisaje, comercio, producto local) y otros que se pueden desarrollar en el

futuro (mejora del ambiente urbano, ciudad peatonal, sostenible, mejora de conexiones, vida a escala humana, cultura...), puede ser un escaparate de atracción de talento, inversión, población... que mejore las perspectivas de cara a 2030.

- Zonas verdes: probablemente el tema que más se ha repetido en cada taller, mesa, debate y conversación realizada en este proceso participativo. La visión de Vinaròs como una ciudad dura, que necesita renaturalizarse, tanto mediante zonas verdes de gran escala como con pequeñas intervenciones que incrementen el verde urbano y la biodiversidad, ha sido una demanda clara unida a la necesidad de sombra y de un ambiente urbano que facilite los desplazamientos peatonales. Todo esto provoca planteamientos relacionados con intervenciones de humanización del espacio urbano, re-vegetación, relación con esquemas tipo super-manzanas, refugios climáticos...
- Equipamientos: este es el otro tema con grandes implicaciones a nivel de equilibrio urbano. En primer lugar la necesidad repetida, en numerosas ocasiones, de tener un equipamiento cultural de escala de ciudad que mejore la vida cultural de la ciudad; por otro lado la necesidad de equilibrar la red de equipamientos de barrio, sobre todo respecto a las zonas de costa, evitando que todos los servicios se concentren en el casco histórico.
- Inclusión y cohesión social: un tema que se ha definido importante es el de la vulnerabilidad de ciertos grupos de población. Se identifica a los jóvenes como uno de estos grupos debido a la dificultad en el acceso a una vivienda de emancipación así como la falta de recursos de formación cualificada dirigida tanto a la mejora de la empleabilidad como al acceso a un empleo estable y de calidad. Otro de los colectivos vulnerables es el de personas migrantes dadas sus dificultades, también, para poder acceder a un empleo estable y vivienda digna.
- Innovación de la administración pública y gobierno abierto: ha surgido tanto en los talleres como en los resultados del cuestionario, la necesidad de ir hacia una estructura administrativa integrada, donde las áreas o departamentos técnicos tengan espacios de coordinación de todos los proyectos que se están poniendo en marcha. Por otro lado, se detecta la necesidad de ir hacia una estructura de participación ciudadana que favorezcan el seguimiento de los proyectos que se implementan, definida en consejos u otras estructuras más flexibles enfocadas por proyecto.

## 6. Modelo estructura de seguimiento.

Exponemos a continuación un modelo de estructura de seguimiento participativo para desarrollar en la implementación del Plan de Acción de la Agenda Urbana de Vinaròs 2030. Esta estructura, pese a ser una estructura participativa dedicada a este proyecto, deberá apoyarse, en primer lugar, en las personas y grupos que han participado en este proceso, pero también en otras estructura existentes en funcionamiento, en el caso de haberlas, como pueden ser Mesas o Consejos vinculados a la EDUSI, a Planes Sectoriales (por ejemplo el Consejo Municipal de Inclusión) u otros Consejos consultivos como por ejemplo el Consejo Social de la Ciudad. De la misma manera, una representación de la ciudadanía en general suele ser necesaria en estos proceso de cara a mejorar la

implicación en este tipo de procesos. Si esta es la parte de la estructura vinculada a el ámbito social, no debemos descuidar la vinculada al ámbito técnico y administrativo.

Vistos los diferentes grupos a los que tiene que llegar el seguimiento, el punto clave será definir una estructura que garantice diferentes niveles de implicación, que facilite la entrada y salida de agentes, al tiempo que mantiene un núcleo que gestiona el desarrollo de la implementación.

En primer lugar definiremos 3 niveles de implicación para los diversos agentes que participen en el seguimiento. Cada uno de estos niveles supone una mayor o menos apertura del grupo en cuestión y, de la misma manera, una mayor o menor capacidad de influencia:

- Información: este es el nivel más abierto, destinado a garantizar la transparencia del proyecto y el derecho de todas las personas a la rendición de cuentas, por tanto se plantea como el grupo que dará cobertura a la población en general. Al mismo tiempo es el nivel que menor capacidad de influencia tiene.
- Participación y co-diseño: este es un nivel medio de implicación en el que se encuentra la esfera social, representada por entidades e informantes clave, con la esfera administrativa y técnica, representada por partidos políticos, áreas de gobierno y técnicos municipales junto a los equipos externos que desarrollen las actividades del Plan de Acción. Este grupo puede tener una capacidad de influencia que vaya desde la consultiva a la de co-diseño.
- Gestión: este es el grupo que disfruta de un mayor grado de implicación, es el grupo más cerrado e involucra exclusivamente a políticos y técnicos de la administración local que, para determinados momentos, pueden demandar la presencia de técnicos externos o entidades sociales relacionadas con un proyecto o acción concreta. Por todo ello es el grupo con mayor nivel de influencia y también puede decidir su nivel de apertura con el resto.

Cada uno de estos niveles de implicación genera un grupo concreto de la estructura de seguimiento, se proponen lo siguientes:

#### **Comisión político-técnica:**

Se corresponde con el nivel de gestión y estas serían sus principales funciones:

- Establecer el sistema de indicadores de evaluación global del Plan de Acción y de la Agenda Urbana.
- Definir el Plan de Implementación anual estableciendo presupuestos y memoria económica.
- Evaluar y dar seguimiento global a las acciones que se pongan en marcha y al plan anual.
- Aprobar los Grupos de Trabajo que se propongan en otros niveles de la estructura de seguimiento.
- Gestionar las altas y bajas de miembros de las diferentes estructuras de seguimiento.
- Redactar las memorias anuales.

Se plantea que su calendario de trabajo ordinario sea de dos reuniones anuales en las que evaluar los avances, definir las memorias anuales y plantear los planes de implementación anual y medidas correctoras. El nivel extraordinario se definirá en el Reglamento de la Comisión.

**Comisión social:**

Se corresponde con el nivel de participación y co-diseño y puede desarrollar su trabajo en dos escalas, la primera en Grupos de trabajo vinculados al desarrollo de acciones concretas y la segunda en el Pleno de la Comisión Social en el que se informa de los avances de cada grupo de trabajo. Sus principales funciones serían:

- Participar del diseño y la puesta en marcha de las acciones a desarrollar en los planes anuales.
- Establecer el seguimiento de las acciones que entren en su ámbito como grupo de trabajo.
- Explorar soluciones en primera instancia a problemas concretos que puedan surgir en el desarrollo de las acciones antes de llevarlos al Pleno o a la Comisión político-técnica.
- Redactar memorias de seguimiento de las acciones para su puesta en común en el Pleno.

Su calendario de trabajo a nivel de Pleno de la Comisión Social será de una reunión anual en formato ordinario para que los Grupos de trabajo compartan sus avances contenidos en las memorias de seguimiento. Las convocatorias de nivel extraordinario se definirán en el Reglamento de la Comisión.

**Asamblea abierta de la Agenda Urbana.**

Se corresponde con el nivel de información y no tiene funciones asignadas, siendo un espacio de rendición de cuentas y transparencia que se convocará anualmente para informar a la ciudadanía de los avances en la implementación de la Agenda Urbana.

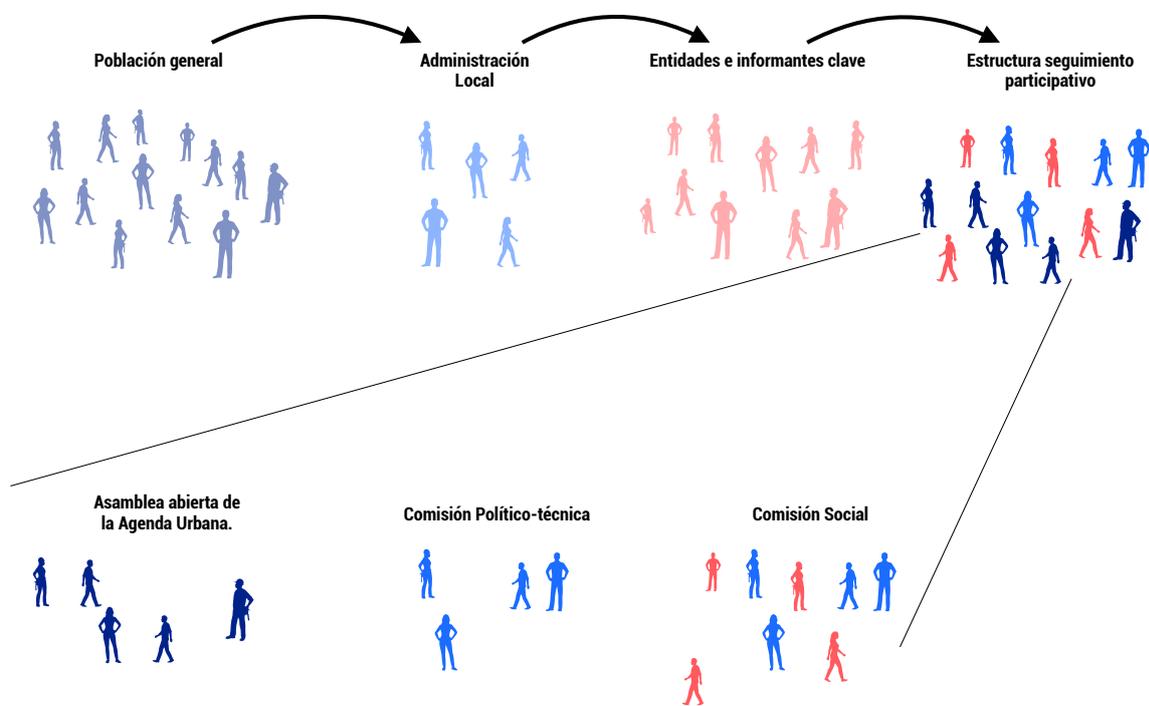
Una última parte de la estructura de seguimiento necesaria para el correcto desarrollo del trabajo de la implementación del Plan de Acción de la Agenda Urbana, sería la figura de la **Secretaría Técnica**, que puede ser asumida dentro del personal técnico municipal o establecer un apoyo externo y que tendría las siguientes funciones:

- Garantizar el trabajo del resto de órganos de la estructura de seguimiento.
- Definir las necesidades de dinamización y apoyo externo para el correcto trabajo de los diferentes grupos.
- Ser puente entre la administración y las entidades sociales.
- Dar apoyo en la redacción de documentos.
- Mantener las bases de datos de entidades actualizadas, gestionar calendarios de reuniones, convocatorias, temas a tratar, actas...
- Dar apoyo en la definición de las necesidades de recursos y presupuestos de la estructura de seguimiento.

Es importante que esta estructura de seguimiento se convoque, en cada uno de sus niveles, de manera oficial y se haga explícito el compromiso que adquieren sus componentes en relación a su capacidad de influencia. Para la Asamblea abierta de la Agenda Urbana será suficiente una reunión informativa abierta.

De la misma manera se debe plantear que la estructura de seguimiento apruebe un Reglamento de funcionamiento de la Comisión político-técnica y de la Comisión Social que defina, con el detalle que se precise, las funciones, componentes iniciales, convocatorias ordinarias y extraordinarias y cualquier otro aspecto necesario para su correcto funcionamiento. Este reglamento puede realizarse, de manera inicial y en formato borrador, por parte de la administración local y ser ratificado por los miembros iniciales de cada grupo que conforma la estructura de seguimiento.

### CONSTRUCCIÓN ESTRUCTURA SEGUIMIENTO



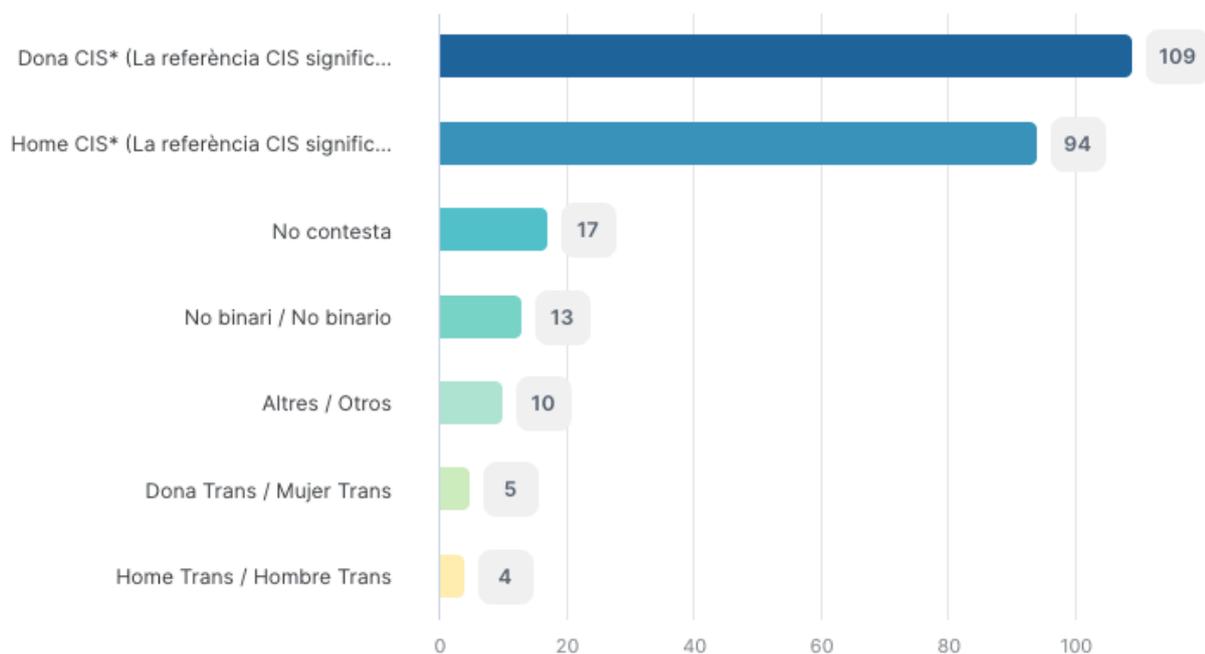
## 7. Anexo. Análisis encuesta ciudadana.

# ENCUESTA CIUDADANA AGENDA URBANA VINARÒS 2030

## 1. PERFIL SOCIODEMOGRÀFICO

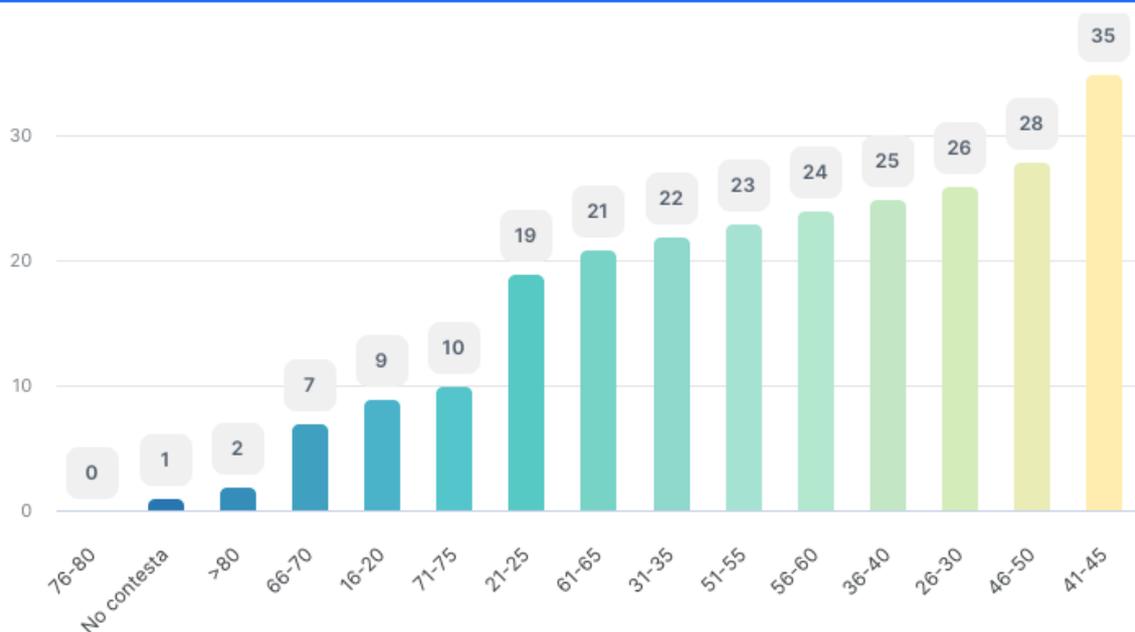
La muestra estudiada esta compuesta por un total de 252 personas del municipio de Vinaròs ,un 43,3% se identifican con el género femenino, un 37,3% se identifican con el género masculino y un 5,2% se identifican como no binarias.

**GRÁFICA 1. Distribución de la muestra según identidad de género**



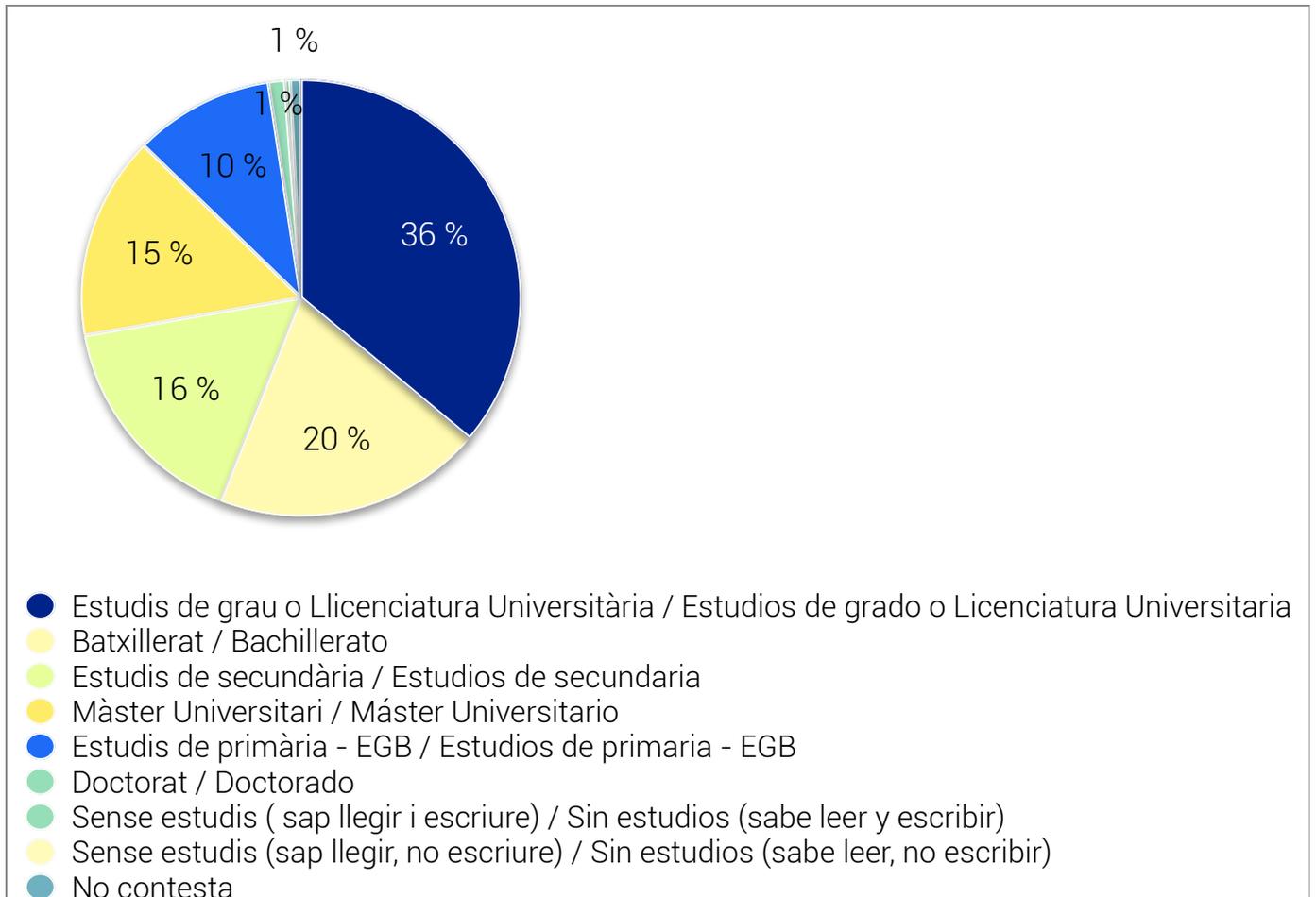
La gráfica siguiente indica la distribución por edad de la muestra estudiada , el 43% se ubican en las edades comprendidas entre los 30 y los 50 años de edad, donde es el rango de edad de 41 a 45 años el que concentra el porcentaje mayor de respuestas realizadas con un 13,9% sobre el total de la muestra participante en la encuesta.

**GRÁFICA 2. Distribución de la muestra según rango de edad**

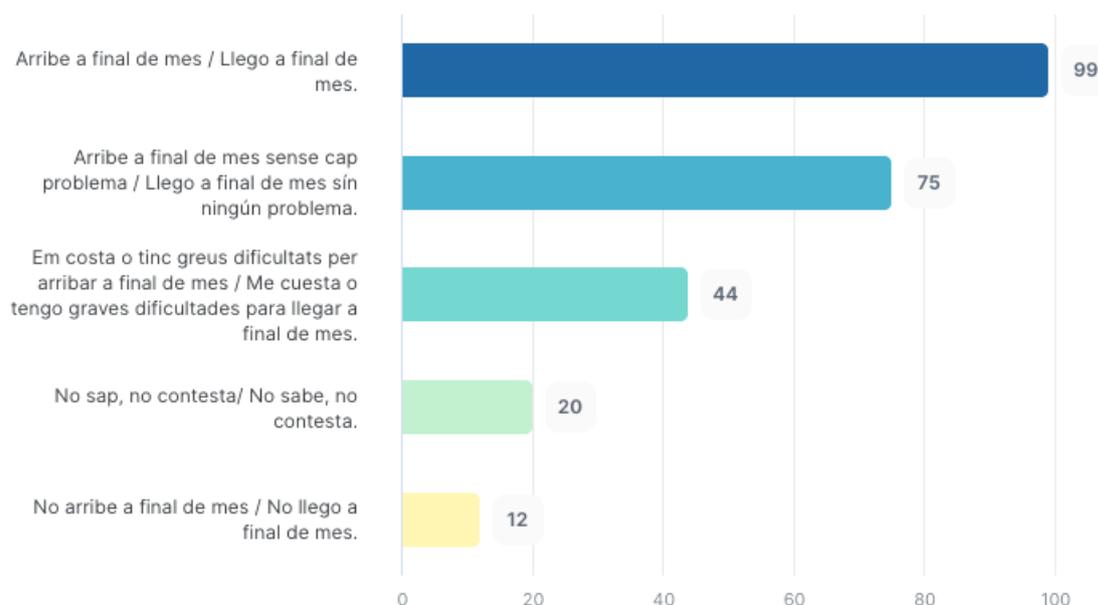


Las gráficas siguientes muestran la distribución de la muestra estudiada según estudios realizados, nivel de ingresos y el área o zona donde viven en el municipio de Vinaròs.

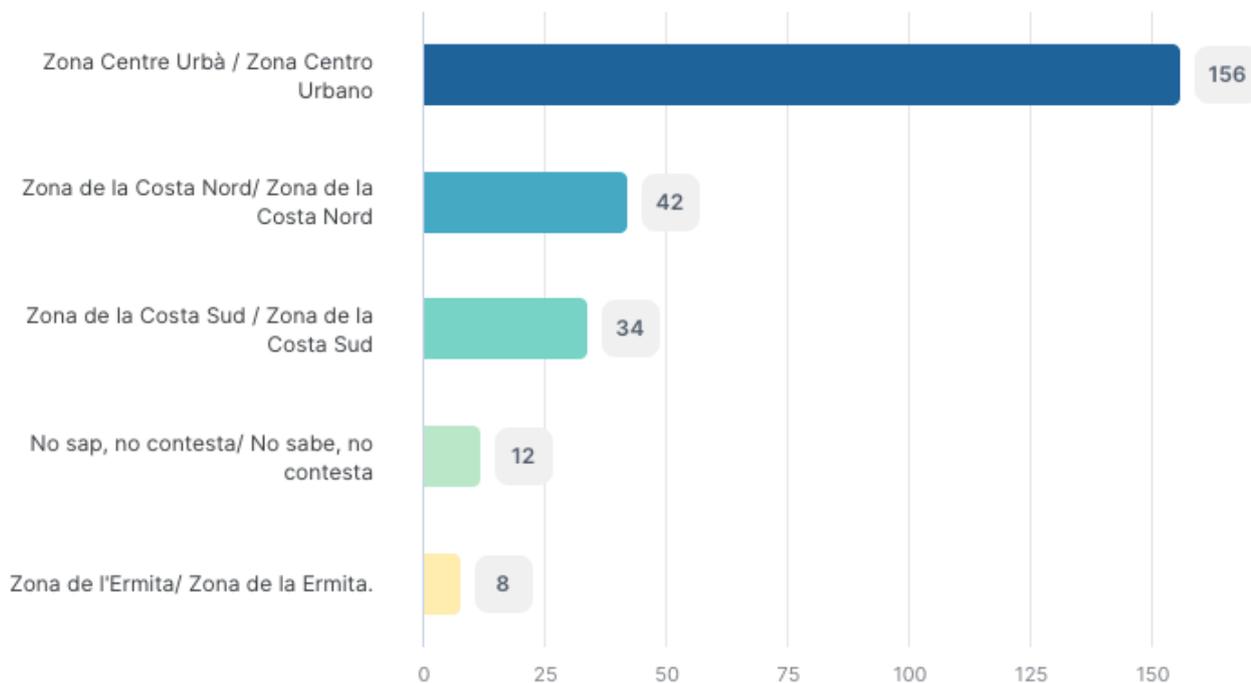
### GRÁFICA 3. Distribución de la muestra según estudios realizados



### GRÁFICA 4. Distribución de la muestra según nivel de ingresos



GRÁFICA 5. Distribución de la muestra según zona o área en la que vive



El 36% de las personas que participan de la encuesta tienen estudios superiores Universitarios, el resto se distribuye entre estudios de Bachillerato con un 19,8% sobre el total, seguido de estudios de Secundaria con un 16,3% y de estudios de Postgrado o Máster con un 15,1%.

El 69,6% de la muestra que participa define su nivel de ingresos como "llego sin ningún problema a final de mes" y "llego a final de mes", que se puede corresponder como un nivel de ingresos en el grado medio-medio.

En relación a la distribución de la población según zona donde reside, es la zona del centro urbano donde se concentra el grueso de la participación, con un 61,9% de personas que han respondido a la encuesta.

## 2. ANÁLISIS POR BLOQUES TEMÁTICOS

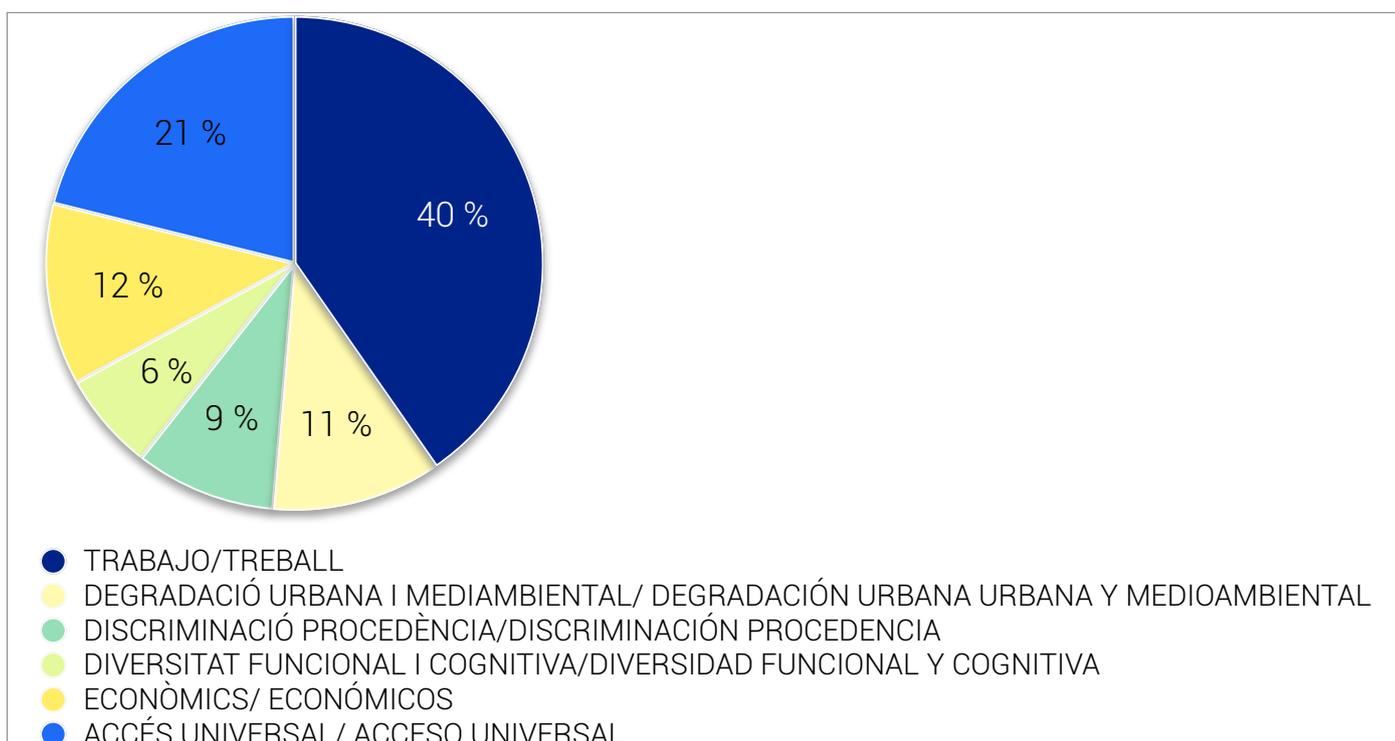
Por diferentes bloques temáticos se presentan los principales resultados en gráficas. Los datos presentados en relación a las preguntas abiertas de la encuesta, son el resultado de un proceso de categorización de las respuestas dadas, para obtener un valor representado en porcentaje que facilite su análisis posterior.

### Procesos de exclusión social y desigualdad

#### Problemáticas sociales percibidas y colectivos en exclusión

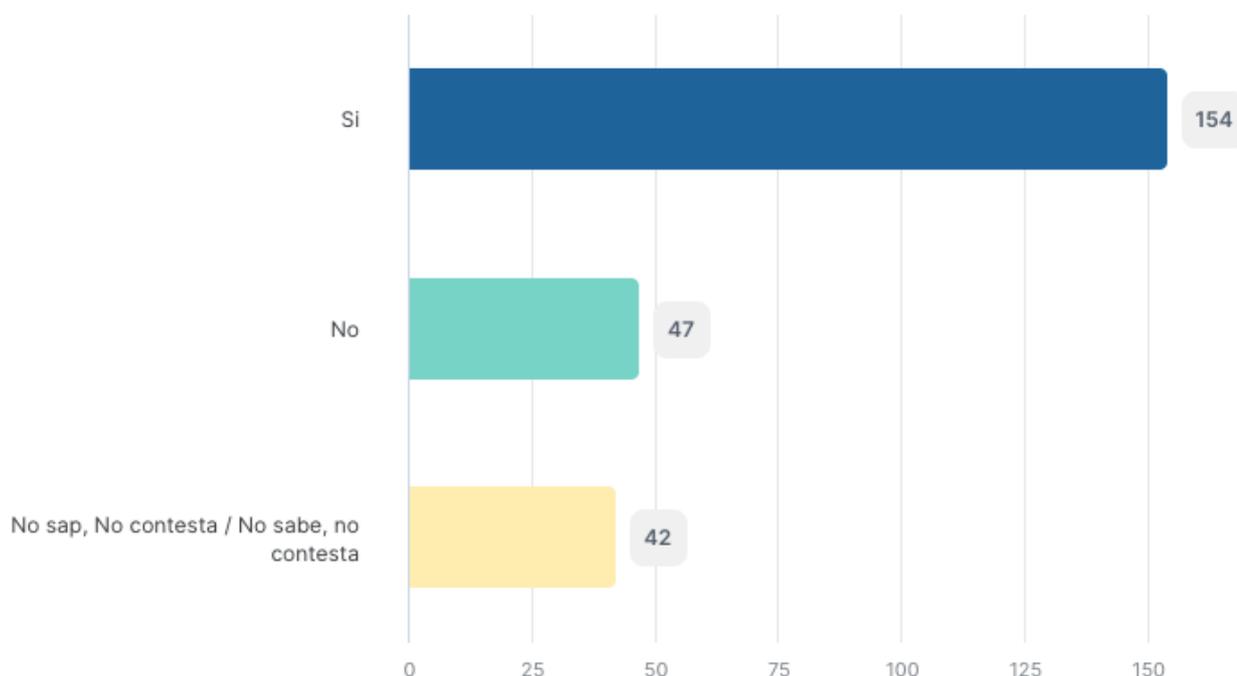
El conjunto de problemáticas que surgen en las respuestas dadas, están relacionadas en su gran mayoría con el ámbito laboral, las desigualdades socio-económicas y las dificultades en el acceso, tanto a servicios como recursos municipales. El 40% de las respuestas obtenidas, se identifican con el ámbito laboral y la problemática asociada a otros factores como la precariedad laboral, la estacionalidad turística o la carencia de un sector productivo vinculado a la industria que abra el mercado de trabajo a otro tipo de empleos.

**GRÁFICA 1. ¿Cuáles son las principales problemáticas en el municipio de Vinaròs?**



Por otro lado también se vincula esta problemática con el colectivo de población joven, indicando en la encuesta las dificultades que tiene éste colectivo para acceder a un tipo de trabajo cualificado, debido a la falta también de oferta formativa que profesionalice y cualifique a los jóvenes en el ámbito laboral. Otro conjunto de problemáticas que se identifica, concentrando el 21% de las respuestas obtenidas, son las problemáticas referidas a las dificultades de acceso universal, tanto desde el ámbito de la diversidad funcional, pero también desde el ámbito económico y de bienestar, aquí se hace referencia sobretodo al acceso a la vivienda, así como el acceso a servicios en el ámbito del bienestar social sobretodo referido a la mejora o ampliación de su cobertura.

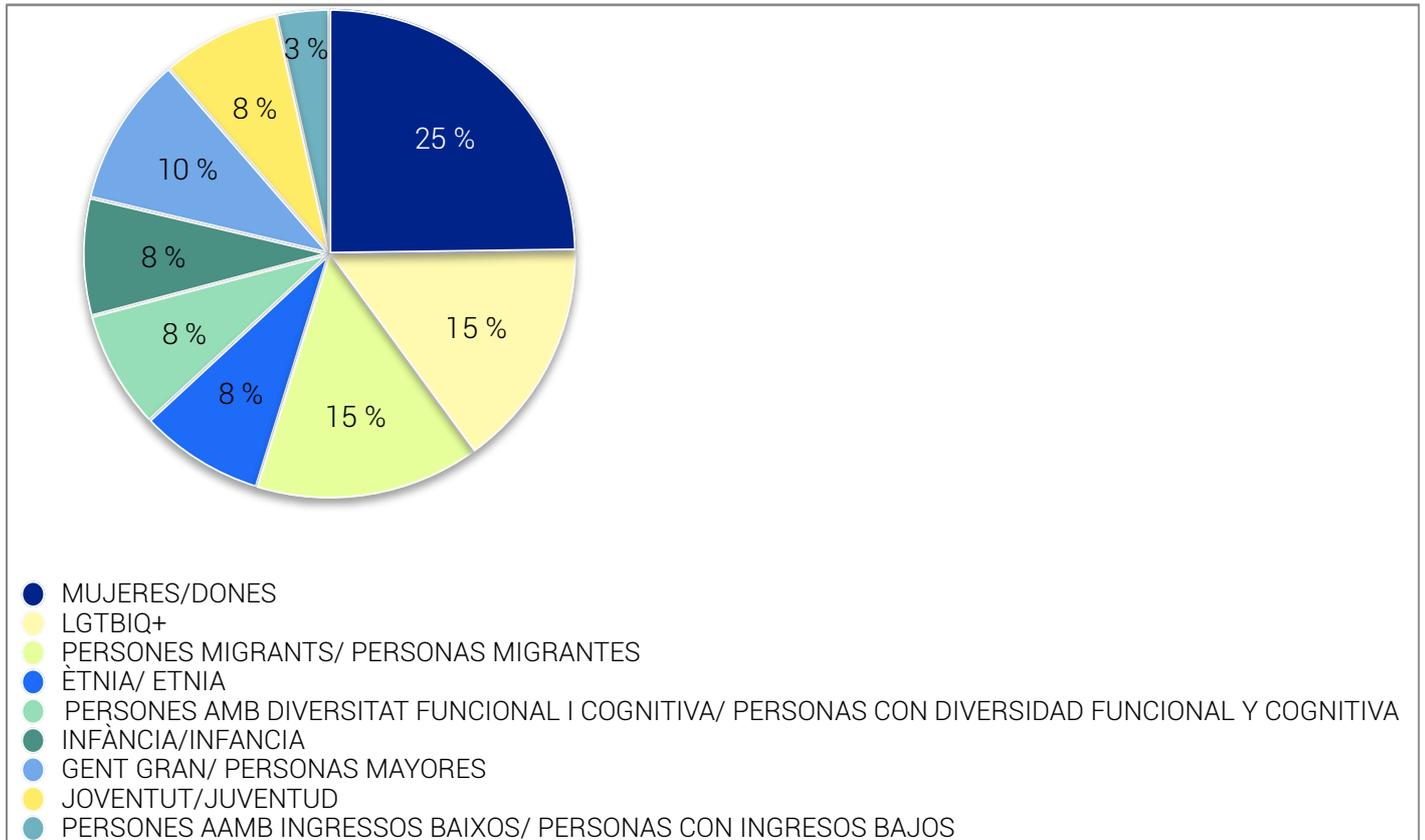
### GRÁFICA 2. ¿La desigualdad afecta más a un colectivo?



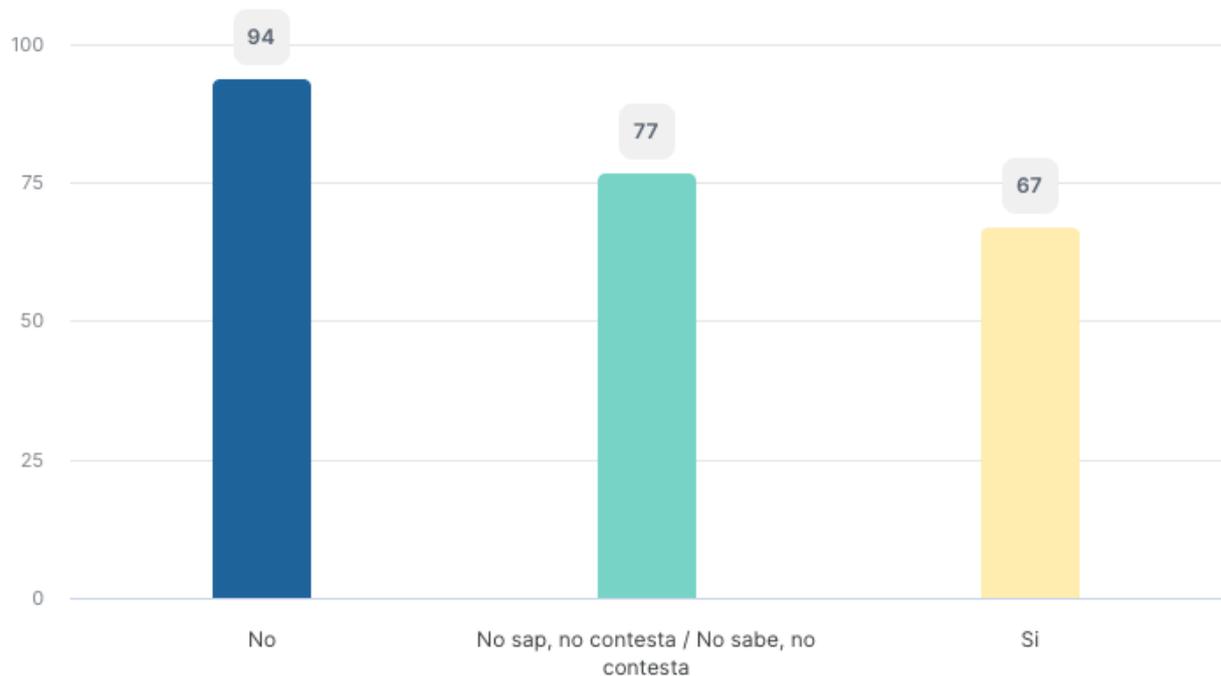
El 63% de las personas que responden a la encuesta indican que sí existe un colectivo que experimenta mayor grado de desigualdad. Sobre este porcentaje de respuestas, se indica por un 25% de las mismas al colectivo de mujeres como el colectivo al que más le afecta la desigualdad, seguido del colectivo LGTBQI+ con un 15% de las respuestas y las personas migrantes donde el 15% también han identificado como el colectivo al que le afecta más la desigualdad. Se identifican de manera distribuida con porcentajes similares otros grupos como personas con bajos ingresos, etnias, infancia o personas con diversidad funcional y cognitiva.

Cabe señalar que las respuestas en su mayoría no indican un único colectivo, sino varios, siendo la mujer y las personas migrantes los dos colectivos que más se repiten en las respuestas de manera conjunta.

## GRÁFICA 3. Indica el colectivo



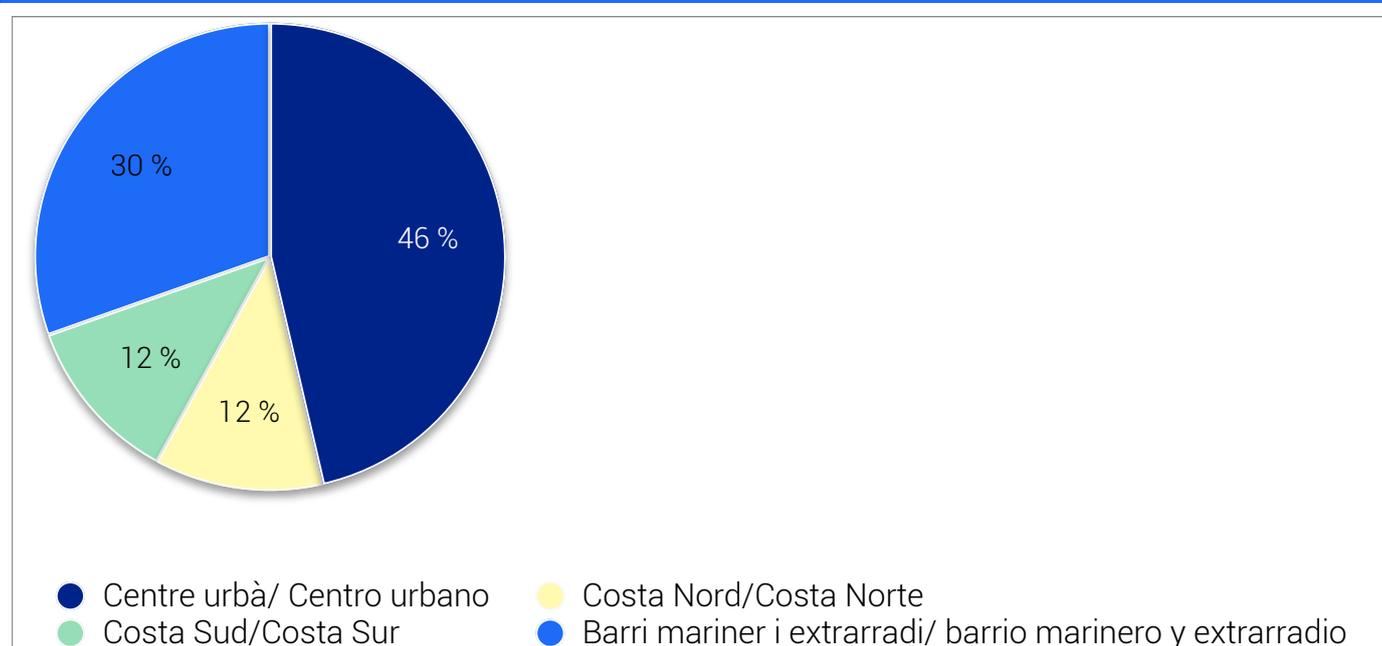
## GRÁFICA 4. ¿La desigualdad afecta a una zona o área concreta del municipio?



El 39,5% de las personas responden de manera negativa a la pregunta de si la desigualdad impacta en alguna zona o área urbana concreta del municipio, el 28,2% señalan afirmativamente. De las respuestas afirmativas se identifica el Centro urbano cómo la zona donde más impacta la desigualdad, con el 46% de las respuestas obtenidas. Dentro de la zona identificada como centro urbano, se especifican determinados espacios concretos como son la zona de Primero de Mayo, el centro histórico o la calle del Pilar-Camí Fondo, las personas que responden a la encuesta señalan puntos concretos donde se puede identificar una mayor degradación que es percibida como desigualdad urbana.

El 30% de las respuestas identifican las zonas periféricas y el barrio denominado "marinero" como una área donde se puede percibir cierta desigualdad, sobretodo en esta zona se señala la falta de acceso en transporte así como el tipo de vivienda degradada que existe en determinadas calles.

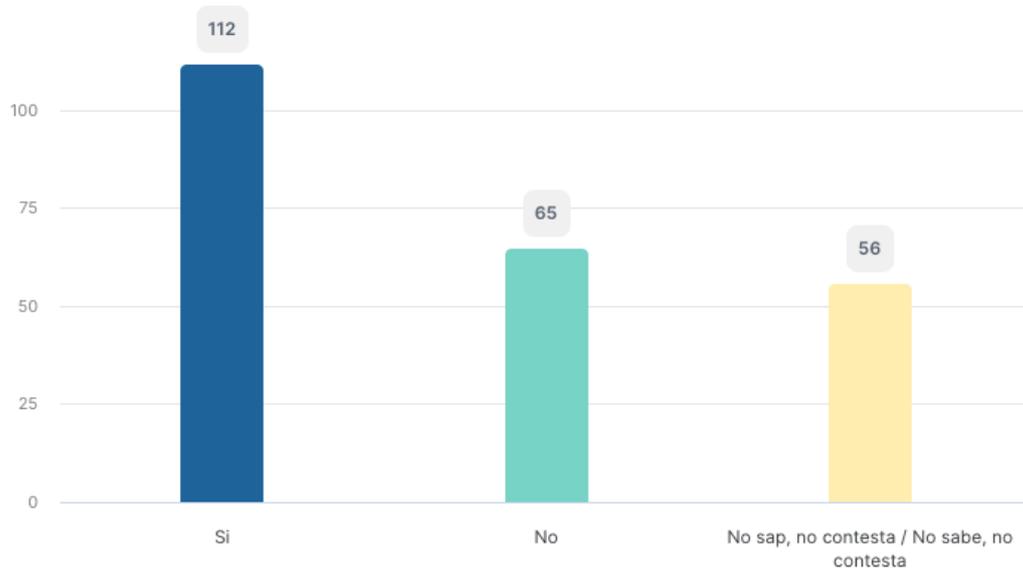
**GRÁFICA 5. Indica la zona a la que afecta mas la desigualdad.**



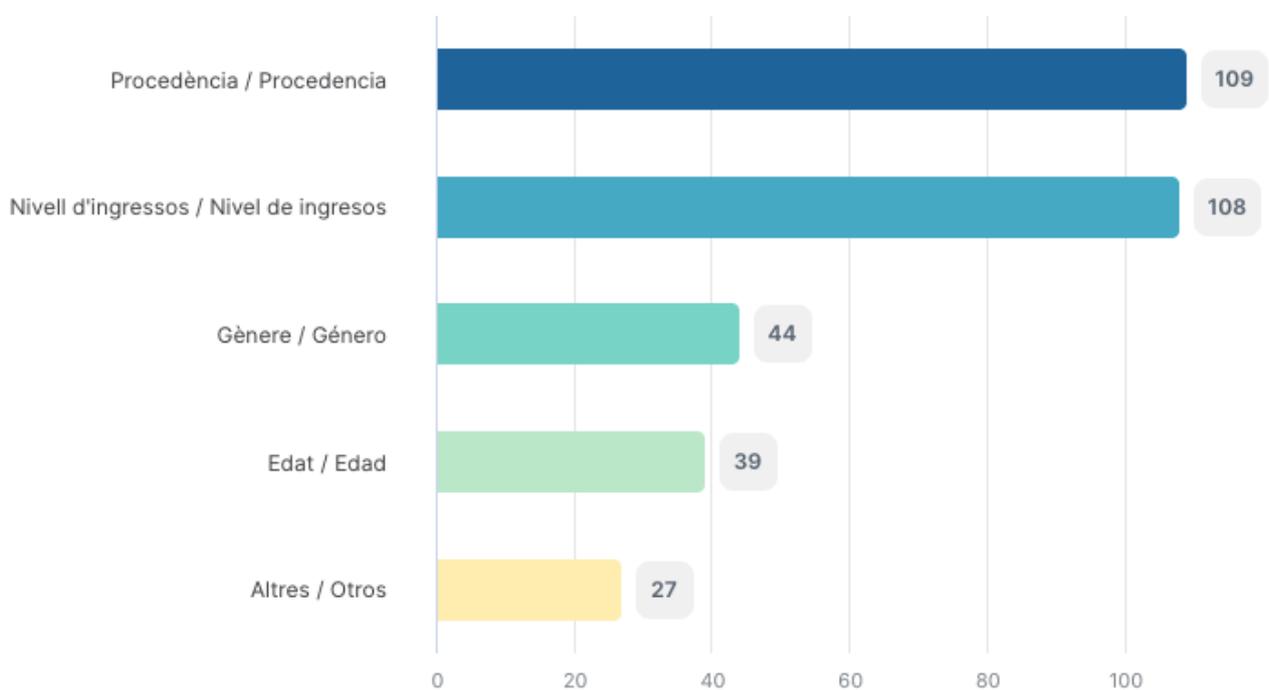
A la pregunta de si se perciben desigualdades o distancia entre grupos de población, el 48,1% responde afirmativamente mientras que el 27,9% responden de manera negativa.

Del total de personas que responden con un sí, se identifica con un 53,2%, la procedencia como la causa de la desigualdad, seguido por la causa económica con el 52,7% de las respuestas obtenidas. De manera similar y en menor medida se han identificado el género y la edad cómo otras de las causas de la desigualdad, con el 21,5% y el 19% de las respuestas dadas respectivamente.

## GRÁFICA 6. ¿Percibe en el municipio desigualdades entre los distintos grupos de población?



## GRÁFICA 7. Causa de la desigualdad

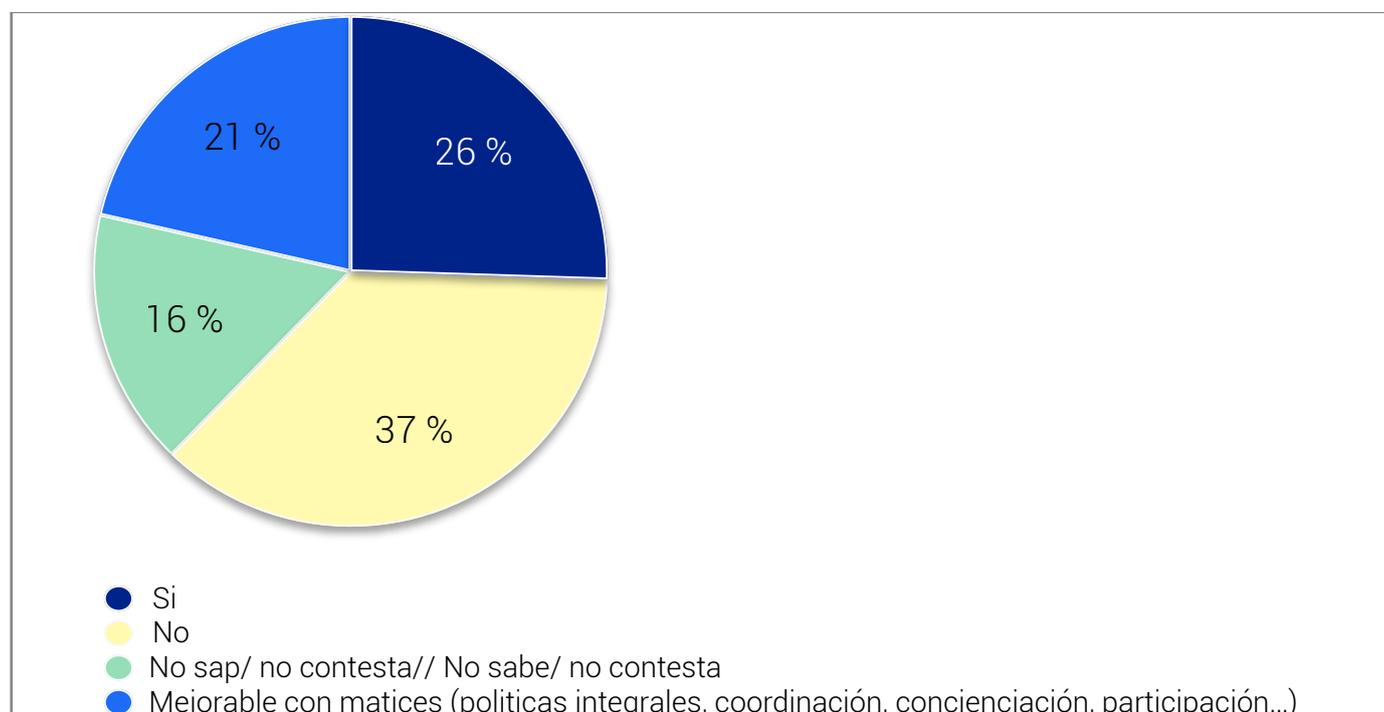


De las personas que han respondido a la encuesta y en referencia a la pregunta de si se trata de manera adecuada y desde el ámbito de las políticas públicas las desigualdades transversales, referidas a los grupos de población en cuanto a género, edad, diversidad funcional o cognitiva, población migrante... el 68% de las respuestas se concentran entre la respuesta negativa (37%) y la respuesta que se define como mejorable con matices (21%).

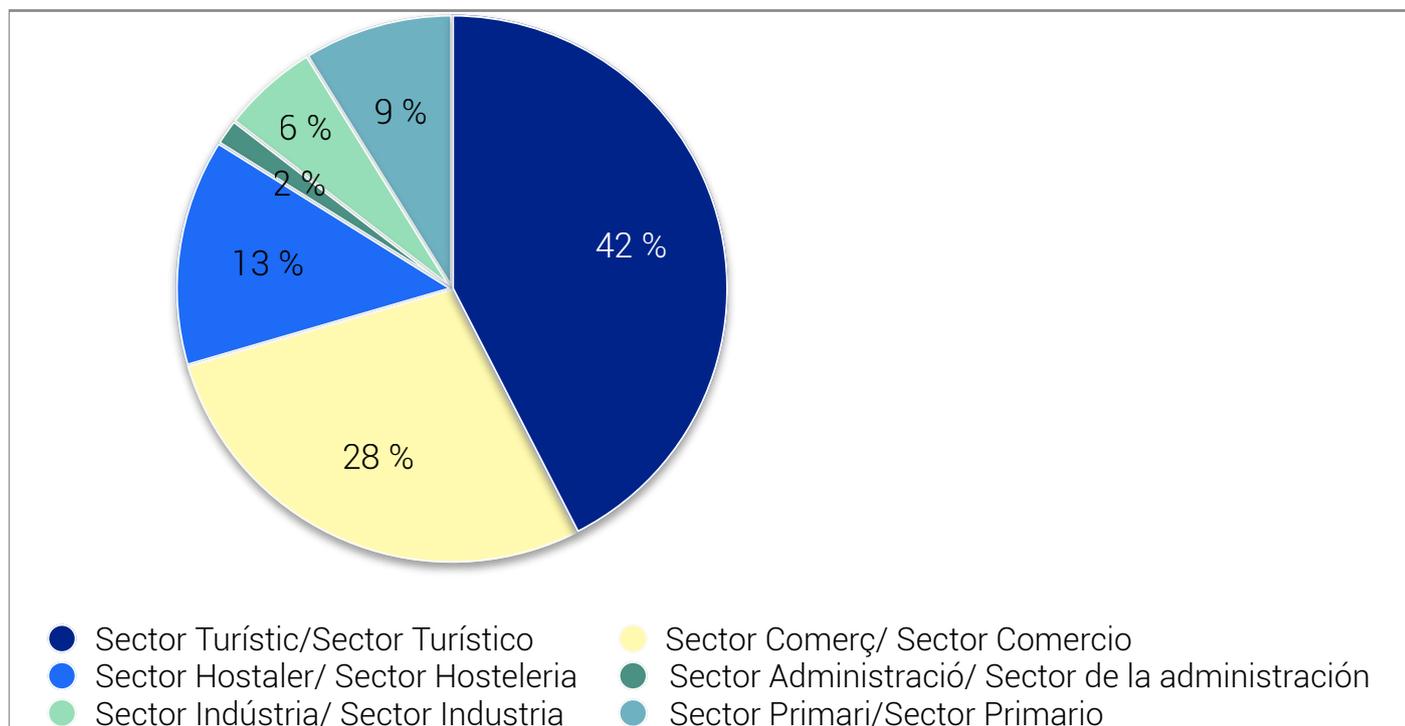
En relación a las respuestas que se identifican como mejorables con matices, aquí se han dado respuestas tanto afirmativas como negativas con matices que vinculan las mejoras con aspectos concretos que tienen que ver con la necesidad de mejorar las políticas municipales, entre estas respuestas se destacan: ir hacia una mayor coordinación entre áreas, impulsar políticas integrales, mejorar los servicios de bienestar social hacia una mayor cobertura en cuanto a personal y recursos.

El 16% de las personas han respondido que no saben o no tienen la información necesaria para dar una respuesta, el 3% restando ha dado una respuesta no válida para el análisis.

**GRÁFICA 8. ¿Se tratan de manera adecuada las desigualdades transversales?**



GRÁFICA 9. Características que definen la economía local del municipio.



Quando se analizan las respuestas dadas en referencia a las características que definen la economía local de Vinaròs, es el sector servicios el que aglutina el grueso de las respuestas concentrando el 83% de contestaciones dadas. Dentro del sector servicios, es el sector del turismo (42%) el que se ha definido como característica principal de la economía de Vinaròs, seguido del comercio y la restauración. En relación a este conjunto de respuestas vinculadas a los servicios, se enfatizan elementos característicos como la dependencia en el turismo, la baja calidad o el declive del comercio de proximidad, como aspectos a considerar para mejorar la economía local. Un 9% ha identificado también al sector primario sobretodo la pesca como un sector económico característico pero aquí también se matiza que esta en declive y poco vinculado a la innovación.

Por último y en referencia a las respuestas relacionadas con el sector industrial (6%), se dan respuestas que lo definen como un sector pequeño, con poca innovación, estancado y sin tejido empresarial fuerte. Se le da importancia a impulsar el sector industrial junto con la mejora del comercio y la hostelería como políticas municipales que equilibren la economía local para diversificar el mercado de trabajo y desvincularlo en exceso del turismo.

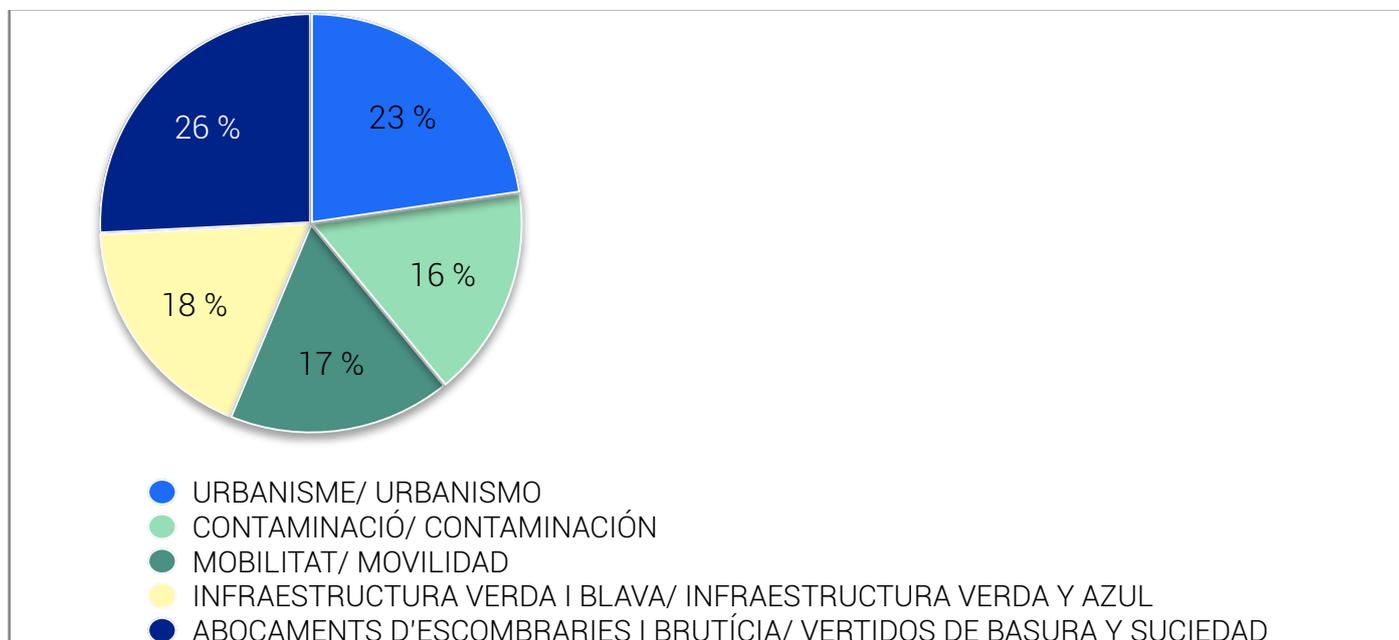
## Relación con el entorno e impacto medioambiental

### Problemáticas medioambientales y resiliencia

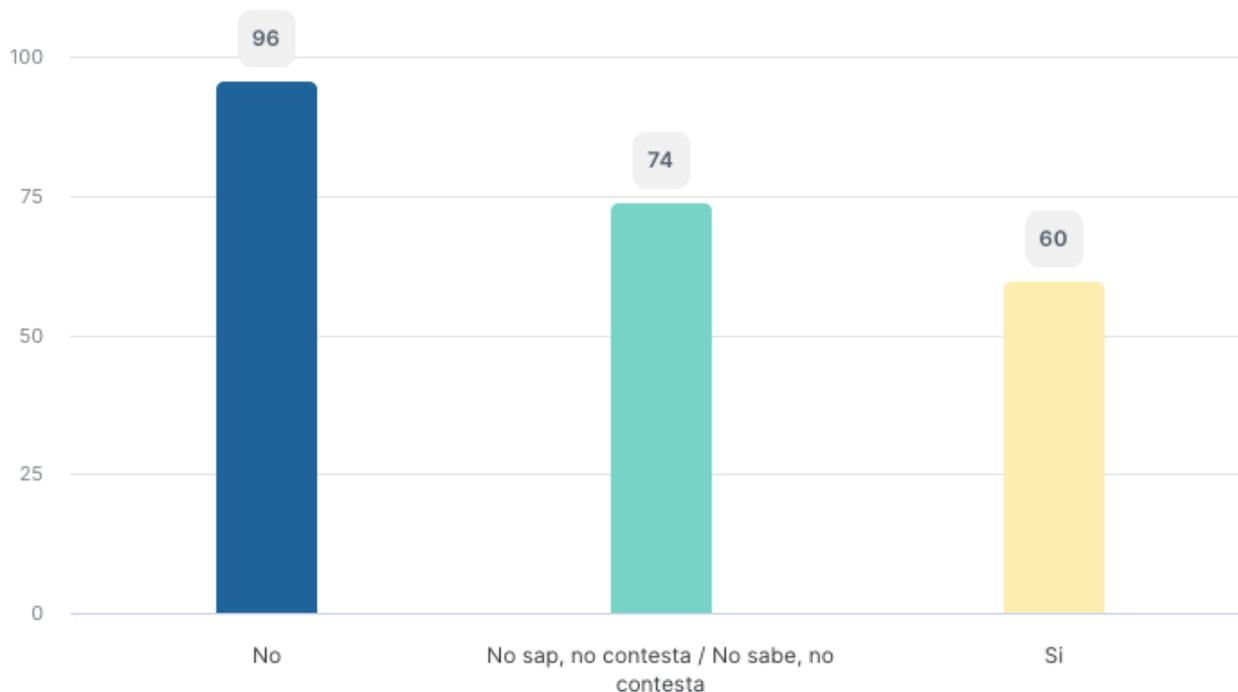
A la pregunta referida a cómo se relaciona el municipio con el entorno, se destacan problemáticas que si bien están casi en su totalidad referidas al ámbito medioambiental y la sostenibilidad, dentro de este, hay tres problemáticas concretas que han sido nombradas por el 65% del total de personas que han dado respuestas a esta pregunta. Es la problemática vinculada a la gestión de residuos, el vertido de basuras, la suciedad en la ciudad la que ha generado más respuestas, con el 26% del total de respuestas dadas, aquí sobretodo se señala el vertido de basuras incontroladas en zonas de la ciudad y la periferia.

En segundo lugar se hace referencia a la problemática vinculada con la planificación urbanística (23%) y la falta de ordenación del territorio que señalan, ha llevado en algunas zonas a una expansión urbanística desequilibrada. En tercer lugar con un 18% de respuestas obtenidas, se señala la carencia de una infraestructura verde y azul en el término municipal entendida como una red de espacios y elementos que mejoran la resiliencia ante impactos como el cambio climático, la mejora del entorno y la cualificación del territorio.

GRÁFICA 10. Relación del municipio con su entorno



GRÁFICA 11. ¿Calificarías la ciudad como resiliente a nivel climático?

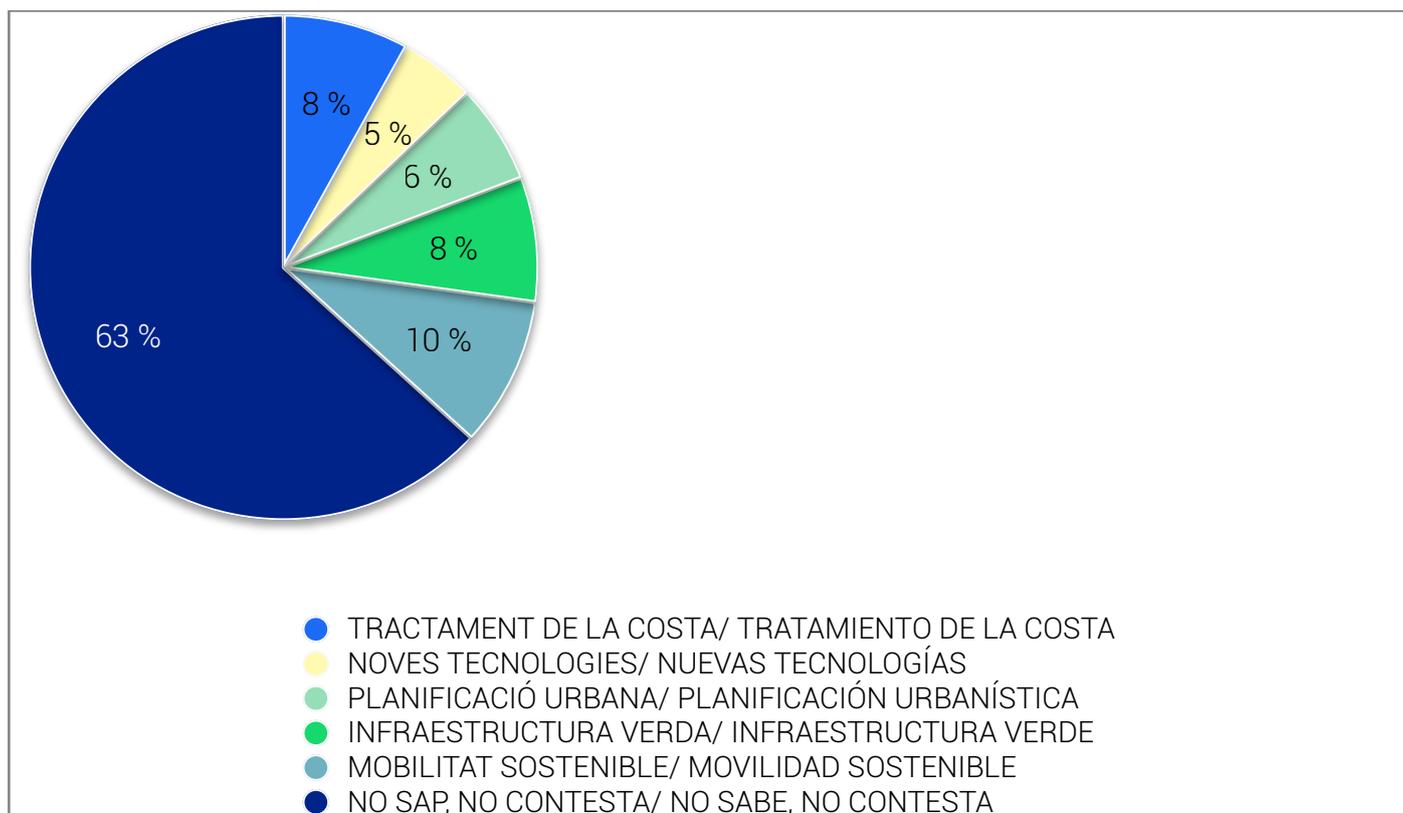


En relación a las preguntas sobre la resiliencia de la ciudad de Vinaròs se dan los siguientes resultados. En primer lugar existe un cierto desconocimiento generalizado sobre lo que supone el concepto de resiliencia aplicado al municipio, y ello se traslada en la encuesta con un porcentaje elevado de personas que no han dado una respuesta. El 32,2% contestan no sabe/ no contesta, a la pregunta de si la ciudad es resiliente a nivel climático, este tipo de respuesta se traslada a la pregunta siguiente, cuando se analiza y se encuentra que un 63% del total de personas no dan una respuesta que explique por qué consideran que la ciudad puede o no ser es o no resiliente a nivel climático.

Si bien no existe una unanimidad muy clara en cuanto a la respuesta de si es o no la ciudad resiliente, si que se observa que hay un 15% más de respuestas negativas que afirmativas. Por otro lado, la respuesta más generalizada con el 41,7% ha sido la que señala que la ciudad de Vinaròs no esta adaptada al cambio climático.

En la pregunta siguiente las personas que responden negativamente señalan en gran medida que la ciudad no es resiliente debido a diversos motivos, por un lado se señala la falta de un sistema de movilidad sostenible eficiente en la ciudad (10%), en segundo lugar se señala cierta preocupación por el tratamiento de la línea de la costa y su progresivo deterioro (8%), junto con la contaminación y los vertidos incontrolados cercanos al litoral, en tercer igual se señala la carencia de espacios verdes, sistema de vegetación integrados en la trama urbana así como la carencia de espacios urbanos climáticamente preparados (mayor número de arbolado, pavimentos..etc.). Por último también se le da cierta importancia a la incorporación de las nuevas tecnologías en la ciudad sobretodo relacionada con la movilidad, y a una planificación urbanística adaptada al cambio climático con el impulso de planes de regeneración sostenible y la instalación de sistemas de energía sostenible en los edificios.

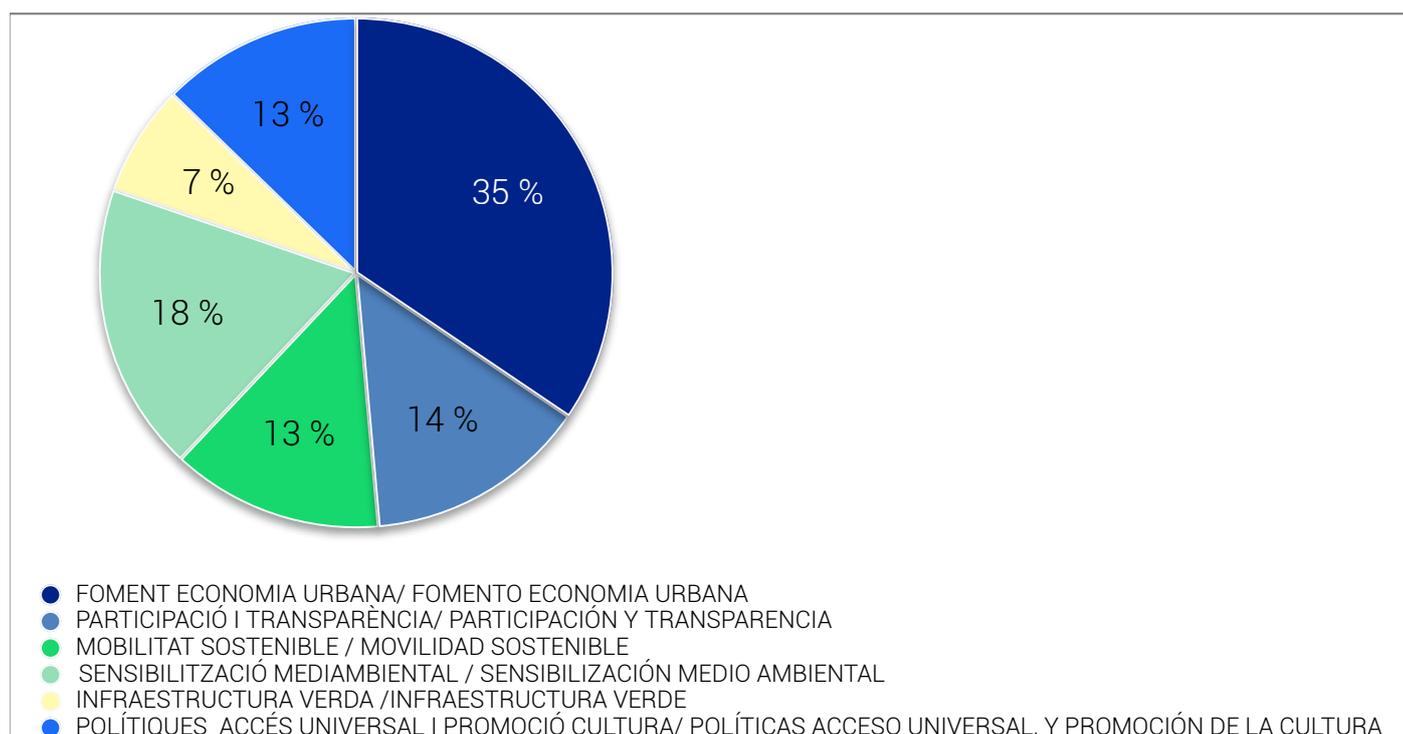
**GRÁFICA 11. Explica en un párrafo por qué**



Cuando se analizan las respuestas en relación a los elementos que hay que potenciar para ir hacia un Vinaròs inclusivo, participativo, innovador y sostenible, se puede observar que de nuevo surgen los temas centrales que se han ido destacando en las preguntas anteriores. Es todo lo referente al impulso de un sector productivo alternativo al turismo, como puede ser la mejora de la industria, las nuevas tecnologías y con ello el emprendimiento, son los elementos que más se nombran con un total de 35% de respuestas vinculadas a este tema. Con el 18% de respuestas obtenidas, se indica como elemento importante para potenciar, las políticas de sensibilización medioambiental y de sostenibilidad junto con proyectos vinculados al fomento de las energías renovables y la gestión de los residuos.

En tercer lugar y ya en menor medida, y con un porcentaje de respuestas muy similares al resto de las contestaciones obtenidas, se señalan las políticas que fomenten la participación (14%), ámbito, el de la participación, que todavía no había surgido en las respuestas obtenidas hasta el momento, como sí ha sucedido con el resto. En este ámbito se incide en fomentar tanto el asociacionismo local como también el fomento de la participación en los jóvenes. Con un porcentaje de respuesta idéntico, el 13% de las respuestas lo hacen señalando elementos vinculados a las políticas sociales, en relación a ámbitos concretos, como es el acceso a la vivienda, la formación ocupacional o la promoción de la cultura local. La movilidad sostenible, la mejora de las conexiones y el garantizar un transporte eficiente es otro de los bloques del que se han obtenido el 13% de las respuestas.

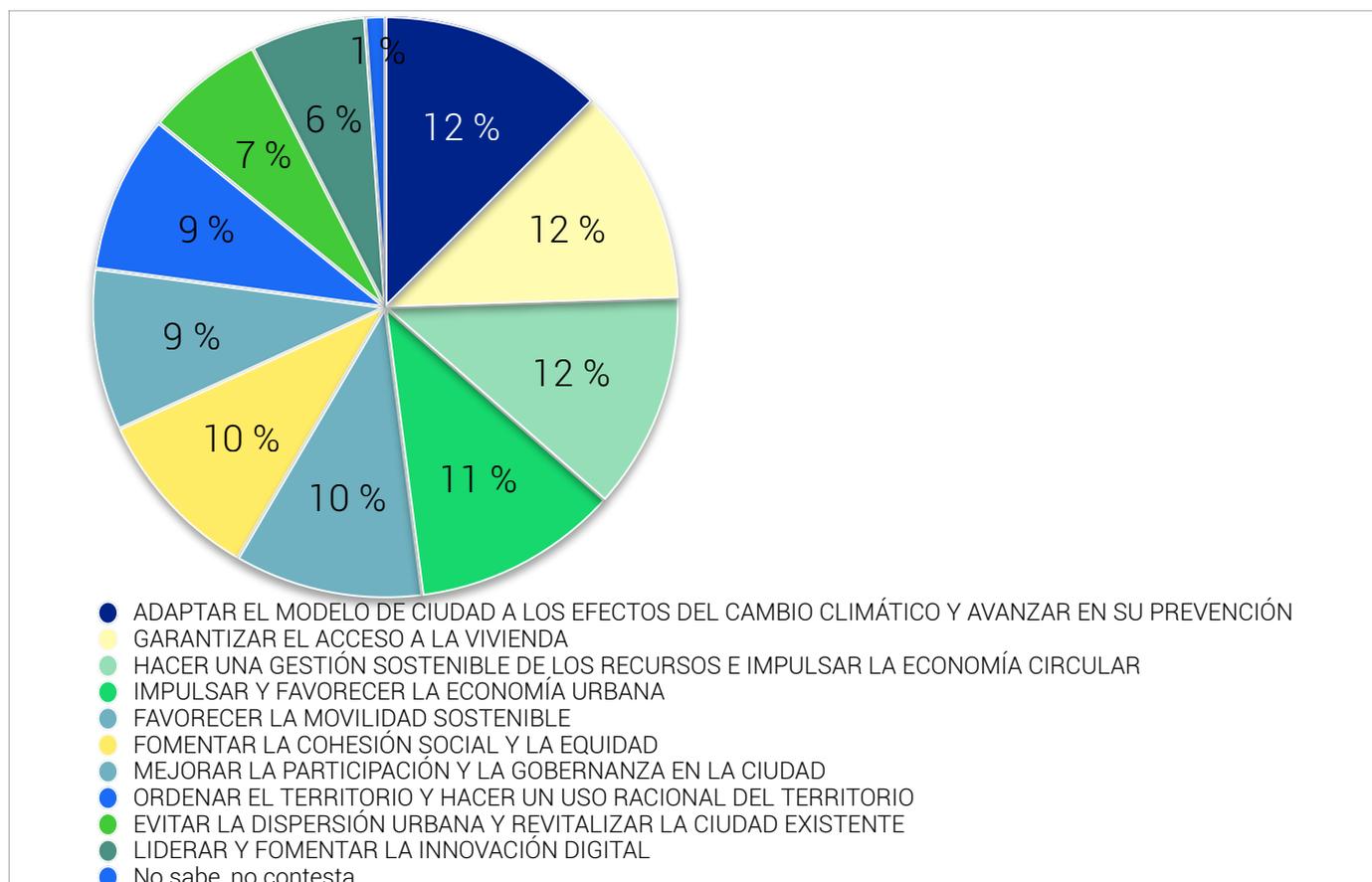
**GRÁFICA 12. Elementos a potenciar para ir hacia un Vinaròs inclusivo, participativo, innovador y sostenible**



## Estrategia Urbana Vinaròs 2030

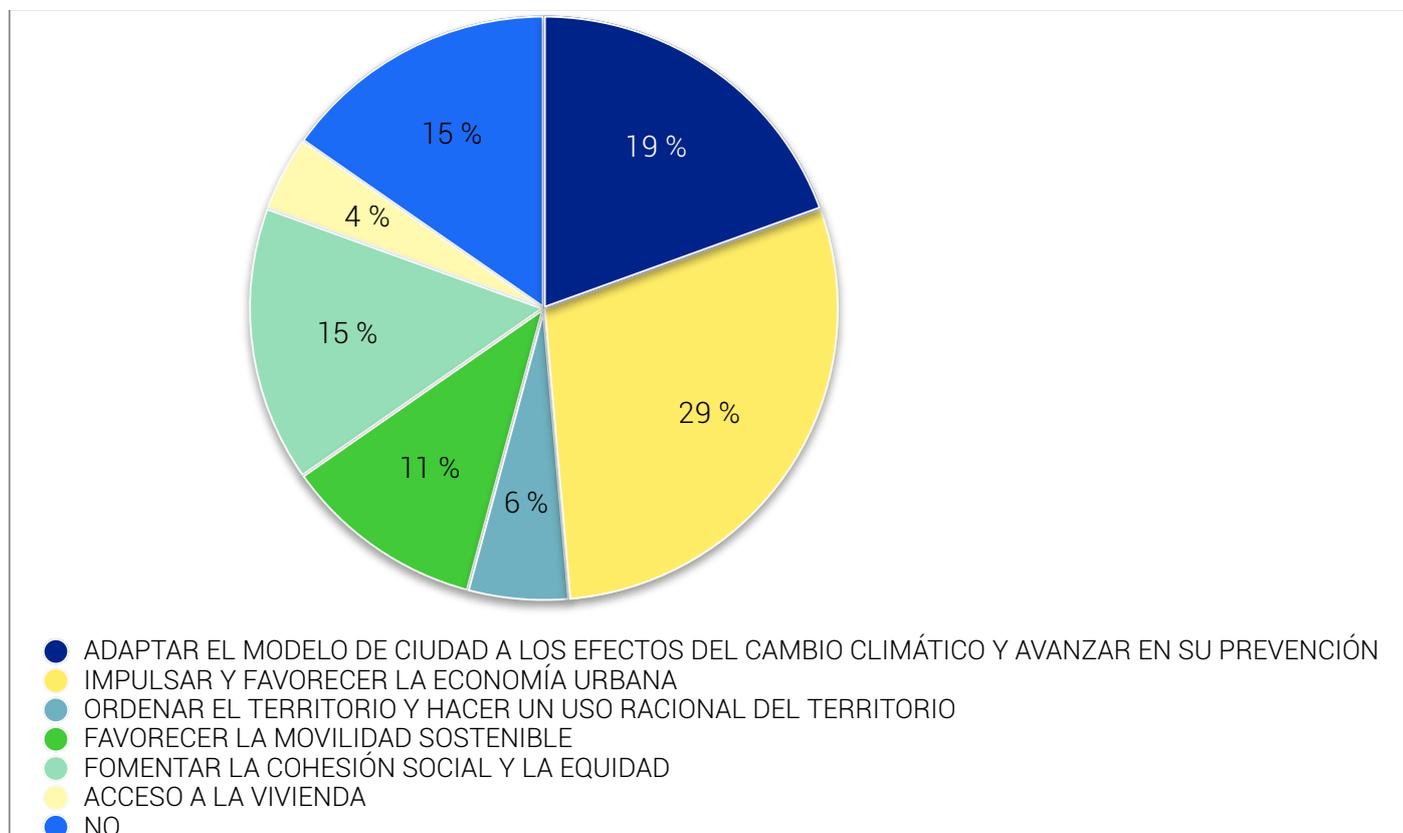
## Objetivos estratégicos y proyectos demostradores

GRÁFICA 14. Importancia de los Objetivos estratégicos AUV2030



Las personas que han respondido a la encuesta han dado una mayor importancia a aquellos objetivos que tienen que ver con aquellas problemáticas o preocupaciones que más han sido señaladas en el bloque de preguntas sobre desigualdades y problemáticas sociales percibidas. En este caso se han repartido las respuestas de manera bastante distribuida y se le ha dado importancia a los objetivos estratégicos que tienen que ver con ir hacia un cambio en el modelo de ciudad que reduzca los efectos del cambio climático (12%) (espacios verdes, infraestructura verde y azul, adaptación de edificios...), que favorezca el acceso a la vivienda (12%), el impulso de la economía circular (12%) y la economía urbana (11%), que promueva la movilidad sostenible (10%) y fomente la cohesión social (10%). Estos seis objetivos son los que han recibido un mayor porcentaje de respuesta y son los que aglutinan también aquellos elementos que ya se han ido señalando durante toda la encuesta como más importante o relevantes para la Agenda Urbana de Vinaròs 2030.

GRÁFICA 15. Propuestas y/o proyectos para el desarrollo futuro de Vinaròs 2030



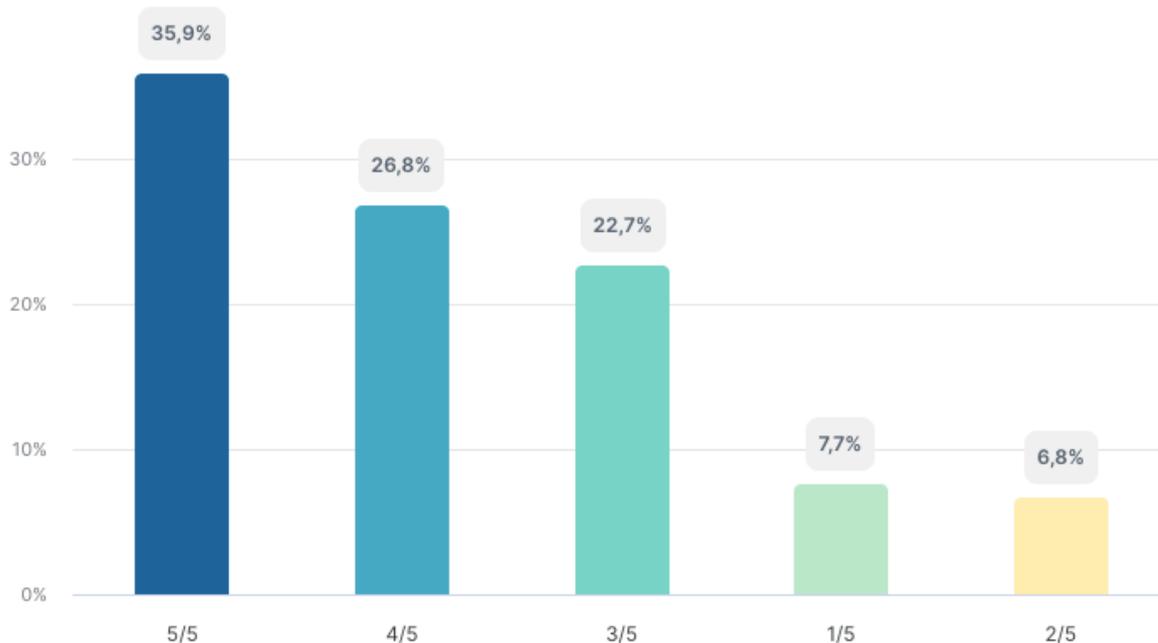
Cuando se les pregunta si consideran que hay algún proyecto importante que no esté contemplado en los objetivos estratégicos de la AUV 2030, las respuestas en su mayoría inciden en incorporar proyectos que tienen que ver con los objetivos estratégicos siguientes: impulsar y favorecer la economía urbana (29%) aquí se detallan sobretodo proyectos vinculados a la mejora del sector industrial junto con las nuevas tecnologías y la innovación sostenible en el ámbito económico. Proyectos que tienen que ver con el objetivo estratégico de adaptar el modelo de la ciudad a los efectos del cambio climático (19%), indicando proyectos vinculados a la generación de más espacios verdes, proyectos de regeneración de la costa o instalación de energías renovables en los equipamientos. Con un 15% de respuestas se señala que no hay ningún proyecto fundamental que no esté contemplado. También con una respuesta que supone el 15% de las contestaciones obtenidas, se señalan proyectos que se puede aglutinar en el objetivo de la cohesión social y la equidad, al ser propuestas vinculadas a la mejora de los servicios públicos, la ampliación de la red de equipamientos culturales, el dotar de una estrategia de cultura a la ciudad o abrir un espacio de ocio alternativo para jóvenes.

Por tanto se puede concluir que las personas que han participado de la encuesta han vuelto a reiterar la necesidad de impulsar una economía urbana vinculada a la innovación en el sector industrial, junto con la mejora medioambiental de los espacios públicos como aspectos que ya han sido nombrados anteriormente, y sólo son los proyectos referidos a la promoción de la cultura y la creación de nuevos equipamientos los que surgen como propuestas que todavía no habían sido señaladas durante la encuesta.

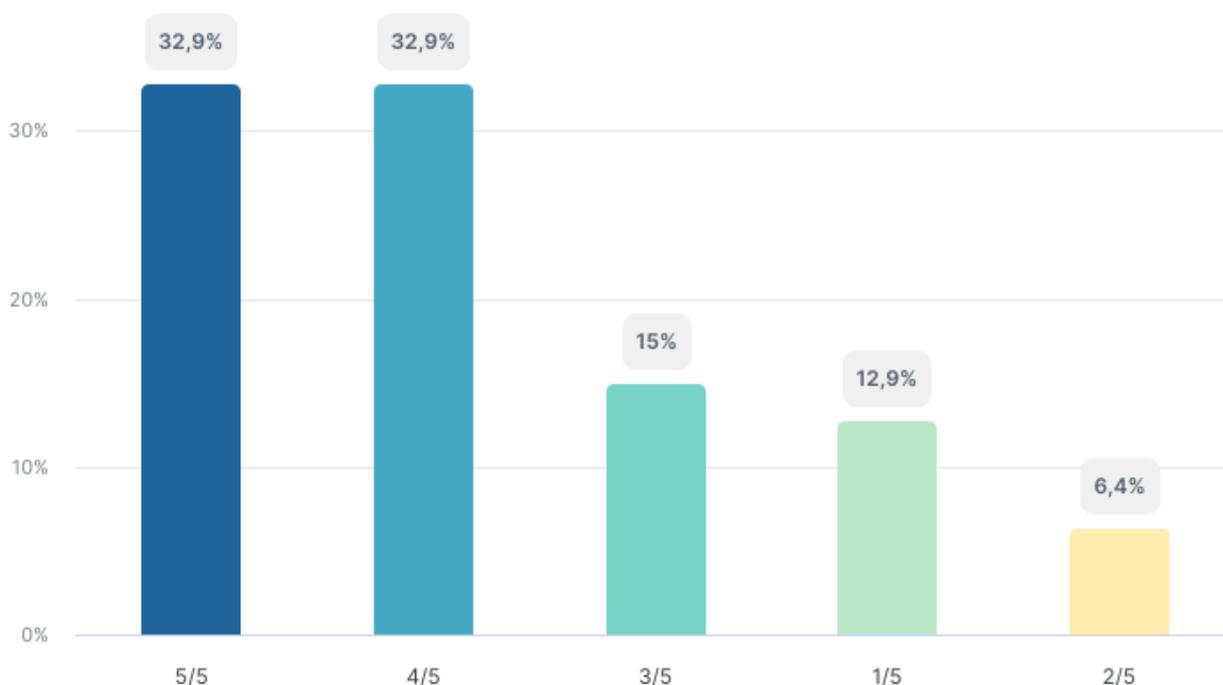
## Estrategia Urbana Vinaròs 2030

Priorizar proyectos estratégicos Agenda Urbana de Vinaròs

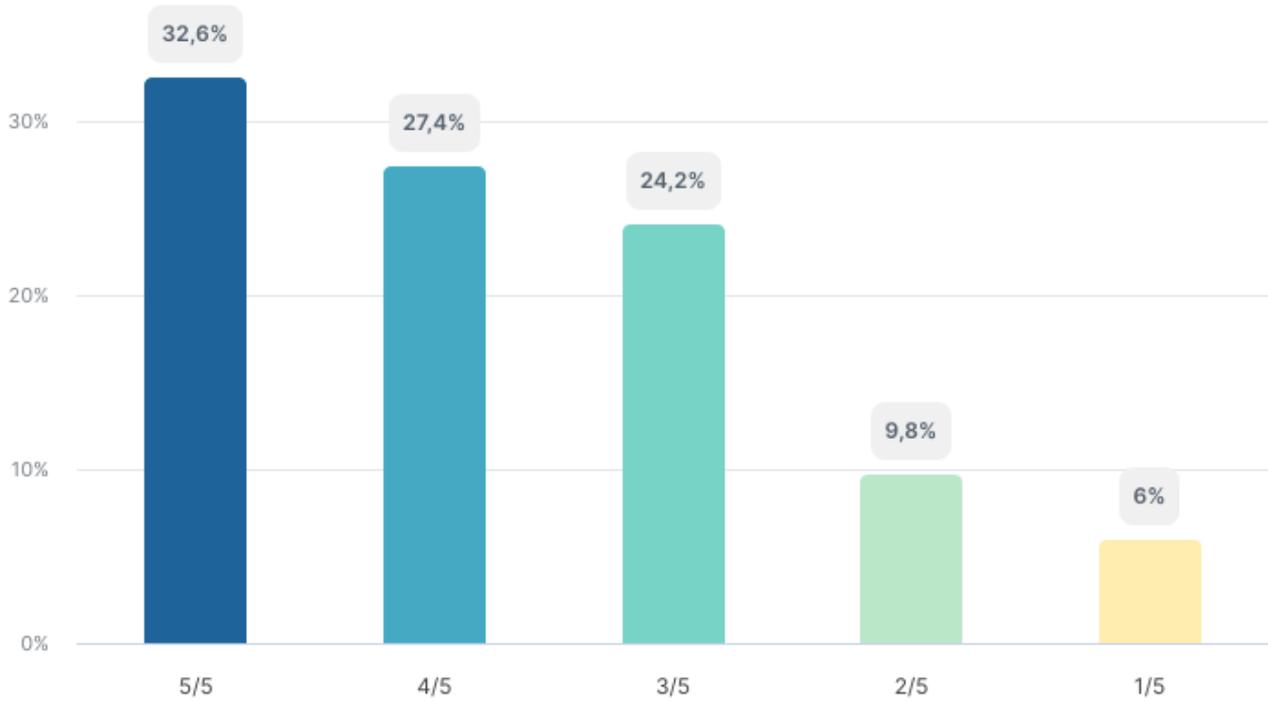
GRÁFICA 16. Plan de regeneración urbana y movilidad sostenible de Vinaròs



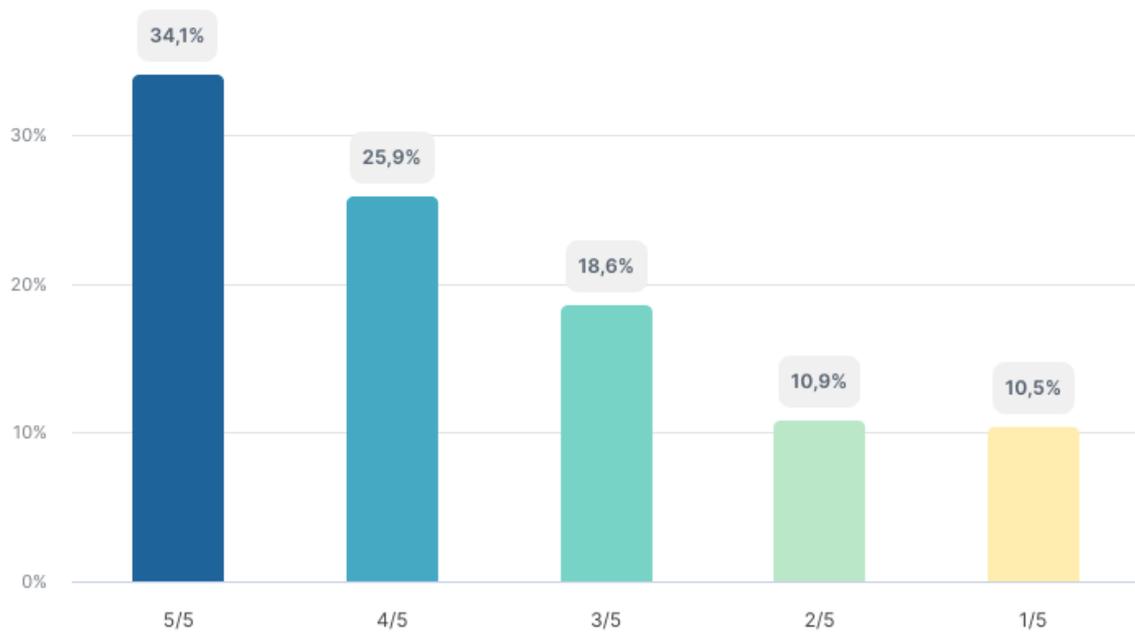
GRÁFICA 19. Plan Municipal de inclusión y Cohesión Social



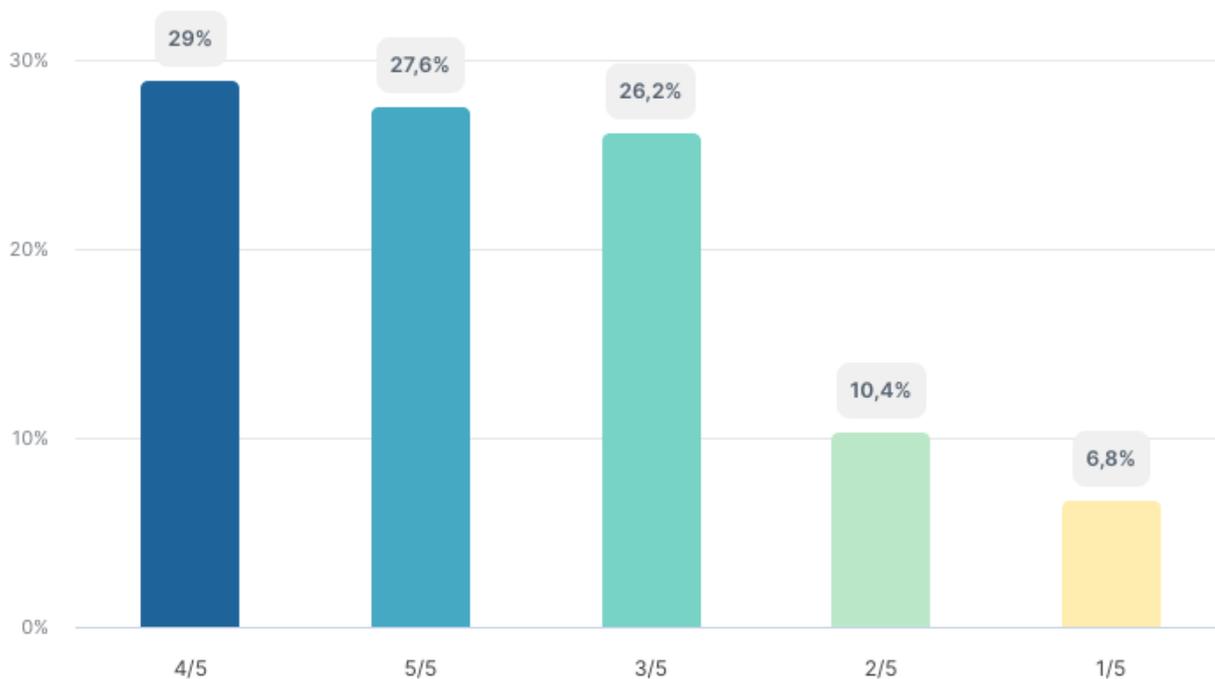
GRÁFICA 19. Agenda Urbana Escolar 2030



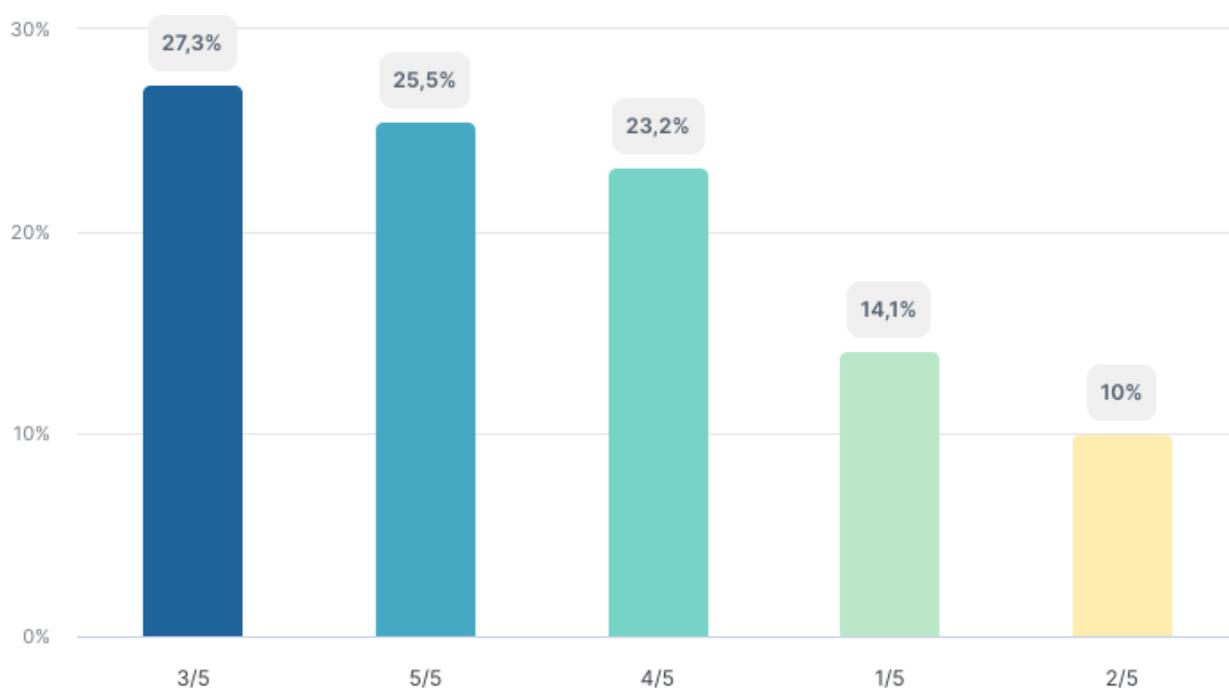
GRÁFICA 17. Plan director infraestructura verde urbana



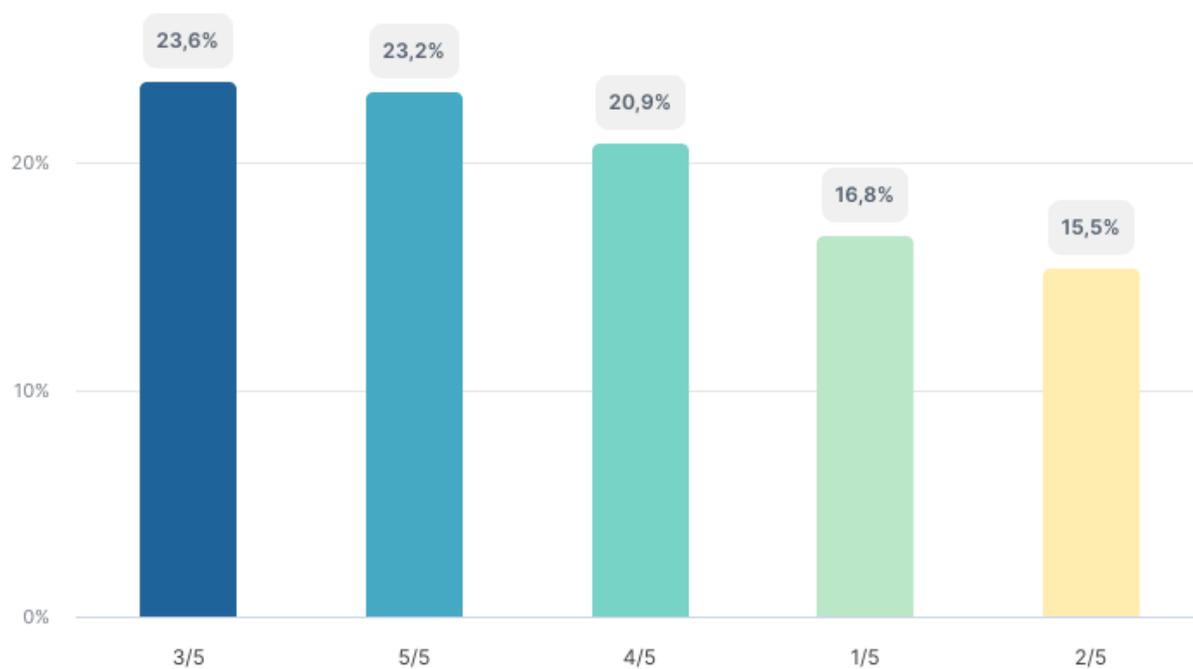
GRÁFICA 18. Plan de innovación y desarrollo local



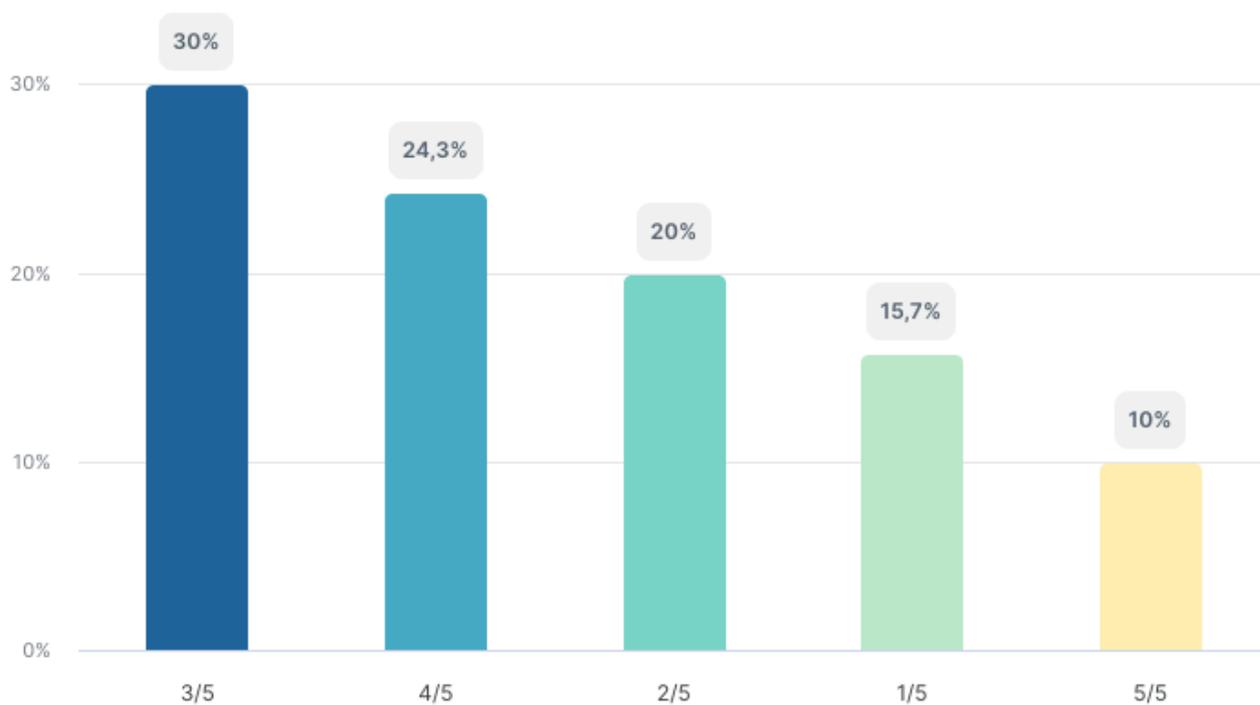
GRÁFICA 20. Oficina de participación y plataforma participativa Social



## GRÁFICA 22. Plan Destino turístico inteligente



## GRÁFICA 21. Plan Vinaròs Smart

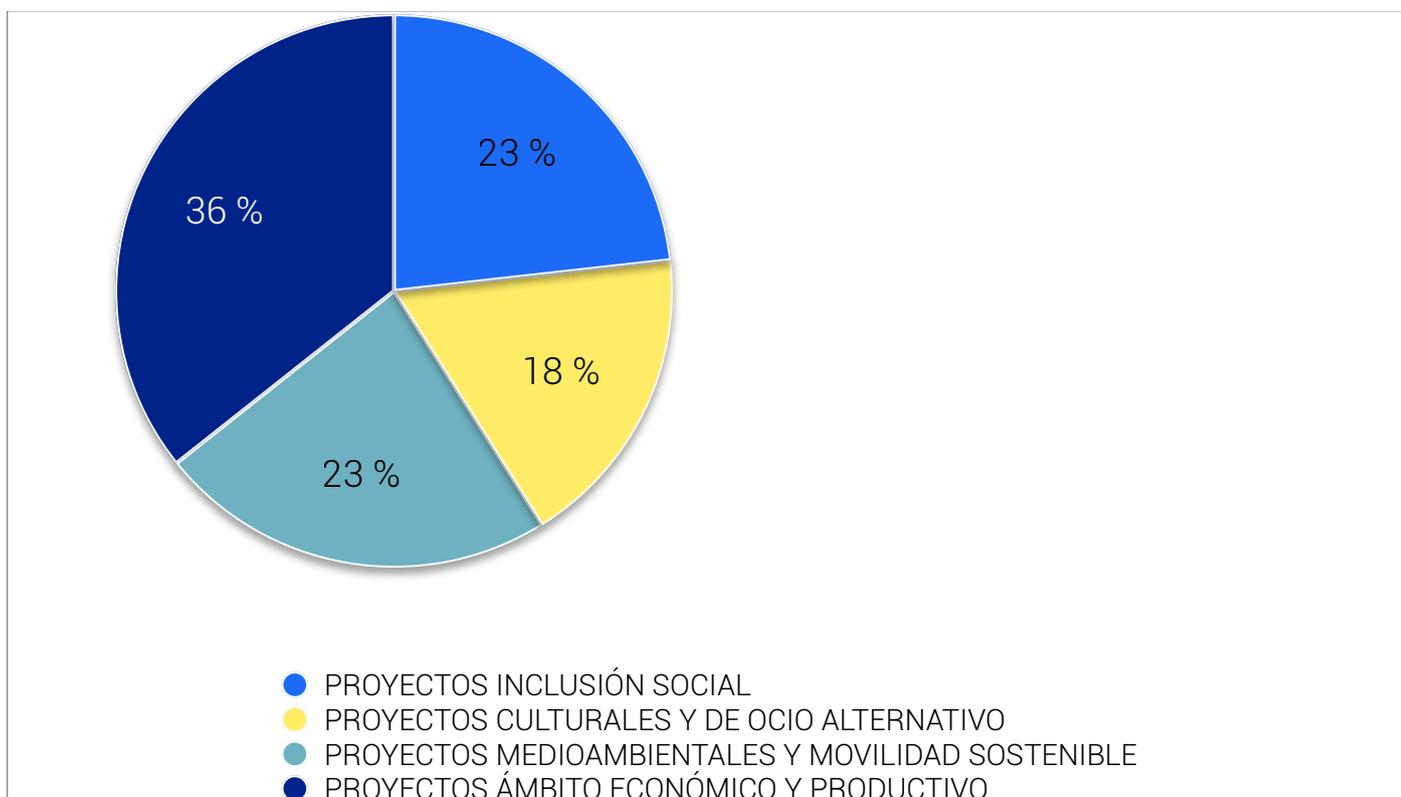


Se exponen los proyectos que está desarrollando la ciudad de Vinaròs, por orden de prioridad obtenida en la escala de valoración propuesta en la encuesta, surge la siguiente clasificación:

1. Plan de regeneración urbana y movilidad sostenible de Vinaròs: 3,8 puntos sobre 5
2. Plan Municipal de Inclusión y cohesión social de Vinaròs: 3,7 puntos sobre 5
3. Agenda Urbana Escolar: 3,7 puntos sobre 5
4. Plan director de infraestructura verde urbana: 3,6 puntos sobre 5
5. Plan de Innovación y desarrollo local: 3,6 puntos sobre 5
6. Oficina de Participación y planificación participativa: 3,4 puntos sobre 5
7. Plan Destino turístico inteligente: 3,2 puntos sobre 5
8. Plan Vinaròs Smart: 2,9 puntos sobre 5

De nuevo se puede observar la importancia que se le da a los proyectos vinculados a las temáticas ya tratadas en los bloques anteriores, siendo la regeneración urbana, la movilidad sostenible, la inclusión social, el desarrollo local y la innovación, los ámbitos con más valoración y que además están en relación tanto con el diagnóstico previo realizado en el primer bloque de la encuesta, como con las respuestas obtenidas en el bloque de proyectos demostradores. El proyecto de Plan Vinaròs Smart ha sido el menos valorado seguramente por la falta de información sobre el mismo.

**GRÁFICA 22. Posibles proyectos para el desarrollo fundamental de Vinaròs y que no están contemplados**



En relación a la última pregunta planteada en la encuesta, las personas que han dado una respuesta sobre si hay algún proyecto fundamental o un desafío para el desarrollo futuro del municipio de Vinaròs que no se identifique con los que se están desarrollando, un 36% señalan proyectos vinculados a la regeneración y

modernización del sector industrial, así como potenciar otros sectores productivos como cualificar el sector turístico y la formación y cualificación profesional para la mejora del empleo. En segundo lugar el 23% ha señalado proyectos de inclusión social junto con proyectos medioambientales y de regeneración urbana. En tercer lugar se han señalado proyectos vinculados tanto al ocio saludable para jóvenes como proyectos estratégicos de deporte y proyectos culturales, en este ámbito se indica en concreto la creación de dos tipos de equipamientos, auditorio y casal Jove.



**MEMORIA PROCESO PARTICIPATIVO  
PARA LA DEFINICIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN.**



*monoDestudio.*  
*Investigación Socio-espacial.*

6568698392/647819027  
monodestudio@gmail.com  
monodestudio.es

